

# 2019 | Rapport Caractérisé Groupe BNP Paribas

**Actifs (2019) : 2164.71 Md€**

**Part des Actifs couverts : non précisé**

**Catégorie : Banque**

**Sources: Rapport TCFD (2020)**





# Sommaire

<b>Pilier I   Gouvernance et Stratégie Climatiques</b>	<b>2</b>
Gouvernance des enjeux climatiques	2
Stratégie climat	6
Construction d'une résilience à long terme	8
Intégration des risques liés au climat	11
Identification et intégration des opportunités liées au climat	11
Pratiques d'engagement actionnarial en faveur du climat	14
Développement d'une expertise climatique interne	15
<b>Pilier II   Incidences sur les investissements</b>	<b>16</b>
Liste des incidences & des indicateurs	16
Identification et description des Risques & des Opportunités	17
Analyse des risques physiques (portefeuille de crédit)	19
Analyse des risques physiques (gestion d'actifs - BNP Paribas AM)	20
Analyse des risques physiques (gestions d'actifs - BNP Paribas Cardif)	21
Plans d'amélioration	22
<b>Pilier III   Incidences des investissements</b>	<b>23</b>
Liste des incidences considérées & des indicateurs	23
Émissions de gaz à effet de serre associées aux investissements	25
Analyse d'Alignement (BNP Paribas Cardif)	25
Analyse du mix électrique et énergétique	27
Plan de Contribution à la Transition	27
<b>Pilier IV   Transparence &amp; Communication</b>	<b>29</b>
Consolidation des informations	29
Stratégie de communication sur le climat	29



# Pilier I | Gouvernance et Stratégie Climatiques

*Instances, objectifs, déploiements, intégration & pratiques d'engagement*

## Gouvernance des enjeux climatiques

### Représentation de la Supervision des Enjeux climatiques

*Voir schéma (p. 3)*

### Implications collaboratives liées au Climat

#### *Adhésions à des Initiatives climatiques :*

- Membre de "la Breakthrough Energy Coalition, qui soutient l'innovation en faveur du développement des énergies propres ; lancée lors de la COP21 par Bill Gates, cette coalition rassemble des initiatives de recherches innovantes financées par des aides publiques avec des investisseurs ;" (Rapport TCFD, p 19)
  - Signataire de "la Charte pour l'engagement et la contribution des femmes en faveur de la lutte contre le changement climatique du Women's Forum, à laquelle BNP Paribas a contribué, a d'ores et déjà été signée par près de 400 entreprises, leaders d'opinion et autres organisations." (ibid, p 19)
- " BNP Paribas est également membre de plusieurs groupes de réflexion sur les sujets de RSE, dont plusieurs portent une attention spéciale aux enjeux climatiques :
- l'Institut du Développement Durable et des Relations Internationales (IDDRI), dont la Directrice de la RSE de BNP Paribas est membre du Conseil d'administration.
  - le World Business Council for Sustainable Development (WBCSD).
  - l'association Entreprises pour l'Environnement (EpE), dont Jean-Laurent Bonnafé, Administrateur Directeur Général de BNP Paribas, est devenu en 2019 président de pour une durée de trois ans. Dans ce rôle, il a contribué à mettre en avant et à promouvoir, lors de prises de position publiques, les actions et rapports d'EpE. En 2019, ces actions ont surtout porté sur la publication de l'étude « ZEN 2050 – Imaginer et construire une France neutre en carbone », qui émet notamment 14 recommandations d'actions à engager au plus tôt pour que l'objectif de neutralité carbone en 2050 reste possible.
  - l'Hydrogen Council réunit des entreprises mondiales majeures des secteurs de l'énergie, du transport et de l'industrie. Ces entreprises partagent la même vision à long terme : l'hydrogène peut favoriser la transition énergétique et écologique. Convaincu du rôle clé de l'hydrogène produit à partir d'énergies décarbonées, BNP Paribas a officiellement rejoint cet organisme début 2020 et y est représenté par un membre du Comité Exécutif." (ibid, p 19)
  - BNP Paribas participe au dialogue actionnarial dans le cadre de la Climate Action 100 + Initiative.
  - BNP Paribas a signé l'engagement de Katowice en 2018 et le Collective Commitment to Climate Action en 2019. Le groupe s'est ainsi engagé à développer des outils permettant d'aligner son portefeuille de crédits avec les objectifs de l'Accord de Paris.

## Instance de Supervision

Le **Conseil d'administration** détermine la stratégie et les orientations de l'activité du Groupe, y compris pour les enjeux énergie et climat.

Il supervise les risques et opportunités liés au climat. Le Conseil d'administration a notamment approuvé le chapitre 7.5 dédié à la RSE du groupe (dans le rapport annuel, Document d'enregistrement universel (DEU)) consacré à "Notre responsabilité environnementale : accélérer la transition énergétique et écologique".

## Préparation

**Comités** : Le **Comité Exécutif** détermine la politique du Groupe en matière de gestion des risques et opportunités liés au climat. Le Directeur Général et le Directeur Général délégué proposent au CA la stratégie du Groupe, puis conduisent la gestion de la société et le pilotage de sa performance.

## Processus de Suivi

- Le Comité de gouvernance, d'éthique, des nominations et de la RSE (CGEN)
- Le Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité (CCIRC)

## Stratégie Climat

### Responsabilité Environnementale

## Investissements

## Processus de Gestion des Risques

**Intégration** : "Le Groupe a progressivement intégré les risques liés au climat dans sa gestion des risques, afin de les traiter de façon similaire aux autres risques, tout en prenant en compte leurs spécificités." (ibid, p 37)

## Direction

**Rôle de la direction vis à vis du climat** : La Direction de l'Engagement d'Entreprise, la Direction de la RSE et la Direction des Risques sont en charge de la mise en oeuvre opérationnelle de la stratégie relative au climat.

- La Direction de l'Engagement d'Entreprise est notamment chargée de définir et mettre en oeuvre les engagements en matière d'environnement et de transition énergétique.
- La Direction des Risques : en charge de l'organisation et de la supervision du dispositif global de maîtrise des risques auxquels le groupe est exposé. "Parmi ces risques, ceux liés au climat prennent depuis quelques années une place significative" (ibid, p 11).
- La Direction RSE assure le pilotage des engagements RSE.

### Relation Direction / Comité de Gestion des risques Climat :

- La Direction de l'Engagement d'Entreprise est représentée au Comité Exécutif.
- La Direction de la RSE est rattachée à la Direction de l'Engagement d'entreprise. Dans chaque entité de la Direction RSE, le responsable de la RSE reporte à un membre du Comité Exécutif afin de garantir l'intégration de ces enjeux dans la stratégie globale.

## Climat & Rémunérations

**Rémunérations** : Rémunération variable des Dirigeants mandataires sociaux exécutifs et des managers clés de BNP Paribas liée à la performance sur des enjeux climatiques.

**Conditions** : BNP Paribas décrit les conditions de variabilités liées aux enjeux énergie / climat pour les dirigeants (évaluation qualitative des faits marquants par le CA) et les managers (tableau de bord d'indicateurs)



### *Participation à des Groupes de Travail & à des Développements méthodologiques :*

- Deux des experts en investissement responsable de BNP Paribas Asset Management sont membres de la TCFD : "Ils participent ainsi à l'avancée des travaux collectifs et apportent notamment leur expérience d'investisseurs." (Rapport TCFD, p 13)
- BNP Paribas participe "aux travaux de la Commission européenne sur la finance durable, notamment via le Technical Expert Group (TEG) on Sustainable Finance, dans lequel BNP Paribas est représenté par Helena Viñes Fiestas, Global Head of Stewardship and Policy chez BNP Paribas Asset Management depuis 2018." (ibid, p 19)
- BNP Paribas participe "à la Commission Climat mise en place par la Fédération Bancaire Française (FBF) avec pour objectif de soutenir et d'accélérer les stratégies Climat des banques françaises (Patrick Bader, ex-Responsable RSE de la banque de financement et d'investissement et Directeur de cette Commission y est délégué par le Groupe)." (ibid, p 19)
- BNP Paribas participe aux groupes de travail de la Science Based Target Initiative (SBTi) pour développer une méthodologie de fixation d'objectifs pour objectifs en ligne avec ceux de l'Accord de Paris pour les acteurs de la finance.

### Eléments complémentaires au schéma

## **Processus de Suivi**

### *Description du Processus de Suivi :*

Le CA est également assisté de 2 comités spécialisés dans la supervision des risques et opportunités RSE, notamment liés au climat :

- Le Comité de gouvernance, d'éthique, des nominations et de la RSE (CGEN) : composé d'administrateurs indépendants, il est chargé de suivre les questions relatives à la RSE, dont la lutte contre le changement climatique. Il examine chaque année le chapitre 7 du DEU dédié à la RSE et propose des modifications, acceptées ensuite par le CA.
- Le Comité de contrôle interne, des risques et de la conformité (CCIRC) : conseille le CA sur l'adéquation de la stratégie globale de BNP Paribas et l'appétence en matière de risques, dont ceux liés au climat, tant actuels que futurs. Il assiste le CA lorsque celui-ci contrôle la mise en œuvre de cette stratégie par les dirigeants effectifs et par le responsable de la Direction des Risques.

"Le CCIRC revoit le Risk Appetite Statement (RAS), qui contient des indicateurs mesurant le profil de risque du Groupe pour les différents types de risques auxquels il est exposé. À chaque métrique sont assortis des seuils qui reflètent différents niveaux de risque et qui, lorsqu'ils sont atteints, conditionnent un processus préétabli d'information de la Direction Générale et du Conseil d'administration et le cas échéant, de plans d'action à mettre en oeuvre. Ces indicateurs sont suivis dans le tableau de bord des risques présenté au CCIRC ; l'un de ces indicateurs est directement lié aux risques liés au climat : le mix primaire et secondaire en matière de transition énergétique" (Rapport TCFD, p 9).

## **Direction**

### *Structure et Rôle de la Direction :*

La Direction de l'Engagement d'Entreprise, la Direction de la RSE et la Direction des Risques sont en charge de la mise en oeuvre opérationnelle de la stratégie relative au climat.

- La Direction de l'Engagement d'Entreprise est notamment chargée de définir et mettre en oeuvre les engagements en matière d'environnement et de transition énergétique.
- La Direction des Risques : en charge de l'organisation et de la supervision du dispositif global de maîtrise des risques auxquels le groupe est exposé. "Parmi ces risques, ceux liés au climat prennent depuis quelques années une place significative" (ibid, p 11).
- La Direction RSE assure le pilotage des engagements RSE. Elle est composée d'une trentaine de personnes réparties en plusieurs équipes, notamment :
- l'équipe "Gestion des risques extra-financiers" : "qui a notamment pour rôle d'identifier les risques environnementaux, entre autres liés au climat, susceptibles d'avoir un impact sur l'ensemble des relations



commerciales du Groupe et de définir des politiques sectorielles afin de limiter les risques ESG auxquels BNP Paribas est exposé" (ibid, p 12)

- l'équipe "Environnement et transition énergétique" : "créée en 2018, a notamment pour objet d'aider l'ensemble des métiers à saisir les opportunités commerciales liées au climat et à la transition énergétique ; elle est en contact permanent avec les Fonctions et les métiers dans l'ensemble du Groupe pour développer ces opportunités." (ibid, p 12)

## Intégration du Climat dans la Politique de Rémunération

### *Politique de Rémunération :*

- Le Conseil d'administration valide la rémunération variable des dirigeants mandataires sociaux exécutifs, liée pour partie à l'appréciation de la performance du Groupe sur les enjeux environnementaux et sociaux, dont la lutte contre le changement climatique.

- "La rémunération des managers clés de BNP Paribas est en partie indexée sur des données de performance RSE du Groupe, en lien avec les enjeux énergie et climat" (ibid, p 13)

### *Description des Conditions de Performances :*

- La rémunération des dirigeants comprend une part variable annuelle qui évolue en fonction de critères représentatifs des résultats du groupe, de critères liés à la RSE (à hauteur de 10 %) et d'une appréciation qualitative effectuée par le CA (à hauteur de 15%). La part variable relative à la RSE intègre trois critères, pondérés chacun à 3,33 % dont un critère qualitatif qui est apprécié par le CA qui concerne l'évaluation des faits marquants de l'année principalement au regard des enjeux climatiques et sociaux.

En 2019, le CA a considéré ce critère comme accompli notamment au vue des faits marquants suivants :

- BNP Paribas est classée 1re banque européenne en matière de développement durable dans le Global 100 « Most Sustainable Corporations » ;
- La Banque a annoncé l'arrêt du financement des acteurs dont l'activité principale est liée au secteur des hydrocarbures non conventionnels et l'arrêt de tout financement de projet charbon d'ici 2030 dans l'Union européenne (ce critère a été élargi à l'OCDE en 2020) et 2040 pour le reste du monde ;
- Elle a révisé à la hausse son objectif de financement des énergies renouvelables." (ibid, p 10)

- La rémunération des managers clés : BNP Paribas a mis en place un tableau de bord composé d'indicateurs RSE pour piloter sa stratégie et précise que "neuf de ces indicateurs sont intégrés dans le calcul du plan de fidélisation à trois ans de 7 330 collaborateurs clés du Groupe, où ils pèsent pour 20 % dans les conditions de versement. Deux de ces critères sont directement liés aux enjeux énergie / climat :

- Montant des financements consacrés aux énergies renouvelables ;
- Bilan d'émission de gaz à effet de serre en teqCO2/ETP (énergie consommée dans les bâtiments et déplacements professionnels)." (ibid, p 13).

## Processus de Gestion des Risques

*Description du Processus* : BNP Paribas mentionne que le dispositif de gestion des risques liés au climat du Groupe s'inscrit dans une démarche globale et s'articule autour d'une série de politique interne notamment

- des politiques de notation qui contiennent désormais des critères ESG dont certains relatifs au climat
- ses politiques sectorielles

Dans un schéma, BNP Paribas représente toutes les politiques et outils en vigueur utilisés pour gérer les risques liés au climat dans les différentes lignes de métier.

(Voir liste des politiques et schéma de représentation, ibid, p 39)

*Intégration dans le Processus Global de Gestion des Risques* : "Le Groupe a progressivement intégré les risques liés au climat dans sa gestion des risques, afin de les traiter de façon similaire aux autres risques, tout en prenant en compte leurs spécificités." (ibid, p 37)



## Stratégie climat

### Stratégie Climat

*Cadre de Mise en Oeuvre de la Stratégie Climat* : La Stratégie de BNP relative au Climat est intégrée au sein de la politique RSE du Groupe.

"L'ensemble des métiers, réseaux, filiales et pays déploient cette politique tout en intégrant leurs spécificités." (ibid, p 18)

*Les Axes de la Stratégie Climat* : Sans avoir de stratégie climat à proprement parler, la responsabilité environnementale de la politique RSE du Groupe est d'accélérer la transition énergétique et écologique de BNP Paribas et de ses clients. (chapitre 7.5 du DEU). Celle-ci est détaillée dans la partie [Plan de Contribution à la transition Énergétique](#).

### Politiques d'Appui

*Description des Politiques d'appui* :

#### Exclusion du charbon thermique, engagements et décision du Groupe:

- "le Groupe s'est fixé un objectif de sortie, en ligne avec les trajectoires du scénario SDS (Sustainable Development Scenario) de l'Agence Internationale de l'Énergie (AIE), compatible avec l'objectif climatique de l'Accord de Paris : en 2019, puis en 2020, le Groupe a durci sa position sur le charbon en annonçant sa volonté de réduire à zéro son exposition au charbon thermique à horizon 2030 dans les pays de l'OCDE, et à horizon 2040 dans le reste du monde.
- Le Groupe avait déjà pris la décision en 2017 d'exclure tout financement de projet dans le domaine du charbon thermique.
- Le Groupe "n'acceptera plus aucun nouveau client dont la part de chiffre d'affaires liée au charbon est supérieure à 25 % et sera notamment amené à cesser ses relations avec les producteurs qui développeraient de nouvelles capacités de production d'électricité à base de charbon." (ibid, p 20)
- "En 2019 le Groupe a ainsi pris la décision d'arrêter de financer les producteurs d'électricité en Pologne, dans la mesure où leur mix électrique est très dépendant du charbon et où la Banque a constaté après deux ans d'engagement qu'ils n'envisageaient pas d'infléchir leur stratégie." (ibid, p 20)

#### Le Groupe a adopté fin 2017 une politique mondiale de financement relative à l'exploration, la production et le transport des hydrocarbures non conventionnels :

- le Groupe a cessé ses relations avec les acteurs dont l'activité principale est l'exploration, la distribution, le marketing ou le négoce de gaz et de pétrole de schiste et/ou de pétrole issu des sables bitumineux ;
- le Groupe a également cessé le financement de projets majoritairement dédiés au transport et à l'exploration de gaz et de pétrole de schiste ou de pétrole issu des sables bitumineux." (ibid, p 20)

Politique Charbon de BNP Paribas Asset Management : BNP Paribas Asset Management a annoncé en 2019 la mise en place d'une nouvelle politique charbon plus restrictive qui est entrée en vigueur le 1er Janvier 2020 et s'applique à partir de 2020 "à tous les fonds ouverts gérés activement par BNP Paribas AM". (ibid, p 20)

" À partir de 2020, BNP Paribas Asset Management exclut :

- les entreprises qui tirent plus de 10 % de leurs revenus de l'exploitation du charbon thermique et/ ou qui représentent 1 % ou plus de la production mondiale totale.
- Les producteurs d'électricité dont l'intensité carbone est supérieure à la moyenne mondiale de 491 gCO<sub>2</sub>e/kWh en 2017 seront également exclus" (ibid p 20)



### *Mise en Oeuvre & Suivi :*

#### Engagements, Décisions relatives au charbon thermique :

- "Cet engagement a notamment amené BNP Paribas à exclure 124 entreprises dans le secteur des mines de charbon et de la production d'électricité à partir de charbon" (ibid, p 20)
- Politique d'exclusion en Pologne : "Le Groupe a alors mis fin à ses relations avec près de dix entreprises polonaises impliquées dans le charbon" (ibid, p 20)

#### Politique de financement relative à l'exploration, la production et le transport des hydrocarbures non conventionnels :

"Ces engagements se sont appliqués aux clients existants du Groupe et ont donc eu pour effet, dans certains cas, de ne plus pouvoir accompagner certains d'entre eux. Ainsi, après l'entrée en vigueur de cette politique sectorielle, le Groupe a arrêté de financer un certain nombre d'entreprises énergétiques aux États-Unis. Cela a occasionné pour BNP Paribas des pertes de revenus de l'ordre de 100 millions d'euros. En sus, les critères liés aux émissions de gaz à effet de serre ont été renforcés dans les politiques sectorielles et dans les politiques de crédit spécifiques. Globalement, en 2019, 418 entreprises sont placées sur liste d'exclusion et de surveillance au titre des politiques sectorielles énergétiques du Groupe." (ibid, p 20)

#### Politique Charbon de BNP Paribas AM :

- "Pour un petit nombre d'entreprises très proches du seuil, BNP Paribas Asset Management a mené une analyse et a engagé des échanges pour inciter ces entreprises à améliorer leurs objectifs de décarbonation ; ces entreprises feront l'objet d'un suivi annuel." (ibid, p 21)
- Pour suivre l'intensité carbone des producteurs d'électricité : "BNP Paribas Asset Management suivant par la suite la trajectoire conforme aux objectifs de l'Accord de Paris pour le secteur telle que déterminée par l'AIE dans son scénario SDS (Sustainable Development Scenario). Ce scénario exige que l'intensité en carbone des producteurs électriques tombe à 327 gCO<sub>2</sub>e/kWh d'ici 2025 et BNP Paribas Asset Management exigera donc que les entreprises réduisent leur intensité en carbone entre 2020 et 2025 à un taux compatible avec cela, excluant celles qui ne le font pas." (ibid, p 21)

#### *Périmètre concerné :*

- Engagements et décisions du Groupe : Nouveaux clients et clients existants du Groupe.
- Politique charbon de BNP Paribas AM : "à tous les fonds ouverts gérés activement par BNP Paribas AM". (ibid, p 20)

## **Objectifs fixés**

#### *Objectifs quantifiés :*

- Réduire à zéro l'exposition du Groupe au charbon thermique à horizon 2030 dans les pays de l'OCDE et à horizon 240 dans le reste du monde.

#### *Objectifs :*

- "BNP Paribas a pour ambition d'aligner ses activités sur l'objectif climatique de l'Accord de Paris." (ibid, p 20)
- Le groupe s'est engagé à ne pas financer de projet d'exploration ou de production de gaz et de pétrole en Arctique. (ibid, p 20)

#### BNP Paribas AM :

- BNP Paribas Asset Management s'est engagé à aligner ses portefeuilles avec les objectifs de l'Accord de Paris"
- "Les directives d'intégration ESG de BNP Paribas Asset Management (introduites en 2019) incluent en outre l'objectif que l'empreinte carbone des portefeuilles d'investissement soit inférieure à celle de l'indice de référence relatif (si applicable)." (ibid, p 21)



#### *Délais de Réalisation associés :*

- Réduction à zéro de l'exposition du Groupe au charbon thermique : 2030 dans les pays de l'OCDE, 2040 dans le reste du monde.

#### *Explication du Choix des Objectifs :*

BNP Paribas AM : " [...] dans le cadre de son devoir fiduciaire, BNP Paribas Asset Management est dépositaire à long terme des actifs de ses clients. BNP Paribas Asset Management considère la réalisation de l'objectif de l'Accord de Paris comme un impératif. L'alternative affectera négativement les marchés de capitaux, la valeur des portefeuilles et la vie des bénéficiaires finaux, en particulier à long terme." (ibid, p 21)

### **Leviers et KPI de Suivi d'Atteinte des Objectifs**

#### *Leviers :*

- "Pour faire évoluer tendanciellement son portefeuille de crédits et d'investissements pour compte de tiers, BNP Paribas et ses filiales de gestion d'actifs engagent un dialogue intensif avec leurs clients et les entreprises dans lesquelles ils investissent, afin de décarboner progressivement l'économie." (ibid, p 20)

- "Pour mettre en oeuvre son engagement de sortie progressive du charbon, BNP Paribas intensifiera son dialogue avec les entreprises clientes produisant une partie de leur électricité à partir de charbon pour analyser dans quelle mesure leur trajectoire d'évolution est compatible avec les objectifs de sortie du Groupe par zone géographique." (ibid, p 20)

#### BNP Paribas AM :

- "BNP Paribas AM a adapté sa politique de vote et se réserve le droit de s'abstenir sur l'approbation des comptes, le quitus ou les réélections d'administrateurs d'une société qui ne communiquerait pas de manière suffisante sur ses émissions de CO2 et sa stratégie climat." (ibid, p 21)

#### *KPI :*

- Politique d'exclusion du charbon thermique en Pologne : "À partir de 2020, la mise en oeuvre de cette politique conduira rapidement à une réduction de moitié environ du nombre d'entreprises clientes de BNP Paribas recourant au charbon pour une part de leur production en électricité." (ibid, p 20)

#### BNP Paribas AM :

- Directives d'intégration ESG de BNP Paribas AM : comparaison de l'empreinte carbone des portefeuilles d'investissements avec l'indice de référence relatif, si applicable (objectif d'infériorité)

Sur les indicateurs de suivi et de pilotage pour gérer les risques et les opportunités qu'à mis en place le Groupe (les indicateurs utilisés dans les piliers 2 et 3), BNP Paribas précise : "Au-delà de leur rôle informatif, ces indicateurs doivent permettre de démontrer la pertinence de l'ensemble de ses actions au regard de l'atteinte des objectifs de l'Accord de Paris." (ibid, p 41)

## **Construction d'une résilience à long terme**

### **Matérialité des Enjeux climatiques**

#### *Identification des Incidences des Enjeux climatiques sur les Investissements :*

" BNP Paribas est exposé aux risques liés au climat pour ses propres opérations et, surtout, à ceux liés aux clients et entreprises dans lesquelles le Groupe investit."

"Depuis plusieurs années, BNP Paribas a entrepris d'identifier, de manière toujours plus approfondie, l'ensemble des risques et opportunités liés au climat auquel le Groupe est confronté. La Banque cherche également à analyser, voire à quantifier lorsque des méthodes suffisamment robustes le permettent, l'impact de ces risques et opportunités sur sa stratégie et ses activités." (ibid, p 15)



BNP Paribas identifie le risque de crédit qui est traité comme un risque lié aux investissements pour une Banque ([Voir Identification des risques et opportunités liés au climat](#))

**Identification des Incidences des Enjeux climatiques sur les Activités de l'Institution :** "Le risque climatique est pleinement intégré au processus d'identification des risques du groupe. L'identification et le suivi des risques principaux et émergents font partie intégrante de l'approche de la gestion des risques de BNP Paribas.

Un risque principal est défini comme un risque qui peut : (i) avoir, dans une branche d'activité ou une zone d'activité, un impact significatif sur les résultats financiers, la réputation ou la pérennité de l'entreprise ; (ii) survenir à brève échéance.

Comme explicité dans le Document d'enregistrement universel et rapport financier annuel 2019, les risques liés à l'évolution climatique font partie des principaux risques auxquels le Groupe est exposé. Ce document précise ainsi que « le changement climatique représente un risque financier pour le Groupe. Les risques liés au changement climatique peuvent affecter le Groupe dans ses propres opérations, ou bien ses clients ou les entreprises dans lesquelles le Groupe investit. Ces risques concernent principalement les risques physiques liés aux conséquences du changement climatique et les risques "carbone" résultant de la transition vers une économie bas-carbone. ».

Le Groupe considère également ses facteurs de risque. Il considère ainsi sept principales catégories de risques propres à l'activité du Groupe BNP Paribas. Dans la catégorie des « risques liés à l'évolution du Groupe dans son environnement », il considère notamment comme facteur de risque que « BNP Paribas pourrait voir son activité perturbée et connaître des pertes en raison des risques liés au changement climatique tels que des risques de transition, des risques physiques ou des risques de responsabilité. » (ibid, p 15)

BNP Paribas identifie de transition liés au climat sur ces activités :

**- Des risques de pertes de parts de marché (qui représentent aussi des opportunités) :**

"Sur les marchés de certains métiers du Groupe, la demande des clients peut s'infléchir significativement vers des produits et des services plus efficaces énergétiquement et moins émetteurs de gaz à effet de serre. On peut par exemple citer un risque de perte de parts de marché pour les filiales Real Estate, Arval et Leasing Solutions, entre autres. Les demandes des clients évoluent vers des bâtiments, des véhicules, des biens divers plus efficaces énergétiquement, moins émetteurs de GES.

Si les métiers du Groupe n'adaptent pas leur offre en conséquence, ils risquent de perdre des parts de marché face à de potentiels concurrents mieux en phase avec les enjeux de transition écologique. Ces risques représentent également des opportunités pour les métiers du Groupe, qui s'appuient sur les enjeux liés au climat pour développer de nouveaux produits et services.

Les risques suivants ont été identifiés sur le périmètre opérationnel du Groupe :

- un prix du carbone pour les émissions directes du Groupe ;
- une augmentation du périmètre obligatoire de reporting carbone ;
- le coût de rénovation des bâtiments qui pourrait devenir obligatoire dans certaines régions où opère le Groupe afin d'en améliorer l'efficacité énergétique." (ibid, p 16)

**Un risque de réputation :** "Par exemple en cas de non-respect de réglementations liées au climat ou si les parties prenantes considèrent que le Groupe n'est pas en ligne avec ce qu'elles attendent en termes de gestion du risque climatique.

Le risque de réputation est en effet le risque d'atteinte à la confiance que portent à l'entreprise ses clients, ses contreparties, ses fournisseurs, ses collaborateurs, ses actionnaires, ses superviseurs ou tout autre tiers dont la confiance, à quelque titre que ce soit, est une condition nécessaire à la poursuite normale de l'activité. Les risques de réputation ont des impacts différents sur le Groupe en fonction de leur nature et de leur sévérité." (ibid, p 17).



Des risques juridiques : "issus de plaintes, peuvent affecter directement les revenus du Groupe s'il est amené à s'acquitter d'amendes ou de réparations pour dommages et intérêts" (ibid, p 17)

## Prise en Compte des Incidences des Enjeux climatiques

*Dans les Décisions et la Stratégie d'Investissement* : Le rapport précise que "Cette analyse sert à faire évoluer la stratégie du Groupe ; des efforts sont également effectués pour comparer l'évolution prévue des activités de BNP Paribas avec des scénarios climatiques prospectifs afin de prendre en compte les impacts des risques et des opportunités liés au changement climatique sur la résilience du Groupe." (ibid, p 15)

"La stratégie de BNP Paribas intègre les risques et opportunités liés au climat au sein de la stratégie RSE, renforcée par « la Raison d'être » du Groupe. BNP Paribas intègre pleinement les enjeux énergie et climat dans sa stratégie, et notamment dans la gestion de son portefeuille de crédit et dans son approche commerciale avec ses clients. Cet engagement a été pleinement intégré à la Raison d'être du Groupe et est décliné dans le Manifeste de l'Engagement et la politique RSE du Groupe." (ibid, p 18).

## Plan de Résilience

*Résilience climatique de l'Entité* : De ses analyses d'exposition aux risques (seules les analyses des risques physiques sont mentionnées dans le rapport), BNP Paribas conclut : "le Groupe a étudié ses risques physiques et de transition, en s'appuyant pour cela sur des scénarios reconnus notamment pour évaluer les risques afférents à différentes trajectoires. En regard de ces risques, BNP Paribas prend les mesures adaptées pour juguler ces risques. Sur cette base, il n'a donc pas été identifié d'éléments jetant de doutes significatifs sur la résilience du modèle et de la stratégie du Groupe face aux enjeux énergétiques et climatiques." (ibid p 34)

### *Description de la Méthodologie* :

- BNP Paribas utilise des scénarios climatiques pour analyser la résilience de la stratégie du Groupe et explique les étapes de l'analyse de scénario :

1. Évaluer les risques et opportunités liés au climat les plus matériels pour BNP Paribas ;
2. Identifier et définir une gamme de scénarios, dont au moins un scénario compatible avec l'objectif de l'Accord de Paris, pertinents pour BNP Paribas (en termes de granularité, de couverture géographique et sectorielle, etc.) ;
3. Évaluer les impacts potentiels des situations décrites dans ces scénarios sur les activités de BNP Paribas ;
4. Identifier les réponses potentielles (c'est-à-dire les façons dont le Groupe peut aligner ses activités sur une trajectoire compatible avec l'objectif de l'Accord de Paris)" (ibid, p 29)

- "Le Groupe s'appuie sur les scénarios de l'AIE et du GIEC et pour la France sur l'analyse ZEN2050 d'EPE, qui a modélisé une trajectoire possible pour que la France soit neutre en carbone en 2050." (ibid, p 29)

- "Pour les années passées comme dans une vision prospective, BNP Paribas compare l'évolution de son portefeuille de financement du mix électrique à l'évolution des mêmes mix dans le scénario SDS, et tout spécialement la part de charbon dans le mix électrique" (ibid, p 29)

Les analyses de risques physiques et de transition réalisées par BNP Paribas sont réalisées dans le but d'évaluer la résilience des portefeuilles crédit et de gestion d'actifs du Groupe. ([Voir Analyses des risques dans le pilier 2](#))

Par ailleurs le rapport mentionne qu'une étude interne a été menée par les équipes des Etudes industrielles sectorielles (EIS) au sein de la Direction des Risques du Groupe, sur les risques à cinq ans liés aux enjeux énergie et climat, aux risques physiques et de transition pour évaluer la résilience des portefeuilles crédit du Groupe. "Le rapport avait pour objet d'identifier et d'évaluer les principaux risques



et opportunités liés à la transition énergétique et au changement climatique pour BNP Paribas. Il analysait notamment l'impact du changement climatique sur le risque souverain et la sensibilité plus ou moins importante des différents secteurs économiques aux risques et opportunités liés à la transition énergétique." (ibid, p 29).

Cette étude "a conclu à la robustesse du modèle économique de BNP Paribas face à ces enjeux, au regard :

- de son activité, des catégorisations sectorielles et géographiques de ses portefeuilles ;
- des mesures prises pour atténuer ces risques." (ibid, p 29).

## Intégration des risques liés au climat

### A la Stratégie d'Investissement

#### *Filtres Climat dans le Dispositif de Sélection des Émetteurs :*

**BNP Paribas Cardif :** BNP Paribas Cardif applique un filtre de transition bas-carbone aux actions et obligations d'entreprise détenues en direct :

"BNP Paribas Cardif a introduit une notation carbone qui classe les entreprises selon leurs émissions de carbone en valeur absolue (telles que reportées dans le CDP16), avec quatre notes possibles, de A (émissions inférieures à 100 ktCO<sub>2e</sub>) à D (émissions supérieures à 10 MtCO<sub>2e</sub>). La stratégie de transition énergétique des entreprises des catégories C et D sont alors notées (de 0 à 100), selon trois axes : pertinence des politiques de transition énergétique, cohérence du déploiement de ces politiques, efficacité des résultats obtenus. Les entreprises (ou émetteurs) dont la notation « transition énergétique » est inférieure à 30 sont alors exclus de l'univers d'investissement." (ibid, p 21)

## Identification et intégration des opportunités liées au climat

### Identification et Intégration des Opportunités liées au Climat

#### *Identification des Opportunités :*

Le rapport mentionne que "Dans le cadre de sa stratégie commerciale, le Groupe saisit les opportunités liées aux enjeux énergétiques et à la contrainte carbone, ce qui a un impact positif sur ses revenus. La transition énergétique de l'économie est porteuse de nombreuses opportunités au travers de nouveaux acteurs, modèles, collaborations, qui se tournent vers les institutions financières pour accompagner leur développement. BNP Paribas est attentif à identifier et saisir ces champs d'activité, pour l'ensemble de ces clients : entreprises, investisseurs et particuliers." (ibid, p 23)

#### *Intégration des Opportunités aux Produits, Services, ou à la Stratégie d'Investissement :*

Le rapport explique comment BNP Paribas se saisit des opportunités liées au climat en distinguant sa démarche auprès des clients entreprises, de ses clients investisseurs et avec ses clients particuliers :

" **Avec ses client entreprises** : Concernant les clients entreprises, l'année 2019 a été marquée par les réalisations suivantes en termes d'opportunités liées au climat :

- Les financements consacrés aux énergies renouvelables ont atteint un montant de 15,9 milliards d'euros. Les équipes ont par exemple accompagné le consortium Éolien Maritime France en tant que conseil financier et underwriter pour le premier projet d'éolien offshore français, qui comptera 80 turbines, soit une capacité de production d'électricité de 480 MW, équivalent à la couverture de 20 % des besoins de la Loire-Atlantique, pour un investissement total de 2 milliards d'euros. BNP Paribas se classe 2e pour le financement de projets d'énergies renouvelables dans la zone EMEA et 4e au niveau mondial (classement Dealogic à fin 2019).



- BNP Paribas a structuré et placé 9,8 milliards d'euros d'obligations vertes à fin 2019. Cela inclut notamment la participation à la première obligation verte souveraine d'Amérique latine, réalisée au Chili, pour un montant de 1,3 milliard d'euros, qui servira entre autres à financer des projets liés aux énergies renouvelables et à la protection de l'environnement ; et à l'obligation verte inaugurale d'Apple pour un montant de 2 milliards d'euros, qui seront utilisés pour réduire l'empreinte carbone globale d'Apple et développer l'utilisation de matériaux plus durables dans ses produits et procédés.
- BNP Paribas est également très actif sur le marché, récent et en pleine expansion, des Sustainability Linked Loans (SLL), qui sont de plus en plus souvent liés aux enjeux de transition énergétique et de lutte contre le dérèglement climatique. Avec un SLL, les taux d'intérêt payés par l'entreprise emprunteuse dépendent de l'atteinte d'objectifs liés au développement durable, et notamment à l'environnement et au climat : les taux sont réduits si l'entreprise atteint ses objectifs et augmentent si ce n'est pas le cas. À fin 2019, le montant des SLL pour BNP Paribas était de 6,2 milliards d'euros, dont près du tiers exclusivement sur des indicateurs environnementaux, soit un peu plus de 2 milliards d'euros. À titre d'exemple :
  - une ligne de crédit verte de 2 milliards d'euros a été syndiquée pour le groupe chimique belge Solvay. Le coût de ce crédit est associé à un objectif de réduction de ses émissions de gaz à effet de serre d'un million de tonnes d'ici 2025 ;
  - un autre SLL de 750 millions d'euros a été syndiqué pour l'entreprise forestière UPM ; la marge en est liée à deux indicateurs de performance clés : (i) atteindre un impact positif net sur la biodiversité dans les forêts d'UPM en Finlande ; (ii) atteindre une réduction de 65 % des émissions de CO2 provenant des carburants et de l'électricité achetée d'ici 2030 par rapport aux niveaux de 2015, conformément à l'engagement d'UPM d'être en ligne avec un scénario climatique à 1,5°C.
- D'après le classement Dealogic, BNP Paribas a été 2e mondial pour les green loans en 2019
- BNP Paribas a créé en 2018 le social business ClimateSeed, une plateforme de compensation carbone volontaire qui met en relation des organisations désireuses de compenser tout ou partie de leurs émissions résiduelles de gaz à effet de serre avec des porteurs de projets de séquestration de carbone. ["Un an après son lancement, 31 porteurs de projets de promotion et de vente de crédits carbone, représentant 5,5 millions de tonnes d'équivalents de dioxyde de carbone, sont présents sur la plateforme." (ibid, p 26)]
- En 2019, BNP Paribas Real Estate, dont 100 % de l'activité en immobilier d'entreprise bénéficie d'une certification environnementale (au travers des deux plus hauts niveaux de certification de labellisation), est arrivé à la 4e place du top 10 des promoteurs immobiliers bas-carbone français, avec cinq projets en cours d'obtention ou ayant déjà obtenu le label BBKA (Bâtiment Bas Carbone Construction), qui atteste de l'exemplarité de l'empreinte carbone d'un bâtiment.
- Pour Arval, filiale spécialisée dans la gestion de flottes de véhicules, l'année 2019 a été celle du déploiement commercial de son offre en faveur de la transition énergétique et écologique. Fin 2019, l'exposition de crédit sur les véhicules hybrides et électriques était d'environ 1,3 milliard d'euros chez Arval, en hausse de plus de 60 % par rapport à fin 2018. En Belgique notamment, Arval s'est associé avec le fournisseur d'énergie Engie pour fonder Numobi, une offre intégrée de leasing de voitures électriques.
- BNP Paribas Leasing Solutions a également développé une offre spécifique pour la mobilité durable de financement de stations de recharge pour véhicules électriques. En proposant ce service aux entreprises, la filiale entend faciliter l'adoption du véhicule bas carbone en intensifiant le maillage des stations de recharge, et accélérer la transition énergétique.
- La Blended Finance au service de la transition énergétique : les milieux ruraux des pays émergents sont particulièrement touchés par le changement climatique, la déforestation et la perte de biodiversité. BNP Paribas travaille à l'élaboration de systèmes de financement innovants pour faciliter la mise en place de projets luttant contre ces problématiques complexes impliquant des acteurs très variés. Pour gérer au mieux les risques associés, le financement mixte (ou Blended Finance) est l'une des approches les plus



prometteuses, en faisant appel à la finance publique aux côtés de la finance privée. Dans ce cadre, BNP Paribas a mis en place un accord clé avec le Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUÉ) dans l'objectif d'orienter 10 milliards de dollars vers des projets soutenant une croissance durable dans les pays émergents d'ici 2025 ; un premier projet de plantation d'hévéas durables a ainsi vu le jour en Indonésie.

- Pour BNP Paribas, la transition énergétique passe également par le soutien au développement de technologies innovantes. Pour ce faire, le Groupe s'est engagé fin 2015 à investir 100 millions d'euros d'ici 2020 dans les jeunes entreprises innovantes du secteur de la transition énergétique et écologique et de les accompagner ainsi dans leur croissance. À fin 2019, le Groupe a investi dans trois fonds d'investissement et dans dix 10 start-up spécialisées dans la transition énergétique et écologique (parmi lesquelles Sierra Energy, qui permet de transformer tout type de déchets en énergie sans combustion, et EkWateur, société française fournisseur d'énergie verte et renouvelable, électricité et biométhane, pour les particuliers et les collectivités). Le Groupe soutient aussi les jeunes entreprises de la transition énergétique et écologique dans leur développement via des introductions en Bourse. En 2019, Portzamparc BNP Paribas, filiale spécialisée, a ainsi accompagné plusieurs entreprises du secteur dans leur ouverture de capital, dont Hoffmann Green Cement Technologies, fondée en 2014, qui produit des ciments fortement décarbonés, et BoostHeat, spécialisée dans les solutions de chauffage efficaces et durables.

#### Avec ses clients investisseurs :

- Le Groupe a lancé 10 indices Climat qui ont levé plus de 750 millions d'euros en 2019 et les fonds verts de BNP Paribas Asset Management investis notamment dans les énergies alternatives et l'efficacité énergétique représentaient 11,6 milliards d'euros d'actifs sous gestion le 31 décembre 2019.

- BNP Paribas Cardif, la filiale assurance de BNP Paribas, a plus que doublé ses investissements verts dans le cadre des fonds généraux de ses pays domestiques (France, Italie et Luxembourg).

#### Avec ses clients particuliers :

L'accompagnement des particuliers en faveur de la transition écologique a également été encore renforcé:

- En 2019, la Banque De Détail en France (BDDF) a lancé les prêts Auto Écologiques, des crédits à la consommation pour l'achat de voitures éligibles à la prime à la conversion 2019. En 2019, 1 057 prêts Auto Écologiques ont été accordés pour un montant total de 27 millions d'euros.

- BDDF a aussi lancé ÉnergiBio, crédit à la consommation à taux réduit, destiné au financement des travaux de rénovation énergétique.

- En Belgique, BNP Paribas Fortis propose des prêts hypothécaires verts pour faciliter les travaux permettant de réduire la consommation énergétique des logements, en cas de nouvelle construction comme en cas de rénovation. Fin 2019, le montant de ces prêts hypothécaires verts s'élevait à 3,6 milliards d'euros.

- Aux États-Unis, Bank of the West propose une offre à taux réduit pour certains crédits immobiliers afin de promouvoir des travaux de rénovation énergétique. " (ibid, p 23-25)

*Les financements directs à la Transition énergétique sont repris dans le tableau récapitulatif des Financement direct à la Transition Énergétique, dans le Pilier 3.*

## **Axes de Développement**

*Groupe de Travail :* " Six groupes de travail ont été créés pour approfondir des enjeux spécifiques comme le financement des actifs d'énergie renouvelable de petite taille, l'efficacité énergétique et les nouvelles technologies du secteur énergétique. Ils ont débouché sur un certain nombre de livrables, qui ont été présentés à un groupe de managers clés du Groupe, dont le Directeur de l'Engagement d'Entreprise et la Directrice de la RSE." (ibid, p 17)



## Pratiques d'engagement actionnarial en faveur du climat

### Exercice des Droits de Vote

#### *Climat et Politique de Vote :*

##### BNP Paribas AM :

- "BNP Paribas Asset Management a également adapté sa politique de vote et se réserve le droit de s'abstenir sur l'approbation des comptes, le quitus ou les réélections d'administrateurs d'une société qui ne communiquerait pas de manière suffisante sur ses émissions de CO2 et sa stratégie climat. [...] En 2019, le changement climatique a été un thème majeur de la politique de vote et d'engagement de BNP Paribas Asset Management.(ibid, p 21)

#### *Résolutions liées au Climat :*

##### BNP Paribas AM :

- "En 2019, BNP Paribas Asset Management s'est opposé à 61 résolutions dans 16 assemblées générales (contre 16 abstentions dans 12 assemblées générales en 2018), surtout pour des raisons liées au climat." (ibid, p 21)

- "BNP Paribas Asset Management utilise les droits de vote dont elle dispose dans de nombreuses entreprises pour contribuer à l'adoption de résolutions en faveur de la transition énergétique." (ibid, p 21)

Le rapport donne des exemples de résolutions liées au climat qu'a soutenu BNP Paribas AM : "en 2019 et 2020, co-proposition d'une proposition d'actionnaire avec d'autres investisseurs pour qu'Exxon publie des objectifs d'émission de GES à court, moyen et long terme, alignés sur les objectifs de l'Accord de Paris." (ibid, p 21)

### Mise en Oeuvre des Pratiques actionnariales

#### *Démarche(s) d'Engagement actionnarial liée au Climat :*

##### Engagement collaboratif :

- "Dans le cadre de la Climate Action 100+ Initiative, BNP Paribas Asset Management mène depuis 2017 le dialogue avec des entreprises en Europe, Asie et aux États-Unis figurant parmi les 100 plus émettrices de gaz à effet de serre afin qu'elles s'engagent publiquement à prendre des mesures importantes sur le changement climatique et à mettre en oeuvre des stratégies pour ne générer aucune valeur nette d'émissions d'ici 2050 au plus tard. BNP Paribas Asset Management a notamment travaillé avec Church of England Asset Management et AP7, à l'élaboration des « Attentes des investisseurs sur le lobbying climatique des entreprises », publiées en 2019 et prônant la mise en oeuvre de façon transparente de politiques de lobbying en ligne avec l'Accord de Paris." (ibid p 19)

#### *Description des Sujets Climat abordés :*

- Le rapport donne un exemple de dialogue engagé par BNP Paribas AM avec Repsol pendant plusieurs années, qui a annoncé en 2019 un plan de réduction d'émissions visant à atteindre un objectif de zéro émissions nettes de GES en 2050.

#### *Politique d'Engagement auprès des Émetteurs (SGP) :*

BNP Paribas AM : "En 2019, la priorité a été mise sur l'engagement avec les sociétés détenues en portefeuille par BNP Paribas Asset Management à propos de la transition vers la production d'électricité bas-carbone, la mise en oeuvre de sa politique renforcée sur le charbon et la mise en conformité des pratiques de lobbying climatique des entreprises." (ibid, p 21)



## Développement d'une expertise climatique interne

### Compétences et Formation des Équipes et des Administrateurs

#### *Équipes Formées aux Enjeux climatiques :*

- "Au total plus de 130 personnes consacrent la totalité ou la majorité de leur temps à prendre en charge les sujets RSE, y compris les sujets liés au climat, au sein de BNP Paribas" (ibid, p 12).

Le rapport détaille des profils d'experts de la transition énergétique composant l'équipe "Environnement et transition énergétique" de la Direction RSE (en précisant les années d'expériences acquises et les secteurs d'activités).

Au sein de BNP Paribas Asset Management, 15 personnes ont été recruté depuis mi-mai 2018 au sein du "Sustainability Center" pour un total de 25 experts ESG multidisciplinaires. Deux des experts sont membres de la TCFD et participent aux travaux.

### Efforts déployés

*Canaux :* BNP Paribas organise des sessions de formation et de sensibilisation sur les enjeux climatiques pour l'ensemble de ses collaborateurs :

- "Avec le CISL (Cambridge Institute for Sustainability Leadership) de l'université de Cambridge en Angleterre, le Groupe a lancé un programme de formation « Sustainability leaders », intégrant un axe fort dédié aux enjeux climatiques, décliné sous plusieurs formes. 160 collaborateurs, répartis en quatre groupes, ont déjà suivi cette formation, dont des gestionnaires de grands comptes du Groupe."

- Des webinaires animés par Dimitri Zenghelis ont été suivis par 1200 collaborateurs de CIB (Corporate and Institutional Banking).

- BNP Paribas a développé en 2019 des actions de formation aux dispositifs de gestion des risques ESG à destination des métiers de financement et des fonctions de contrôle (RISK, Conformité) via des modules d'e-learning sur les politiques sectorielles disponibles et "douze sessions interactives (intégrant des rappels méthodologiques et des cas pratiques) ont été organisées afin de renforcer la compréhension et la maîtrise des outils existants. 657 personnes issues des équipes de commerciaux et de RISK (notamment des Senior Credit Officers) ont ainsi été formées lors de sessions animées ou co-animées par la Direction de la RSE." (ibid, 27)



## Pilier II | Incidences sur les investissements

### Analyse des risques & des opportunités climatiques

#### Liste des incidences & des indicateurs

##### Pour l'Évaluation des Risques (& Opportunités) Physiques

Risque général (portefeuille de crédit) : En score de risque basé sur trois facteurs de risques : les risques opérationnels, les risques liés à la chaîne d'approvisionnement (en amont) et les risques de perte de parts de marché (en aval), analysé par secteurs industriels les plus exposés sur un échantillon d'actifs de clients du Groupe (10 clients les plus exposés sur chaque secteur).

Risque général (gestion d'actifs - BNP Paribas AM) : En score de risque physique basé sur trois facteurs : risque opérationnel, risque lié à la chaîne d'approvisionnement, risque de marché.

Risque général (gestion d'actifs - BNP Paribas Cardif) : En distribution par décile des scores de risques physiques des actifs d'entreprise détenus en direct (portefeuille actions et obligations d'entreprise), exprimée en % de valeur de marché, à horizon 2050. L'analyse fournit également le score moyen, minimum et maximum des entreprises en portefeuille pour chacun des risques physiques, ajustés en fonction de la vulnérabilité relative des entreprises.

#### Tableau Récapitulatif des Indicateurs Employés

<i>Dimension</i>	<i>Indicateur</i>	<i>Scénario / Hypothèse</i>	<i>Fournisseur</i>	<i>Application</i>
<i>Risques &amp; Opportunités Physique</i>				
Risque physique général (portefeuille de Crédit du Groupe)	en score de risque basé sur les risques opérationnels, les risques liés à la chaîne d'approvisionnement et les risques de perte de parts de marché	non précisé	non précisé	Échantillon des 10 clients les plus exposés sur les 9 secteurs industriels analysés.
Risque physique général (BNP Paribas AM)	en score de risque basé sur les risques opérationnels, les risques liés à la chaîne d'approvisionnement et les risques de perte de parts de marché	non précisé	non précisé	non précisé
Risque physique général (BNP Paribas Cardif)	En score de risque (distribution par déciles)	Scénario RCP 8.5 du GIEC	non précisé	Portefeuille actions et obligations d'entreprises



## Tableau Récapitulatif des Données Utilisées & Produites

Dimension	Données & Granularité	Horizons	Couverture	Résultats
<i>Risques &amp; Opportunités Physique</i>				
Risque physique général (portefeuille de Crédit du Groupe)	Au niveau des actifs physique des entreprises + prise en compte des risques indirects sur la chaîne d'approvisionnement et leurs marchés	non précisé	100 % (de l'échantillon)	Score agrégé de 42 (Voir tableau des résultats par secteurs, ibid p 30)
Risque physique général (BNP Paribas AM)	Au niveau des actifs physique des entreprises + prise en compte des risques indirects sur la chaîne d'approvisionnement et leurs marchés	non précisé	non précisé	non communiqués
Risque physique général (BNP Paribas Cardif)	Au niveaux des actifs physiques	2050	non précisé	79 % des entreprises du portefeuille figurent dans le décile le plus faible. Portefeuille plus exposé au stress hydrique, incendies et canicules.

Le Climate Transparency Hub retranscrit les résultats des évaluations afin de synthétiser l'essentiel de l'analyse climat de portefeuille et de rendre compte des choix de présentation. Ces résultats sont produits par l'évaluation et dépendent donc de l'ensemble des choix effectués (de données, de méthodes, de scénarios, d'horizons, etc...). La performance qu'ils peuvent représenter est donc relative et leur comparabilité est limitée.

## Identification et description des Risques & des Opportunités

### Définition des Risques & des Opportunités

*Référence à un Cadre existant* : Aux recommandations de la TCFD.

#### *Définition des Risques & Opportunités identifiés* :

BNP Paribas définit les risques de transition et les risques physiques ainsi que des risques de responsabilités qui peuvent découler de ces deux catégories de risques (voir catégorisation générique des risques liés au changement climatique, ibid, p 15).

BNP Paribas identifie les risques auxquels est exposé le groupe et explique pourquoi.

*BNP Paribas précise que " Les risques de transition peuvent recouvrir des risques de crédit, des risques de pertes de parts de marché, des risques sur son propre périmètre, des risques de réputation et des risques juridiques." (ibid, p 16)*

*Les risques de pertes de marché, de réputation et juridiques sont détaillés dans l'identification des risques liés aux climat sur les activités du Groupe (voir [identification des incidences des enjeux climatiques sur les activités de l'institution](#)). Sont présentés ici les risques de crédit, résultant à la fois de l'exposition du groupe aux risques de transition et aux risques physiques.*



- "Le risque de crédit (lié aux risques de transition) constitue une partie importante du profil de risque de BNP Paribas" (ibid, p16).

" Au travers de ses financements, le portefeuille de crédit du Groupe est exposé à des risques liés aux enjeux énergétiques, au prix du carbone, aux évolutions technologiques associées, etc.

En fonction de leur secteur et de leur région, les clients de BNP Paribas sont exposés à des réglementations énergie et carbone différentes, notamment en Europe où un marché d'échange de quotas d'émissions de gaz à effet de serre (EU ETS) est en place depuis 2005. Des clients en Asie-Pacifique et dans certains états des États-Unis et du Canada sont aussi soumis à des mécanismes récents de type marché du carbone. De plus, de nouvelles réglementations régulant les industries les plus polluantes sont votées chaque année, en regard des engagements pris par les pays en termes de réduction du recours aux énergies fossiles et des émissions de carbone.

L'hétérogénéité et la complexité de ces réglementations ont un impact sur la capacité d'anticipation et de gestion adéquate du risque financier qui en découle. Le risque principal auquel est exposé le Groupe en tant qu'institution financière est lié à la capacité de ses clients à maintenir leur rentabilité dans des environnements réglementaires plus contraignants, et donc leur capacité à rembourser leur dette.

BNP Paribas est principalement exposé au travers de ses activités de crédit dans le secteur de l'énergie, ainsi que dans les secteurs les plus émetteurs de gaz à effet de serre. L'évaluation du risque financier est faite sur la base de ses portefeuilles de crédit auprès des entreprises présentes dans le secteur énergétique et dans les autres secteurs les plus intensifs en émissions de gaz à effet de serre. Une augmentation du prix de l'émission de CO2 sur le marché (via une taxe ou via la participation contrainte à un marché de quotas) pourrait par exemple significativement affecter le portefeuille de crédit du Groupe, via une réduction de la marge pour ses clients les plus sensibles." (ibid, p 16)

- Le risque de crédit (lié aux risques physiques) : "certains secteurs sensibles aux phénomènes climatiques sont plus à risque que d'autres. Le secteur de la production électrique, par exemple, dépend souvent des ressources en eau. Le changement climatique peut avoir un impact sur la quantité d'eau disponible (susceptible d'avoir un impact négatif sur la production hydroélectrique) et sur la température de l'eau (ce qui est susceptible d'avoir un impact négatif sur la production électronucléaire), ce qui peut réduire les revenus de certains clients du Groupe." (ibid, p 17)

BNP Paribas identifie des opportunités liées au climat : "De façon générale, BNP Paribas a pour ambition d'être en mesure de proposer à tous ses clients, dans tous ses métiers et dans tous les pays où la Banque est présente, des produits ou des services pour les aider dans leur transition énergétique. Cette ambition crée de facto de très nombreuses opportunités, pour chaque typologie de clients :

- le financement de la transition des clients corporate : énergies renouvelables, efficacité énergétique, décarbonation des chaînes de valeur, développement de produits et services bas-carbone, compensation carbone, etc.
- les demandes des investisseurs institutionnels et des particuliers désireux de flécher leurs investissements au service de l'économie bas-carbone et des secteurs en transition ;
- l'accompagnement des clients particuliers dans les technologies et modes de consommation les plus performants : énergies renouvelables, mobilité décarbonée, efficacité énergétique des logements, etc." (ibid, p 17)

## Repérage des Horizons Temporels & des Impacts

### *Repérage de Risques et d'Opportunités dans le Temps :*

Dans un tableau, BNP Paribas liste les principaux risques et opportunités liés au climat identifiés en précisant pour chacun le périmètre exposé (pour BNP Paribas ou pour les clients) ainsi que l'horizon temporel auquel ils sont susceptibles de se matérialiser (Voir Tableau des principaux risques et opportunités liés au climat pour BNP Paribas, p 28 du rapport).



Les horizons temporels utilisés sont dans l'année pour le court terme, entre 2 et 5 ans pour le moyen terme et après 5 ans pour le long terme.

#### *Hiérarchisation des Risques & des Opportunités :*

Dans ce même tableau, est précisé pour chaque risque / opportunité identifié leur importance potentielle exprimée entre + (modéré) et ++++ (très significative). (voir Tableau ibid, p 28)

Parmi les risques les plus significatifs, on trouve :

- Pour les clients : le risque de crédit correspondant à la hausse du prix du carbone (taxe ou quotas) venant s'appliquer aux émissions de GES des clients, notamment les plus émetteurs.
- Pour BNP Paribas : le risque de réputation correspondant "au risque de dégradation de l'image de marque de BNP Paribas si les parties prenantes externes ont l'impression que le Groupe n'est pas assez actif dans la lutte contre le changement climatique" (ibid, p 28).

## Analyse des risques physiques (portefeuille de crédit)

### Méthodes

*Indicateur(s) :* En score de risque, de 1 à 100. "Pour chaque contrepartie analysée, le score final d'exposition aux risques physiques est donc basé sur trois facteurs de risques : les risques opérationnels, les risques liés à la chaîne d'approvisionnement (en amont) et les risques de perte de parts de marché (en aval)." (ibid, p 30)

### Application

*Classe(s) d'Actif étudiée(s) :* Portefeuille crédit

*Couverture de l'Analyse :* Échantillon des dix principaux clients en termes d'exposition de crédit pour chacun des 9 secteurs analysés.

*Secteurs couverts :* 9 secteurs industriels les plus exposés aux risques physiques

### Données

*Granularité des Données :* Aux niveau des actifs physiques + Prise en compte des impacts directs sur les actifs des clients mais aussi des impacts indirects via leurs chaînes d'approvisionnement et leurs marchés.

### Résultats de l'Évaluation

#### *Résultats quantifiés :*

Voir tableau des résultats, ibid, p 30.

Score agrégé de 42. L'analyse montre que l'échantillon est plus particulièrement exposé au stress hydrique et thermique.

*Consolidations :* Par secteur, par risque physique, par facteur de risque (opérationnels, chaîne d'approvisionnement, parts de marchés).

Les résultats sont agrégés sur l'échantillon analysé (10 principaux clients de chaque secteur du portefeuille de crédit).



## Analyse des Résultats

### Explications :

Le score est en dessous de la moyenne "donc un profil de risque peu élevé" (ibid p 30).

BNP Paribas explique la disparités des résultats en fonction des secteurs : "Les industries des semi-conducteurs, des équipements technologiques et numériques, et de la pharmacie sont parmi les plus exposées : les deux premières en raison de la dépendance de leurs chaînes de valeur à des composants produits dans des pays (notamment en Asie) soumis à une exposition importante aux risques physiques. La troisième doit faire face à la dépendance de ses chaînes opérationnelles à la disponibilité satisfaisante en eau et en énergie, que le dérèglement climatique pourrait venir à dégrader localement – parfois significativement." (ibid, p 30)

## Analyse des risques physiques (gestion d'actifs - BNP Paribas AM)

### Méthodes

*Indicateur(s)* : Score de risque physique.

"Les scores de risque physique comprennent trois éléments clés : risque opérationnel, risque lié à la chaîne d'approvisionnement, risque de marché.

Le risque de marché est évalué selon deux mesures : l'endroit où la société génère ses ventes et la façon dont son industrie a historiquement réagi à la variabilité climatique." (ibid, p 31)

*Choix des Indicateurs et des Méthodes* : "Les scores sont normalisés afin que le risque climatique des entreprises puisse être comparé à travers différents portefeuilles" (ibid, p 31)

### Application

*Classe(s) d'Actif étudiée(s)* : Actifs sous gestion de BNP Paribas AM

### Données

#### *Types de Données et Sources* :

"- des scores de risque opérationnel (basés sur la cartographie au niveau de l'installation) sont fournis pour 2 000 entités de l'indice MSCI ACWI (qui comprend à la fois les indices MSCI World et MSCI EM), couvrant plus de 90 % de l'indice MSCI ACWI en poids ;

- des scores pour le risque de chaîne d'approvisionnement et le risque de marché sont disponibles pour 12 800 sociétés, couvrant 100 % des composants des indices suivants : MSCI World, MSCI EM, S&P Global Large-Mid et Barclays EUR Corporates." (ibid, p 31)

*Granularité des Données* : Au niveau des actifs physiques en prenant en compte les impacts indirects sur la chaîne d'approvisionnement et la perte des parts de marchés.

## Analyse des Résultats

*Intégration à la Stratégie d'Investissements* : Le rapport mentionne que ce score de risque "sera intégré et utilisé pour améliorer l'analyse qualitative d'investissement de BNP Paribas Asset Management" (ibid, p 31)



# Analyse des risques physiques (gestions d'actifs - BNP Paribas Cardif)

## Méthodes

*Explication des Méthodes* : Analyse réalisée au regard de sept aléas climatiques pouvant impacter les activités des entreprises présentes au sein des portefeuilles : incendies, vagues de froid, canicules, stress hydrique, inondations côtières, inondations et ouragans.

Analyse réalisée d'après un scénario de changement climatique élevé : RCP 8.5 à horizon 2050.

"Cette analyse permet de cartographier géographiquement les différents aléas auxquels sont confrontés les actifs physiques et permet ainsi de mesurer un score de risque physique pour les entreprises. Ce score va de 1 (risque minimum) à 100 (risque maximum). Les résultats sont synthétisés dans la figure suivante." (ibid, p 31)

*Indicateur(s)* : Distribution par décile des scores de risques physiques des actifs d'entreprise détenus en direct, en % de valeur de marché. L'analyse fournit également le score moyen, minimum et maximum des entreprises en portefeuille pour chacun des risques physiques, ajustés en fonction de la vulnérabilité relative des entreprises.

## Horizons

*Horizons choisis* : 2050

## Application

*Classe(s) d'Actif étudiée(s)* : Portefeuille actions et obligations d'entreprises

## Données

*Granularité des Données* : au niveau des entreprises

## Scénario

*Scénarios utilisés* : Scénario RCP 8.5 à horizon 2050 du GIEC

## Résultats de l'Évaluation

*Résultats quantifiés* :

- Distribution par décile de score de risque (7 risques physiques) : 79 % des entreprises du portefeuille figurent dans le décile le plus faible (Schéma des résultats, ibid, p 31)
- Score ajusté par type de risque, en fonction de la vulnérabilité relative des entreprises : Le portefeuille de BNP Paribas Cardif est plus exposé au stress hydrique, aux incendies et aux canicules qu'aux quatre autres aléas climatiques (Graphique des résultats, ibid, p 32)

*Consolidations* : Portefeuille actions et obligations sur les 7 risques physiques.



## Analyse des Résultats

*Conclusions tirées* : "L'analyse permet d'identifier les entreprises à mettre sous surveillance. Leurs stratégies climat seront particulièrement observées lors des prochaines campagnes d'évaluation de la performance extra-financière de ces sociétés." (ibid, p 31)

## Plans d'amélioration

### Propositions d'Améliorations des Analyses

*Implications dans la Compréhension et l'Analyse des Risques Climat :*

- "Les experts de BNP Paribas Asset Management conduisent des travaux de recherche sur les évolutions de marché, notamment en lien avec la transition énergétique et le changement climatique. En 2019, Mark Lewis, Responsable de la recherche, a ainsi publié une étude comparant, dans le domaine du transport, la filière pétrole et véhicules thermiques à la filière électricité renouvelable et véhicules électriques. Cette étude montre que le pétrole ne peut rester compétitif dans le secteur automobile qu'avec un prix du baril à long terme de 10-20 dollars. Il fournit ainsi une analyse argumentée du risque de transition auquel seront potentiellement confrontées les activités pétrolières et gazières." (ibid, p 13)

- Le rapport mentionne que BNP Paribas participe à deux initiatives d'exercices pilotes sur les stress test climatiques des banques à savoir celui développé par la Banque d'Angleterre et celui développé par l'ACPR : " BNP Paribas participe à ces deux initiatives, afin d'en tirer les enseignements les plus complets possible. Ces exercices mettent notamment en lumière la non-disponibilité des données nécessaires à une approche bottom-up, évaluant les vulnérabilités propres aux clients du Groupe et intégrant leurs fonctions de réponse et de remédiation de façon prospective. Cette phase pilote devrait par conséquent se concentrer sur des données agrégées par secteur/sous-secteur dans un premier temps." (ibid, p 32)



## Pilier III | Incidences des investissements

*Alignement et contributions à la Transition ou au réchauffement*

### Liste des incidences considérées & des indicateurs

#### Pour l'Évaluation des Compatibilités & Incompatibilités avec la Transition

Alignement (BNP Paribas Cardif) : En température équivalente, sur les portefeuilles actions et obligations d'entreprise.

Mix Électrique et Énergétique : Répartition des mix énergétiques primaire (extraction d'énergies fossiles) et secondaire (production d'électricité) financés. Pour le mix électrique, précision du contenu carbone du kWh financé en gCO<sub>2e</sub>. Comparaison de l'évolution de ces mix avec le scénario SDS de l'AIE, en 2030 et 2050 (extrapolation du scénario de l'AIE en 2050).

#### Tableau Récapitulatif des Indicateurs Employés

<i>Dimension</i>	<i>Indicateur</i>	<i>Scénario / Hypothèse</i>	<i>Fournisseur</i>	<i>Application</i>
<i>Compatibilités &amp; Incompatibilités des Investissements avec la Transition</i>				
Alignement (BNP Paribas Cardif)	température équivalente	scénario 2°C de l'AIE (2DS)	Carbone 4 et I Care & Consult	Portefeuille actions et obligations d'entreprise
Mix Électrique et Énergétique	En répartition des mix énergétiques primaires et secondaires financés. Contenu carbone du kWh financé en gCO <sub>2e</sub>	SDS de l'AIE	non précisé	non explicité



## Tableau Récapitulatif des Données Utilisées & Produites

Dimension	Données & Granularité	Horizons	Couverture	Résultats
<i>Compatibilités &amp; Incompatibilités avec la Transition</i>				
Alignement (BNP Paribas Cardif)	non précisé	2100	non précisé	Méthode SB2A : - Portefeuille Actions : 2,3 °C - Portefeuille Obligations : 2,2 °C Méthode CIA : - Portefeuille Actions : 4,3 °C - Portefeuille Obligations : 3,1 °C
Mix Électrique et Énergétique	non précisé	Comparaison avec le scénario SDS à horizon 2030 et 2050	non précisé	Schéma des résultats, ibid, p 41 et 43 En 2019 : Mix électrique : 46,7 de sources fossiles ; 31 % de renouvelables représentant 299 gCO2e Mix énergétique : 2,4 % de charbon

Le Climate Transparency Hub retranscrit les résultats des évaluations afin de synthétiser l'essentiel de l'analyse climat de portefeuille et de rendre compte des choix de présentation. Ces résultats sont produits par l'évaluation et dépendent donc de l'ensemble des choix effectués (de données, de méthodes, de scénarios, d'horizons, etc...). La performance qu'ils peuvent représenter est donc relative et leur comparabilité est limitée.

### Financement(s) Direct(s) de la Transition

Liste des Actifs considérés/cités comme dédiés au Financement Direct :

Catégories	Détails	Montants
BNP Paribas - Obligations	Obligations vertes	9,8 Mds €
BNP Paribas - Crédit (clients entreprises)	Energies renouvelables	15,9 Mds €
BNP Paribas - Prêts (clients entreprises)	Sustainability Linked Loans sur des critères environnementaux	2,7 Mds €
BDDF - Fonds d'investissements (clients entreprises)	soutien PME à la transition énergétique	2,7 Mds €
BNP Paribas AM - Fonds d'investissements	Fonds verts	11,6 Mds €
BNP Paribas Cardif - Investissements verts	Fonds et obligations verts	3,8 Mds € (d'après le rapport caractérisé de BNP Paribas Cardif)
Total	BNP Paribas estime que fin 2019, "les financement en faveur de la transition énergétique et des Objectifs de Développement Durable (les crédits aux entreprises appartenant à des secteurs considérés comme contributeurs nets à l'atteinte d'un ou plusieurs ODD) représentaient 180 milliards d'euros (contre 168 en 2018)" (ibid, p 44).	



## Émissions de gaz à effet de serre associées aux investissements

### Données

#### Explications :

BNP Paribas ne calcule pas le montant global d'émissions financées (au travers de ses activités de crédit) mais mentionne privilégier une approche sectorielle et en explique les raisons :

"- Les méthodologies actuelles de calcul d'émissions financées pâtissent de fortes incertitudes (de l'ordre d'au moins 60 % en fonction des méthodologies, selon des tests effectués sur des échantillons de notre portefeuille de crédit) ;

- Le montant des émissions financées ne constitue pas un indicateur pertinent pour piloter l'ensemble d'un portefeuille de crédit. Calculer ces émissions

permet essentiellement de mettre en avant que certains secteurs, dans certains pays, sont particulièrement émetteurs de gaz à effet de serre (ce qui est déjà largement identifié par d'autres moyens). Or, en tant que banque universelle, l'enjeu pour BNP Paribas est de continuer à financer l'ensemble des secteurs économiques (à part quelques secteurs dûment identifiés pour lesquels il a été estimé qu'une transition compatible avec les objectifs de

l'Accord de Paris n'était pas possible) et, au sein de chaque secteur, d'accompagner ses clients dans une transition compatible avec l'Accord de Paris." (ibid, p 44)

En revanche BNP Paribas AM mesure et publie l'empreinte carbone de ses portefeuilles, sur le périmètre des émissions directes et indirectes (scope 1 et 2) des entreprises.

## Analyse d'Alignement (BNP Paribas Cardif)

### Méthodes

*Explication des Méthodes* : BNP Paribas Cardif utilise deux méthodes dont les résultats diffèrent :

"- « Carbon Impact Analytics » (CIA), réalisée en utilisant les données du cabinet Carbone 4 en collaboration avec la société Mirova, utilisée pour la troisième fois en 2019 ;

- « Science-Based 2°C Alignment » (SB2A), réalisée par I Care & Consult, utilisée pour la deuxième fois en 2019." (ibid, p 43)

Les performances climat des entreprises sont analysées et comparées à ce qu'elles devraient être dans un scénario bas carbone, et l'écart de performance est converti en « température équivalente ».

*Fournisseurs de Données* : Carbone 4 en collaboration avec Mirova et I Care and Consult

*Indicateurs* : en température équivalente

### Horizons

*Horizons choisis* : 2100

### Application

*Classe(s) d'Actif étudiée(s)* : portefeuille actions et obligations d'entreprises détenus en direct

### Scénario

*Scénarios utilisées* : " ces deux méthodes se basent principalement sur le scénario 2 °C (2DS) de l'AIE"



*Utilisation d'un Scénario compatible avec l'Accord de Paris : oui*

## Résultats de l'Évaluation

*Résultats quantifiés :*

Méthode SB2A :

- Portefeuille Actions : 2,3 °C
- Portefeuille Obligations : 2,2 °C

Méthode CIA :

- Portefeuille Actions : 4,3 °C
- Portefeuille Obligations : 3,1 °C

*Consolidations :* Au niveau des portefeuilles actions et obligations d'entreprise

## Analyse des Résultats

*Explications des Résultats :* "Les températures des portefeuilles résultant de l'application des deux méthodes sont significativement différentes : celles issues de la méthode SB2A sont nettement moins élevées. Cela s'explique notamment par le fait que la méthode CIA prend en compte la performance carbone liée à l'activité actuelle de l'entreprise sans intégrer les dynamiques de réduction passées ou annoncées de l'entreprise, ce qui a comme conséquence de tirer vers le haut le calcul d'une « température équivalente de portefeuille »." (ibid, p 43)

## Proposition d'Amélioration de l'Analyse de l'Alignement

*Engagement dans le Développement des Méthodes :*

BNP Paribas a signé l'engagement de Katowice en 2018 et le Collective Commitment to Climate Action en 2019. Le groupe s'est ainsi engagé à développer des outils permettant d'aligner son portefeuille de crédits avec les objectifs de l'Accord de Paris.

Le rapport mentionne que BNP Paribas utilise depuis 2019 la méthodologie développée par 2 Degrees Investing Initiative qui permet de calculer pour 5 secteurs fortement carbonés (extraction d'énergie fossiles, production d'électricité, transport, production d'acier et production de ciment).

"La méthode, adaptée pour chaque secteur, utilise des scénarios de référence utilisés et développés par des organisations indépendantes, telles que l'Agence Internationale de l'Énergie (AIE). Pour la production d'électricité, l'extraction d'énergies fossiles et l'automobile, l'approche se fonde sur les mix énergétiques ou technologiques. Pour l'aviation, le transport maritime, le ciment et l'acier, les intensités d'émissions de carbone sont analysées.

[...]

Des travaux sont menés en commun avec les banques signataires du Katowice Commitment afin de tester et de proposer des pistes d'amélioration à la méthodologie commune élaborée par 2 Degrees Investing Initiative. Les travaux déboucheront sur une méthodologie co-construite avec les banques et des clients ; elle sera ensuite plus largement proposée à d'autres parties prenantes.

Les travaux engagés par le Groupe visent à améliorer le pourcentage et la qualité de la couverture de ses clients, mais également à mieux comprendre les évolutions attendues dans chaque secteur. Ils permettront de développer des stratégies sectorielles et de mesurer leurs impacts sur l'alignement du portefeuille sur les objectifs de l'Accord de Paris." (ibid, p 45)



## Analyse du mix électrique et énergétique

### Méthodes

*Indicateur(s)* : Répartition des mix énergétiques primaire (extraction d'énergies fossiles) et secondaire (production d'électricité) financés. Pour le mix électrique, précision du contenu carbone du kWh financé en gCO<sub>2</sub>e.

Comparaison de l'évolution de ces mix avec le scénario SDS de l'AIE, en 2030 et 2050 (extrapolation du scénario de l'AIE en 2050).

### Application

*Secteurs ciblés (au cas échéant)* : Charbon, Gaz, Pétrole, Nucléaire, Hydraulique, Energies renouvelables.

### Résultats de l'Évaluation

*Résultats Quantifiés* : Schéma des résultats, ibid, p 41 et 43. Graphique de comparaison avec le scénario SDS de l'AIE, ibid, p 42.

Mix électrique Financé : "Avec 46,7 % de sources fossiles (gaz, charbon et pétrole) et 31 % de sources renouvelables (hydraulique, éolien, solaire et autres renouvelables), le mix électrique financé par BNP Paribas en 2019 a une empreinte carbone moyenne moindre que celle du mix mondial qui reposait en 2018, d'après l'AIE, sur 64 % de fossiles et 26 % de renouvelables. Le contenu carbone du kWh financé par le Groupe est de 299 gCO<sub>2</sub>e, contre une moyenne mondiale de 476 gCO<sub>2</sub>e en 2018 (source : AIE)." (ibid, p 42)

Mix d'énergie primaire financé : le charbon représente 2,4 % en 2019

### Comparaison (au cas échéant)

*Scénario(s) ou Référentiel(s) de Comparaison utilisé(s)* : Scénario SDS de l'AIE.

*Utilisation d'un Scénario compatible avec l'Accord de Paris* : oui

### Analyse des Résultats

*Intégration à la Stratégie d'Investissement* : BNP Paribas "s'est engagé à ce qu'ils évoluent en ligne avec le scénario SDS (compatible avec un réchauffement climatique inférieur à 2°C) de l'AIE" (ibid, p 41)

## Plan de Contribution à la Transition

### Méthode d'Établissement d'Objectif(s) d'Impact(s)

*Objectif(s) qualitatif(s)* : La responsabilité environnementale de la politique RSE du Groupe est d'accélérer la transition énergétique et écologique de BNP Paribas et de ses clients. (chapitre 7.5 du DEU).

Cette responsabilité s'appuie sur 4 piliers, considérés comme nécessaires par BNP Paribas pour atteindre la neutralité carbone d'ici 2050 "au niveau global comme pour les impacts direct de BNP Paribas ou bien dans ses actions vis à vis de ses clients " (bid, p 18) :

- la sobriété énergétique
- l'efficacité énergétique
- énergie décarbonée



- Compensation des émissions résiduelles de GES.

#### *Objectif(s) quantitatif(s) :*

- En 2015 BNP Paribas s'est fixé comme "objectif de doubler en 2020 les montants de financement des énergies renouvelables de 2015, ce qui correspondait à un objectif de 15 milliards d'euros pour 2020" (ibid, p 45)
- Le Groupe a relevé son objectif de financement des énergies renouvelables à 18 milliards d'euros pour fin 2021
- Le Groupe s'est engagé à faire décroître l'indicateur "contenu carbone" du kWh financé par le Groupe comme dans le scénario SDS de l'AIE qui prévoit d'atteindre 81 gCO<sub>2</sub>e/kWh en 2040.
- BNP Paribas Cardif s'est fixé l'objectif de 3,5 Milliards d'euros d'investissements verts fin 2020.
- La Banque de Détail en France (BDDF) s'est fixé un objectif de 3 milliards d'euros de crédits à ses clients entreprises pour financer des projets de transition énergétique pour 2021.
- "Dans le cadre de sa politique Océans, publiée en 2019, BNP Paribas s'est notamment engagé à financer la transition écologique des navires à hauteur d'un milliard d'euros d'ici 2025, en soutenant par exemple des projets de motorisation dual fuel au Gaz Naturel Liquéfié (GNL)." (ibid, p 46)

#### *Evaluation du Positionnement de l'Institution par rapport aux Objectifs Fixés :*

- Financement des énergies renouvelables : BNP Paribas mentionne que l'objectif a été dépassé en 2018 ; que fin 2019, le montant des financements pour le secteur des énergies renouvelables était de 15,9 Milliards d'euros, "contre 7,2 milliards d'euros en 2015, soit une hausse de 120 % en quatre ans"(ibid p 41)

### **Plan d'Action pour l'atteinte des Objectifs d'Impact**

#### *Plan d'Action spécifique associé :*

BNP Paribas a mis en place des actions, propose des produits et des services pour agir sur les 4 piliers de sa responsabilité environnementale.

BNP Paribas précise des exemples d'accompagnement de financement envers ses clients :

- Sobriété énergétique : Développement de l'offre de BNP Paribas Leasing Solutions en matière de leasing de produits plus efficaces énergétiquement et/ou moins émetteurs de GES.
- Efficacité énergétique : Financement de mesures d'efficacité énergétique dans l'immobilier, dans l'industrie ; Crédit pour les particuliers pour la rénovation énergétique de leur logement.
- Energie décarbonée : Financement de projets d'énergie renouvelable (solaire, éolien, hydraulique, biomasse...)
- Séquestration de carbone : Crédits carbone volontaires (Carbon Desk et ClimateSeed) ; Soutien à des projets d'agroécologie et d'agroforesterie.

### **Actions Climat**

*Actions effectuées* : BNP Paribas présente ses actions climat et ses financements directs à la transition énergétique comme des opportunités.

[Voir Intégration des Opportunités aux Produits, Services ou à la Stratégie d'investissement.](#)

[Voir le tableau des financements directs à la transition énergétique.](#)

### **Analyse a priori**

#### *Levier d'Impacts :*

- "BNP Paribas est convaincu qu'il est plus efficace de traiter les enjeux climatiques, complexes et globaux, de façon collective. Dans cette optique, le Groupe est membre de plusieurs coalitions oeuvrant à la lutte contre le changement climatique" (ibid, p 19)



- "BNP Paribas Asset Management utilise ses droits de vote pour infléchir la transition énergétique des entreprises" (ibid, p 21) ([voir politique de vote, résolutions climat](#))

## Pilier IV | Transparence & Communication

*Des enjeux climatiques aux bénéficiaires et clients*

### Consolidation des informations

#### Rapport Climat dédié

*Forme du Rapport Climat* : Rapport TCFD

#### Structure de la Publication des Informations

*Plan Type* : Le Rapport TCFD suit de près le plan des recommandations TCFD.

##### *Structure :*

- Structure du Rapport TCFD : il suit de près les recommandations de la TCFD :

- 1) Gouvernance de BNP Paribas relative aux risques et opportunités liés au climat
- 2) Stratégie : impacts actuels et potentiels des risques et opportunités liés au climat sur les activités, la stratégie et les projections financières
- 3) Gestion des risques : comment BNP Paribas identifie, évalue et gère les risques liés au climat
- 4) Indicateurs et objectifs employés pour évaluer et traiter les risques et opportunités liés au climat

## Stratégie de communication sur le climat

### Stratégie de Communication aux Clients et/ou Bénéficiaires

*Description et Explication de la Stratégie climat* : "BNP Paribas intègre pleinement les enjeux énergie et climat dans sa stratégie, et notamment dans la gestion de son portefeuille de crédit et dans son approche commerciale avec ses clients. Cet engagement a été pleinement intégré à la Raison d'être du Groupe et est décliné dans le Manifeste de l'Engagement et la politique RSE du Groupe." (ibid, p 18).

##### *Canaux et Fréquence :*

- "Conscient de l'importance de saisir les opportunités liées au changement climatique dans tous ses métiers, le Groupe a organisé tout au long de l'année 2019 un chantier dédié à l'accompagnement de ses clients entreprises dans la transition énergétique."

Un groupe de 80 personnes, issues de tous les métiers du Groupe et de toutes ses géographies, pour une grande part en relation directe avec les grands clients de BNP Paribas, a été créé dans l'objectif de partager les bonnes pratiques et les opportunités au sein du Groupe et de saisir au mieux l'ensemble des opportunités liées à la transition énergétique." (ibid, p 17).

- "BNP Paribas organise de plus en plus fréquemment des réunions ciblées avec ses clients sur le thème de la transition énergétique et écologique. En 2019, des événements de ce type ont été organisés dans 11 pays, rassemblant 380 clients (entreprises et investisseurs) autour d'intervenants du Groupe, de représentants de ses clients ou d'autres personnalités

- Le groupe a organisé pour la 4<sup>ème</sup> édition un Forum avec 500 clients en Asie : le Sustainable Finance Forum.

- BNP Paribas Fortis a organisé un séminaire à Oslo (80 clients) dont "l'objectif était de les inciter à accélérer la transition énergétique et écologique de leur propre entreprise en leur montrant de nouvelles technologies, la capture du carbone ou le déploiement massif de véhicules électriques" (ibid, p 25)



#### *Renforcement des Compétences Climat du Personnel chargé de Clientèle :*

- En Belgique, le Sustainable Business Competence Center (SBCC) de BNP Paribas Fortis propose expertise et appui aux entreprises pour concevoir et financer des infrastructures de production d'énergie renouvelable ou améliorer l'efficacité énergétique de leurs installations. Son objectif est d'accompagner les entreprises vers un modèle économique durable répondant notamment aux défis climatiques. En 2019, le SBCC a suivi 160 demandes de crédit pour un montant total de 848 millions d'euros de financements durables." (ibid, p 26).
- "En 2019, BDDF a créé pour la région Ile de France le Green Desk Ile de France Entreprises ; ce pôle de compétences tourné vers les métiers de l'efficacité énergétique, des énergies renouvelables et leur chaîne de valeur, a pour objectif de mettre à disposition de nos clients toutes les compétences nécessaires, tous les types d'acteurs des énergies renouvelables, de financer leurs besoins, et de devenir une référence dans le domaine." (ibid, p 26)

### **Disponibilité et Clarté de l'Information sur le Climat**

#### *Eléments de Pédagogie :*

- Transparence et clarté sur les critères de la rémunération variable annuelle des dirigeants mandataire et sociaux (accompagnée d'un schéma)
- Tous les éléments qui concernent le climat sont facilement identifiables : lorsque les descriptions présentent les enjeux RSE, les informations relatives au climat sont mises en gras .
- Sur l'identification des risques de transition pouvant impacter les activités du groupe, BNP Paribas donne un exemple de chiffrage de l'impact d'une taxe carbone hypothétique sur les émissions de GES du groupe (voir encadré, ibid, p 16)
- Tableau récapitulatif des risques et opportunités liés au climat identifiés par le groupe en précisant pour chacun le périmètre (risque pour les clients ou pour le Groupe), le facteur de risque, l'horizon temporel associé ainsi que l'importance de l'impact potentielle (modéré à très significatif) pour le groupe. (voir tableau, ibid, p 28)