

# RAPPORT CLIMAT & BIODIVERSITÉ

BDL Capital Management  
31/12/2022



Rapport publié le 30/06/2023 portant sur la société BDL Capital Management et répondant aux exigences de l'Article 29 de la loi n°2019-1147 du 8 novembre 2019 (Loi Energie-Climat – dite LEC) au titre de l'année 2022



# SOMMAIRE

<b>1. Démarche générale sur la prise en compte des critères ESG.....</b>	<b>4</b>
1.1. Présentation de la démarche générale de BDL Capital Management sur la prise en compte de critères ESG dans la politique et stratégie d'investissement .....	4
1.2. Moyens utilisés pour informer les souscripteurs.....	6
1.3. Adhésion à des initiatives.....	7
<b>2. Moyens internes déployés par BDL Capital Management.....</b>	<b>8</b>
2.1. Ressources financières, humaines et techniques dédiées à la prise en compte des critères ESG.....	8
2.2. Actions menées en vue d'un renforcement des capacités internes de BDL.....	9
<b>3. Démarche de prise en compte des critères ESG au niveau de la gouvernance de BDL.....</b>	<b>10</b>
3.1. La gestion des fonds de BDL Capital Management.....	10
3.2. Intégration des critères ESG à la politique de rémunération.....	11
3.3. Intégration des critères ESG au niveau de la gouvernance de BDL Capital Management.....	11
3.4. Objectif de représentation équilibrée des femmes et des hommes (Loi Rixain).....	13
<b>4. Stratégie d'engagement auprès des émetteurs ainsi que sur sa mise en oeuvre.....</b>	<b>14</b>
4.1. Périmètre des entreprises concernées par la stratégie d'engagement dans l'entité.....	14
4.2. Bilan de la stratégie d'engagement en 2022.....	15
4.3. Exemples de notre méthodologie d'engagement.....	16
4.4. Présentation de la politique de vote de BDL Capital Management.....	19
4.5. Bilan de la politique de vote 2022.....	19
4.6. Résolutions déposées au cours de l'exercice 2022.....	20
4.7. Décisions prises en matière de stratégie d'investissement, notamment en matière de désengagement sectoriel dans les fonds de BDL Capital Management.....	21
<b>5. Taxonomie européenne et aux combustibles fossiles.....</b>	<b>22</b>
<b>6. Stratégie d'alignement avec les objectifs de long terme liés à la biodiversité.....</b>	<b>23</b>
6.1. Un objectif quantitatif à horizon 2030.....	23
6.2. Les méthodologies.....	23
6.3. Quantification des résultats.....	25
6.4. Le rôle et l'usage de l'évaluation dans la stratégie d'investissement .....	27



# SOMMAIRE

6.5. Les changements intervenus au sein de la stratégie d'investissement et sortie des hydrocarbures.....	30
6.6. Les éventuelles actions de suivi des résultats et changements intervenus.....	30
6.7. La fréquence de l'évaluation, les dates prévisionnelles de mise à jour et les facteurs d'évolution pertinents retenus.....	30
<b>7. Stratégie d'alignement avec les objectifs de long terme liés à la biodiversité.....</b>	<b>31</b>
7.1. Le respect des objectifs figurant dans la Convention sur la diversité biologique adoptée le 5 juin 1992.....	31
7.2. L'analyse de la contribution à la réduction des principales pressions et impacts sur la biodiversité.....	31
7.3. Indicateurs d'empreinte biodiversité.....	32
<b>8. Démarche de prise en compte des critères ESG dans la gestion des risques.....</b>	<b>34</b>
8.1. Processus d'identification, d'évaluation, de priorisation et de gestion des risques liés à la prise en compte des critères ESG.....	34
8.2. Description des principaux risques ESG pris en compte et analysés.....	35
8.3. Fréquence de la revue du cadre de gestion des risques.....	39
8.4. Plan d'action visant à réduire l'exposition aux principaux risques ESG.....	39
8.5. Estimation quantitative de l'impact financier des principaux risques ESG.....	40
8.6. Indication de l'évolution des choix méthodologiques et des résultats.....	41
<b>9. Liste des produits financiers mentionnées en vertu de l'article 8 et 9 du Règlement Disclosure (SFDR).....</b>	<b>42</b>



# 1 Démarche générale sur la prise en compte des critères ESG

---

## 1.1. Présentation de la démarche générale de BDL Capital Management sur la prise en compte de critères ESG dans la politique et stratégie d'investissement

### Notre démarche

Notre objectif est de soutenir les entreprises qui montrent des signes de changement vers des pratiques plus durables. Cette transition sera progressive et inégale. Certaines entreprises sont en avance, d'autres commencent tout juste à mettre en place de nouvelles initiatives.

Notre impact sera plus important en soutenant les entreprises en évolution plutôt qu'en sélectionnant uniquement les entreprises qui sont déjà considérées comme les plus durables.

Nous notons notre univers d'investissement selon des critères extra-financiers par le biais d'un prestataire externe. A cette notation externe vient s'ajouter notre notation ESG interne pour chaque investissement à venir.

Chacun des 11 analystes de BDL Capital Management a été formé pour pouvoir noter les entreprises de son secteur selon des critères extra-financiers. Etant déjà experts par secteurs spécifiques, nos analystes connaissent très bien les entreprises et leurs équipes de direction. Nous pensons qu'ils sont les mieux placés pour produire une analyse extra-financière.

Deux collaborateurs sont spécifiquement chargés de la recherche ESG afin de produire une conclusion systématique et harmonisée pour chaque entreprise au sein de l'outil propriétaire QIRA.

### Notre outil propriétaire de notation QIRA (Quality Investing with Responsible Analysis)

Nous utilisons un système de notation interne appelé QIRA. QIRA mesure la durabilité à long terme des entreprises et est le pilier le plus important de la notation de la qualité fondamentale des entreprises par BDL Capital Management.

La note QIRA est une note ESG sur 20.

Ce score est décliné sur les volets Environnement (« E »), Social (« S ») et Gouvernance (« G ») avec les pondérations suivantes :

- ➔ E environ 40%
- ➔ S environ 20%
- ➔ G environ 40%

QIRA prend en compte une trentaine d'indicateurs ESG et utilise une dizaine de questions pour noter les entreprises.

Ces questions adressent les thèmes ESG qui sont prioritaires pour BDL Capital Management en tant qu'actionnaire à long terme de ces entreprises.



# 1 Démarche générale sur la prise en compte des critères ESG

---

Les sources permettant la notation QIRA sont multiples : rencontres avec les entreprises, rapports publiés par les entreprises, fournisseurs de données, initiatives de places, etc.

La note QIRA est revue dès que nécessaire (lors d'une controverse par exemple) et a minima une fois par an.

Notre analyse ESG s'articule autour des axes suivants :

## ENVIRONNEMENT

- ➔ Trajectoire des émissions de CO2
- ➔ Score aux reportings « CDP climate change », « CDP water » et « CDP Forest » et suivi de leurs évolutions
- ➔ Validation des objectifs de réduction de CO2 par le SBTi

## SOCIAL

- ➔ Programmes de promotion de la diversité
- ➔ Respect des obligations fiscales
- ➔ Gestion et relations avec les employés

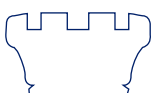
## GOVERNANCE

- ➔ Qualité des pratiques managériales
- ➔ Qualité de la gouvernance
- ➔ Transparence comptable
- ➔ Controverses

Les résultats de la prise en compte des facteurs ESG et du risque de durabilité sont intégrés dans le processus d'investissement de la manière suivante :

**La valorisation** : les facteurs ESG peuvent être intégrés aux modèles d'évaluation pour les entreprises détenues en tenant compte de leur profil ESG. En effet, après avoir effectué l'analyse ESG, l'analyste peut décider d'impacter la valorisation à différents niveaux du modèle comme par exemple le niveau de dette appliqué à chaque entreprise au sein du modèle d'évaluation.

**La construction d'un portefeuille** : l'analyse ESG aura aussi un impact sur la pondération des titres étant donné qu'elle permet aux analystes financiers d'évaluer la qualité globale d'une société (management, positionnement concurrentiel, résilience, etc.) et d'évaluer les opportunités de croissance liées aux thématiques de développement durable.



# 1 Démarche générale sur la prise en compte des critères ESG

Enfin, ce processus permet également d'identifier les sociétés prioritaires en matière d'engagement actionnarial.

## 1.2. Moyens utilisés pour informer les souscripteurs

Le tableau ci-dessous recense l'ensemble des moyens mis à disposition des souscripteurs sur les critères relatifs aux objectifs environnementaux, sociaux et de qualité de gouvernance pris en compte dans la politique et la stratégie d'investissement.

	Art. SFDR	Stratégie ESG	Moyen d'information	Fréquence de mise à jour	Mise à disposition		
					Emailing	Sur demande	Site Internet
BDL Capital Management	-	-	Politique d'investissement durable	Ad-hoc	-	X	X
			Politique et rapport d'engagement	Annuelle	-	X	X
			Politique et rapport de vote	Annuelle	-	X	X
			Rapport Art. 29 LEC	Annuelle	-	x	X
BDL Rempart	8	Best effort	Prospectus et DIC	Ad-hoc	-	X	X
			Rapport de vote	Annuelle	-	X	-
			Rapports mensuels	Mensuelle	X	X	X
			Rapport Art. 29 LEC	Annuelle	-	X	X
BDL Convictions	8	Best effort	Prospectus et DIC	Ad-hoc	-	x	x
			Rapport de vote	Annuelle	-	x	-
			Rapports mensuels	Mensuelle	X	x	x
			Rapport d'engagement	Annuelle	-	x	-
			Code de transparence	Ad-hoc	-	x	x
			Rapport Art. 29 LEC	Annuelle	-	x	x
BDLCM Funds Durandal	8	Best effort	Prospectus et DIC	Ad-hoc	-	X	X
			Rapports mensuels	Mensuelle	X	X	X



# 1 Démarche générale sur la prise en compte des critères ESG

	Art. SFDR	Stratégie ESG	Moyen d'information	Fréquence de mise à jour	Mise à disposition		
					Emailing	Sur demande	Site Internet
BDLCM Funds BDL Transitions	9	Intégration	Prospectus et DIC	Ad-hoc	-	X	X
			Rapport de vote	Annuelle	-	X	-
			Rapports mensuels	Mensuelle	X	X	X
			Rapport d'impact	Annuelle	-	X	X
			Code de transparence	Ad-hoc	-	X	X
Délégation de gestion	8	Best effort	Prospectus et DIC	Ad-hoc	-	X	X

## 1.3. Adhésion à des initiatives

Dès 2005, une attention particulière est portée à l'analyse de la gouvernance des entreprises ainsi qu'aux impacts éventuels des problématiques environnementales sur le résultat des entreprises. Notre démarche d'investissement s'appuie sur une connaissance solide des entreprises fondée sur une proximité historique avec les différents émetteurs de notre univers d'investissement. L'année 2017 marque un tournant dans notre approche avec le début de la formalisation exhaustive de notre analyse extra financière ainsi que la signature des PRI pour l'ensemble de la société de gestion.



Depuis cette date, notre engagement ESG n'a cessé de progresser, avec notamment : la création de notre note propriétaire ESG QIRA, la généralisation de la mesure des impacts ESG dans nos modèles financiers, la pratique d'exclusions sectorielles dirigée par des convictions ESG et plus récemment l'obtention label du LuxFLAG ESG.



## 2 Moyens internes déployés par BDL Capital Management

---

### 2.1. Ressources financières, humaines et techniques dédiées à la prise en compte des critères ESG

#### Ressources humaines

Fort de notre esprit entrepreneurial, nous nous appuyons sur l'engagement de nos associés fondateurs et de l'ensemble de nos collaborateurs pour développer l'investissement responsable. Toutes les équipes de BDL Capital Management – Développement, Secrétariat Général, Gestion, IT, Marketing, Middle office, Risques – travaillent ensemble au quotidien pour satisfaire une seule exigence: délivrer de la performance tout en donnant du sens aux investissements de nos clients.

Chacun des 11 analystes de BDL Capital Management a été formé pour pouvoir noter les entreprises de son secteur selon des critères extra-financiers. Etant déjà experts par secteurs spécifiques nos analystes connaissent très bien les entreprises et leurs directions, nous pensons qu'ils sont les mieux placés pour produire une analyse extra-financière.

Deux collaborateurs sont spécifiquement chargés de la recherche ESG afin de produire une conclusion systématique et harmonisée pour chaque entreprise au sein notre l'outil QIRA.

Des formations en interne sont organisées, à l'initiative de l'équipe de recherche ESG, afin de sensibiliser l'ensemble des collaborateurs aux enjeux ESG et à la manière dont ils sont intégrés aux analyses fondamentales.

#### Ressources financières

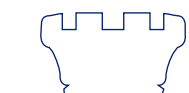
Le budget consacré aux données ESG représente environ 60 000 € en 2022 soit environ 17% du montant total des dépenses liées à la recherche externe. Cependant, la recherche extra-financière est très largement intégrée dans la recherche globale de nombreux fournisseurs dont le coût n'est pas représenté dans le montant ci-dessus.

#### Ressources techniques

Nous nous appuyons sur plusieurs outils développés en interne ou externe pour une meilleure intégration de l'ESG dans les décisions d'investissement :

**Système de notation QIRA** : outil développé en interne permettant de noter les entreprises de l'univers d'investissement selon les critères ESG

**Dashboard de durabilité** : outil développé en interne permettant de vérifier le caractère durable ou non d'une entreprise de l'univers d'investissement (conformément aux principes énoncés dans notre politique d'investissement durable)



## 2 Moyens internes déployés par BDL Capital Management

---

**Sustainalytics Risk Rating** : L'analyse des risques ESG de Sustainalytics est conçue pour aider les investisseurs à repérer et à comprendre les risques ESG importants sur le plan financier et la façon dont ces risques pourraient influencer sur la performance.

**Sustainalytics Controversis Research** : Outil développé par notre fournisseur Sustainalytics permettant le suivi des controverses

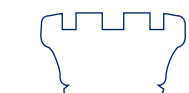
**Sustainalytics PAI Report** : Outil développé par notre fournisseur Sustainalytics permettant le suivi des indicateurs PAI au niveau des portefeuilles

### 2.2. Actions menées en vue d'un renforcement des capacités internes de BDL

Notre démarche d'investissement responsable est en constante évolution afin de s'adapter à un marché qui lui-même évolue d'année en année.

Afin d'anticiper ces changements et de renforcer les compétences des équipes en matière ESG nous avons adopté les démarches suivantes :

- ➔ Réunion bimensuelle dédiée à l'ESG : cette réunion regroupe tous les collaborateurs de BDL Capital Management et a pour objectif de former les équipes aux évolutions internes et externes en matière d'investissement responsable
- ➔ « Tribune ESG » et « Angle ESG » : ces documents sont publiés sur notre site internet. Le but est de présenter notre analyse ESG sur certaines sociétés que nous avons en portefeuille et de les diffuser à nos clients.
- ➔ Nous participons aux réunions de place et groupes de travail dédiés à l'ESG
- ➔ Nous avons fixé des notes ESG minimum pour nos fonds
- ➔ Nous avons fait évoluer notre système de notation QIRA pour l'axer davantage sur la qualité des pratiques des entreprises. Nous avons diminué le poids de la transparence dans la note finale car nous considérons désormais que les entreprises de notre univers d'investissement ont les moyens de communiquer efficacement sur leurs pratiques



# 3 Démarche de prise en compte des critères ESG au niveau de la gouvernance de BDL

---

## 3.1. La gestion des fonds de BDL Capital Management

Les Président et Directeur Général de BDL Capital Management définissent la stratégie ESG de la société et sont garants de sa bonne application opérationnelle.

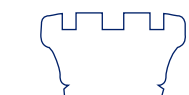
Le Président de BDL Capital Management, Hughes Beuzelin, a été diplômé de l'ISG en 1995. Il a travaillé à Londres chez Williams de Broë et au Crédit Suisse First Boston. Il a ensuite rejoint Morgan Stanley en 2000 où il fait la connaissance de Thierry Dupont. En 2005, Hughes Beuzelin crée BDL Capital Management et le fonds BDL Rempart qui devient le premier fonds au statut « Aria EL » et a aujourd'hui un track record de plus de 18 ans. Il co-gère également le fonds BDL Convictions créé en 2008. Le fonds BDL Rempart est article 8 SFDR, le fonds BDL Convictions est article 8 SFDR et labellisé LuxFLAG. Tous deux suivent une stratégie d'intégration ESG.

Le Directeur Général de BDL Capital Management, Thierry Dupont, est diplômé de l'ESCP et de la Fédération Européenne des Associations d'Analystes Financiers, Thierry Dupont a travaillé chez Pechiney à Singapour puis chez Elf Atochem à Paris. En 1989, il a rejoint la société de bourse familiale Dupont-Denant, renommée Natexis Capital. Il a ensuite travaillé chez Morgan Stanley où il rencontre Hughes Beuzelin. En 2005, il crée BDL Capital Management. Thierry a participé aux travaux du Medef sur les Hedge Funds et représente BDL Capital Management au club de perspectives de l'AF2I. Thierry Dupont est également Directeur du Développement Commercial. Il est en charge des relations avec les investisseurs et à ce titre porte-parole de la méthodologie ESG de BDL Capital Management.

En 2019 BDL lance le fonds BDL Transitions (article 9 SFDR et labellisé ISR), géré par Jean Duchain. Jean a rejoint BDL Capital Management en 2006, il a débuté sa carrière chez Arthur Andersen à Paris. Il a ensuite rejoint l'équipe Corporate Finance de la société, devenue Ernst & Young Transaction Advisory Services.

En 2019, BDL Capital Management nomme un responsable ESG, Laurent Chauderge qui est diplômé de l'ESCP et titulaire du CFA. Laurent a débuté sa carrière chez Goldman Sachs à Londres en 1999. Il a ensuite rejoint Morgan Stanley à Paris où il rencontre Hughes Beuzelin et Thierry Dupont. En 2009, il intègre Exane comme membre du comité exécutif et responsable des ventes de Exane BNP Paribas. En novembre 2018, Laurent rejoint BDL Capital Management et prend la responsabilité de la stratégie ESG de la société, il s'assure de la bonne application de la politique d'investissement responsable pour tous les fonds gérés.

Yasmine rejoint BDL en 2021 et est diplômée de SKEMA Business School. Yasmine débute sa carrière chez PwC en tant qu'Auditrice AM. Yasmine a également travaillé à la Société Générale en tant que Chargée du Middle Office. Elle nous a rejoint en tant que Responsable du Middle Office. Elle vient renforcer la bonne application de la politique ESG au niveau du middle office et reporte directement au Directeur Général.



# 3 Démarche de prise en compte des critères ESG au niveau de la gouvernance de BDL

## 3.2. Intégration des critères ESG à la politique de rémunération

Pour que les équipes de gestion s'approprient les facteurs ESG et connaissent les risques de durabilité liés aux sociétés présentes dans les univers d'investissement, nous incluons dans leurs objectifs annuels des critères d'évaluation relatifs à l'ESG. Ces critères peuvent porter sur la qualité de l'analyse des risques ESG liés aux sociétés cibles, les actions d'engagement menées vis-à-vis de ces sociétés et la participation à des formations relatives à l'ESG.

Nous analysons également les risques pesant sur nos activités sur le long terme et susceptibles d'avoir un impact financier significatif sur la société. Lorsque des risques en matière de durabilité sont considérés comme significatifs et mesurables, ils peuvent également être pris en compte pour la détermination de l'enveloppe globale de rémunération variable annuelle.

## 3.3. Intégration des critères ESG au niveau de la gouvernance de BDL Capital Management

### Bilan carbone de BDL Capital Management

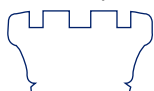
En 2022, nous avons calculé, pour la deuxième année consécutive, le bilan carbone de BDL Capital Management. Le calcul a été réalisé sur la base de l'année 2021.

Les résultats obtenus sont les suivants:



Connaitre notre bilan carbone est une bonne chose mais c'est avant tout une base de travail. A partir de ce bilan nous avons identifié les postes permettant de réduire notre empreinte carbone afin de mettre en place un plan de réduction couplé à un guide des « best practice » à l'attention des collaborateurs.

Pour la part des émissions qui apparaîtront « irréductibles », nous réfléchissons à des solutions de compensation.



# 3 Démarche de prise en compte des critères ESG au niveau de la gouvernance de BDL

## Les nouveautés des 3 dernières années:

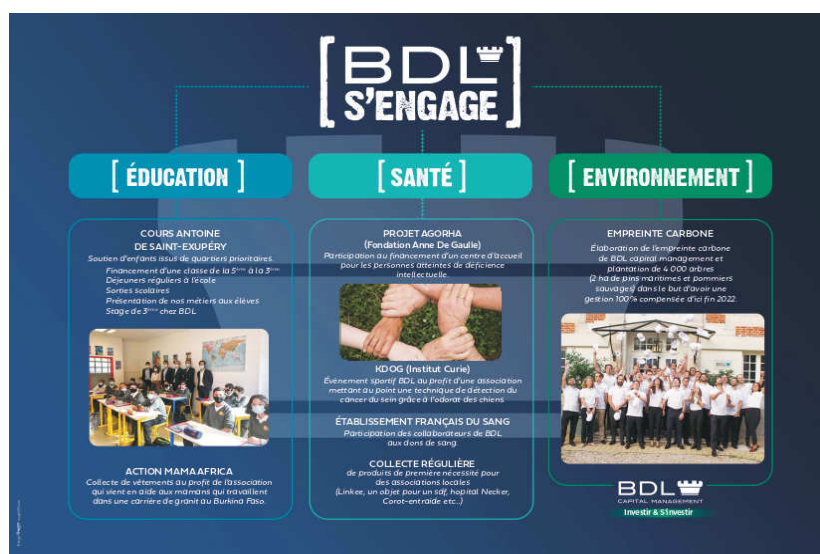


## BDL s'engage

En 2020, nous avons lancé l'initiative BDL S'engage. Dix collaborateurs de BDL Capital Management se sont ainsi réunis pour créer l'équipe BDL S'engage.

L'objectif est de fédérer les collaborateurs de l'entreprise autour d'un projet solidaire ayant un impact fort sur la société.

Associés et collaborateurs, nous sommes convaincus du rôle social que nous avons à jouer en aidant les plus démunis. Le fonds de dotation soutient ainsi des associations caritatives sélectionnées en se concentrant sur l'aide des personnes défavorisées ou souffrant de handicap.



# 3 Démarche de prise en compte des critères ESG au niveau de la gouvernance de BDL

---

## 3.4. Objectif de représentation équilibrée des femmes et des hommes (Loi Rixain)

Nous veillons à ce que la représentation des femmes et des hommes soit équilibrée au sein des effectifs, des différentes équipes.

En ligne avec la loi Rixain, notre ambition est de renforcer l'équilibre paritaire parmi les équipes, en lien avec la gestion financière et de maintenir un taux de représentativité des femmes au-dessus de 20 % dans les équipes d'investissement pour 2023. En 2022, le ratio de femmes représentait 17% au sein des équipes de gestion (contre 0% en 2020).

Pour atteindre cet objectif, nous avons mis en place les initiatives suivantes :

- ➔ Nous avons repensé nos critères de recrutement pour éliminer les biais inconscients qui pourraient exclure les femmes. Nous évaluons les compétences, les connaissances et l'expérience pertinentes de manière objective et en tenant compte de diverses expériences professionnelles
- ➔ Nous soutenons les réseaux de femmes dans le domaine de la finance, en collaborant avec des associations professionnelles (100 Women in Finance). Nous encourageons les femmes de différents niveaux de carrière à partager leurs expériences et à se soutenir mutuellement
- ➔ Nous sommes sensibles à l'équilibre travail-vie personnelle : les horaires de travail sont flexibles et ajustables, cela peut aider à attirer et à retenir les femmes talentueuses dans le domaine de la gestion financière



# 4 Stratégie d'engagement auprès des émetteurs ainsi que sur sa mise en œuvre

---

## 4.1. Périmètre des entreprises concernées par la stratégie d'engagement dans l'entité

Pour nous, l'engagement de l'investisseur/actionnaire prend les formes suivantes :

**Rencontrer et visiter des entreprises** : Nous attachons une importance particulière aux rencontres avec le management et aux visites de sites. L'objectif est de connaître au mieux l'entreprise à travers la réalité de ses activités et la vision de ses dirigeants. Notre objectif est aussi « d'influencer » positivement les entreprises vers les meilleures pratiques ESG. Nous avons répertorié dans notre base de données propriétaire BDL « Maddog » l'ensemble des échanges avec les entreprises, les améliorations effectuées et éventuellement les propositions d'amélioration formulées par nos équipes.

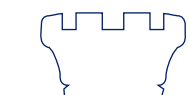
**Encourager les émetteurs à la transparence** : Au travers de nos nombreux échanges avec les entreprises nous les encourageons à améliorer la transparence sur les critères financiers mais aussi extra-financiers ou à corriger les manquements que nous aurions pu déceler dans ces domaines.

**Renforcer notre analyse extra financière ESG** : Nous avons mis en place un questionnaire ESG destiné à nos contreparties. Ce questionnaire, qui est utilisé lors des rencontres avec les entreprises, comprend trois volets : un volet social, un volet environnemental et un volet gouvernance avec une arborescence de sujets qui permet d'approfondir la conversation en fonction du niveau d'engagement de l'entreprise et d'évaluer ainsi les engagements pris et les axes d'amélioration. Le résultat de cette recherche est utilisé pour remplir pour partie notre analyse QIRA.

**Noter notre univers d'investissement** : Nous notons par le biais d'un prestataire externe (Sustainalytics) le portefeuille et l'univers d'investissement du fonds. Dans le cadre de notre procédure d'investissement la proportion de position en portefeuille analysés sur la base de critères ESG doit être supérieure à :

- ➔ 90% en nombre de sociétés dont la capitalisation est supérieure à 10 milliards d'euros
- ➔ 75% en nombre de sociétés dont la capitalisation est inférieure à 10 milliards d'euros

**Exercer nos droits de vote** : Dans le cadre de nos votes en assemblée générale, nous échangeons avec les entreprises sur nos intentions, notre politique de vote et les bonnes pratiques que nous souhaitons soutenir.



# 4 Stratégie d'engagement auprès des émetteurs ainsi que sur sa mise en œuvre

---

**Analyser les résolutions en AG :** Nous participons également physiquement à des assemblées générales quand nous pensons devoir échanger directement avec les membres du conseil d'administration. Nous exerçons nos droits à soutenir, refuser et proposer des résolutions.

**Echanger avec les émetteurs suite à une controverse :** une prise de contact est effectuée ou un questionnaire spécifique est envoyé aux entreprises à la suite d'une controverse importante (i.e niveau >4) afin d'évaluer les impacts et les risques. En cas de réponses non satisfaisantes ou d'une controverse de niveau trop élevé selon nos critères (i.e. niveau 5) le gérant peut décider de vendre sa position.

## 4.2. Bilan de la stratégie d'engagement en 2022

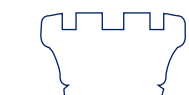
Nous nous sommes engagés à promouvoir l'intégration des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans notre processus d'investissement depuis plusieurs années. Entre 2019 et 2021, notre méthodologie d'analyse ESG était principalement axée sur la transparence des sociétés concernant leurs indicateurs ESG. Cependant, en 2022, compte tenu de l'évolution du paysage réglementaire et de la normalisation croissante de la transparence, nous avons entrepris une mise à jour importante de notre méthodologie pour intégrer davantage la qualité des pratiques et leur suivi dans le temps.

Cette évolution stratégique nous permet de fournir une analyse ESG plus approfondie et pertinente, en mettant l'accent sur l'impact réel des entreprises en matière d'ESG. Alors que la transparence reste un aspect essentiel de notre approche, nous estimons que la simple divulgation d'informations ne suffit plus à évaluer pleinement les performances ESG d'une entreprise.

Ainsi, notre méthodologie mise à jour comprend désormais une évaluation rigoureuse des pratiques ESG concrètes mises en œuvre par les entreprises, ainsi que leur capacité à maintenir et améliorer ces pratiques dans le temps. Dans notre analyse, nous considérons les engagements pris par les entreprises en matière de développement durable, les politiques et les initiatives clés mises en place, les résultats obtenus et les efforts visant à améliorer continuellement les performances ESG.

Cette approche plus holistique de l'analyse ESG nous permet de mieux identifier les entreprises qui intègrent véritablement les principes de durabilité et de responsabilité dans leur stratégie globale. En examinant attentivement les pratiques ESG de chaque entreprise, nous sommes en mesure de fournir des recommandations d'investissement plus éclairées en s'alignant avec des sociétés qui démontrent un engagement réel envers la durabilité et qui sont susceptibles de générer des performances durables à long terme.

Nous restons déterminés à évoluer avec les pratiques et les réglementations du marché, et notre méthodologie d'analyse ESG est constamment mise à jour pour refléter les dernières évolutions du paysage ESG.



# 4 Stratégie d'engagement auprès des émetteurs ainsi que sur sa mise en œuvre

---

Notre travail d'analyse des sociétés européennes nous amène à sortir des sentiers battus et nous permet d'identifier certains modèles économiques acteurs de la transition énergétique. Voici quelques exemples de notre méthodologie d'engagement sur nos investissements :

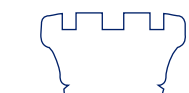
## 4.3. Exemples de notre méthodologie d'engagement



JDE Peet's est une entreprise agroalimentaire hollandaise qui est spécialisée dans le café et dans le thé. Le groupe est numéro 2 mondial du marché du café avec une part de marché d'environ 8-9%. Il possède de nombreuses marques internationales comme L'Or, Senseo, Tassimo, Grand'Mère, Maxwell. Chaque jour, des milliards de tasses de café et de thé sont servies et consommées. Nous avons investi dans JDE Peet's car nous pensons que l'entreprise sait répondre à cette demande de manière responsable sur l'ensemble de la chaîne de valeur.

Nous avons rencontré plusieurs fois l'entreprise en 2022 afin de renforcer cette conviction. Nous avons notamment échangé sur les ponts suivants :

- Augmenter l'ambition du groupe sur la stratégie climat, notamment en améliorant le score obtenu au questionnaire Climate Change de CDP (C en 2022) et dans les objectifs de réduction des émissions de GES (viser un alignement avec un scénario 1,5°C)
- Augmenter la proportion d'énergie renouvelable consommée qui est maintenant à plus de 40% et se fixer des objectifs prioritaires sur la réduction du Scope 1&2 mais aussi du Scope 3 et de l'intensité en eau par exemple, ce qui a été réalisé
- Anticiper la réglementation européenne et travailler sur l'approvisionnement durable et ne causant pas de déforestation. JDE Peet's a déjà plus de 80% de ses achats de café qui sont certifiés durables. De plus le groupe teste des opérations de surveillance et de mapping par satellite pour identifier quelles sont les zones en déforestation d'une année sur l'autre, et quelle partie de ces zones est utilisée pour la production de café. Le groupe est actuellement le seul à développer cette technologie à grande échelle
- Pour améliorer l'impact de ses efforts, JDE Peet's a aussi largement investi dans son outil IT de suivi des émissions de CO2. Désormais le suivi est immédiat et les chiffres d'émission sont pris en compte dans toutes les décisions de l'entreprise
- Les progrès de JDE Peet's sur la baisse des émissions lui confèrent un avantage compétitif au fur et à mesure que ses clients, la grande distribution, doivent réduire leur Scope 3 en amont. Ils cherchent à vendre autant mais avec moins d'émissions de CO2 par produit vendu. Ainsi, chaque fois que JDE Peet's baisse l'intensité CO2 de ses capsules, le groupe devient plus attractif que ses concurrents



# 4 Stratégie d'engagement auprès des émetteurs ainsi que sur sa mise en œuvre

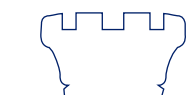
---



Avec 72 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2022 et un carnet de commandes de 89 milliards d'euros, Siemens est une des plus grandes entreprises industrielles mondiales. Le groupe, d'origine allemande, met son savoir-faire technologique au service des secteurs de l'énergie, de la santé, de l'industrie ou du bâtiment. En concevant des produits et des logiciels qui permettent à ses clients d'améliorer leur efficacité énergétique, Siemens est un acteur majeur de la transition.

A plusieurs égards, l'entreprise est un exemple en matière de transparence et de pratiques concernant la performance extra-financière. Nous avons rencontré plusieurs fois la société en 2022 et remonté les points suivants :

- Siemens a augmenté ses objectifs de réduction des émissions de GES : il vise désormais -90% sur les scopes 1 & 2 d'ici 2030 vs -55% précédemment, l'objectif de -55% a été ramené à 2025
- Les leviers principaux de cette accélération sont la rénovation des buildings, l'électrification de la flotte de véhicules et l'amélioration de l'intensité énergétique des usines grâce à leurs propres outils
- En matière de transparence et d'ambition climat, Siemens est un vrai leader noté A au questionnaire CDP « climate change » et des objectifs validés par SBTi sur une trajectoire de 1,5°C
- L'entreprise a développé un nouveau système IT qui lui permet de connaître l'intensité carbone des produits qu'elle achète, cela va lui permettre d'accélérer la réduction de son Scope 3 amont
- Nous avons été consultés par Siemens sur les évolutions possibles de la politique de rémunération ESG . Actuellement, l'ESG compte pour 20% de la rémunération à long terme du CEO. Nous avons suggéré d'augmenter le poids de l'ESG à 25% et de le répartir sur seulement deux critères (CO2 et diversité) pour augmenter l'impact. Sur le plan de la diversité, Il faut souligner que Siemens a déjà une proportion de femmes dans les équipes de management qui est en ligne avec la proportion de femmes dans les effectifs du groupe (27%). Très peu d'entreprises sont déjà à parité, et cela montre que Siemens est déjà bien positionné sur ce sujet
- Nous avons aussi fait le point sur la stratégie biodiversité du groupe. C'est un sujet en chantier en interne depuis longtemps et depuis un an un mapping de tout le groupe est réalisé avec un consultant. A l'issue de cet état des lieux, le groupe formulera sa stratégie biodiversité. Nous suivrons l'évolution du projet en 2023



# 4 Stratégie d'engagement auprès des émetteurs ainsi que sur sa mise en œuvre

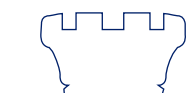
---



Avec 51.2 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2022 et 168 000 collaborateurs, Saint-Gobain est un leader mondial de la construction durable. L'entreprise, dont les origines remontent jusqu'à 1665, est présente dans 75 pays et conçoit, produit et distribue des matériaux et services pour les marchés de l'habitat et de l'industrie. Elle est très bien positionnée sur les marchés structurellement en croissance de la construction durable. 72% de son chiffre d'affaires vient de produits qui répondent à cette problématique de durabilité et les solutions vendues permettent aux clients de Saint-Gobain d'économiser 1 300 millions de tonnes de CO2 pendant leur durée de vie.

Nous avons rencontré plusieurs fois le management en 2022 pour échanger sur les principaux sujets ESG. Nous notons les points suivants :

- Saint-Gobain est une des entreprises les plus transparentes et les plus ambitieuses concernant la lutte contre le réchauffement climatique. Concernant nos deux priorités d'actionnaires, la transparence et l'ambition de la stratégie climat, l'entreprise score très bien avec une note de A au CDP et des objectifs de réduction de CO2 qui sont validés par SBTi sur un scénario de 1.5°C
- Le groupe est très en avance par rapport à ses concurrents sur la comptabilité de ses émissions de CO2. Courant 2023, il y aura un reporting mensuel ainsi qu'un suivi CO2 opérationnel sur 80% de ses achats, ce qui permettra de mieux gérer ce poste qui représente 20 millions de tonnes de CO2 par an
- Concernant la rémunération, nous sommes très satisfaits de voir qu'un paramètre ESG a été introduit dans les variables des responsables de divisions. Cela crédibilise la stratégie et assure un déploiement décentralisé des initiatives nécessaires à la baisse des émissions
- Le groupe a aussi déployé une analyse carbone du cycle de vie de ses produits. Cela couvre déjà plus de 50% du chiffre d'affaires. Cette initiative procure un vrai avantage compétitif au fur et à mesure que les clients travaillent sur leur scope 3 amont. Ils intègrent la composante carbone dans leurs décisions d'achats et Saint-Gobain leur facilite donc la tâche
- Saint-Gobain innove aussi pour décarboner son outil industriel. Par exemple, le groupe a montré qu'il est possible de faire tourner pendant une semaine une usine de verre plat 100% recyclé avec du biogaz et de l'énergie renouvelable. Le verre 0 carbone est donc faisable même s'il n'est pas encore possible de le produire à grande échelle. En Norvège, le groupe a lancé la première usine de plaques de plâtre 0 carbone au monde. L'usine est passée d'une alimentation au gaz à l'électricité hydraulique produite dans un fjord voisin



# 4 Stratégie d'engagement auprès des émetteurs ainsi que sur sa mise en œuvre

D'autre part, le dialogue avec les entreprises est un élément clé de notre rôle d'investisseur. Dans le cadre de nos analyses, nous attachons une importance particulière aux rencontres avec le management et aux visites de sites. L'objectif est de connaître au mieux l'entreprise à travers la réalité de ses activités et la vision de ses dirigeants. A cet égard, nous maintenons tous les ans un très grand nombre de rencontres d'entreprises.

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Nombre de rencontres d'entreprises</b>	1 410	1 544	1 244	830	844	985
<b>Experts sectoriels indépendants</b>	230	208	128	82	80	108

## 4.4. Présentation de la politique de vote de BDL Capital Management

Nous exerçons 100% des droits de vote attachés aux titres détenus dans le fonds BDL Transitions.

Pour les autres fonds, dès lors que la position agrégée des titres détenus représente plus de 1% des droits de vote de la société concernée nous exerçons tous les droits de vote attachés aux titres détenus, sauf dans les cas suivants :

- ➔ Nous ne votons pas aux assemblées générales nécessitant de bloquer les titres pendant la période séparant l'enregistrement des titres et le vote notamment sur les zones géographiques suivantes : Suisse, Islande, Norvège.
- ➔ Nous nous réservons le droit de ne pas exercer nos droits de votes aux assemblées générales si l'équipe de gestion a décidé de vendre la position et que l'objectif est de ramener l'investissement à 0% du capital détenu.

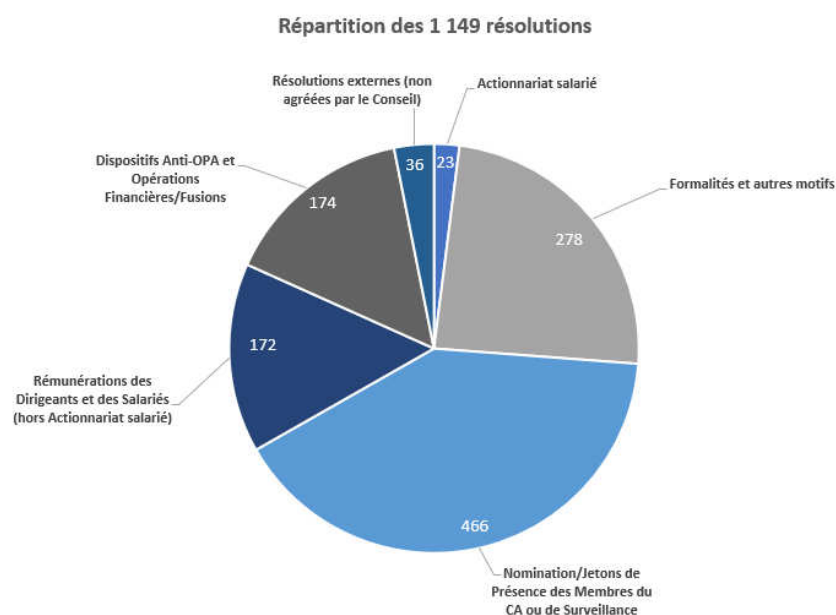
La totalité de notre politique de vote est disponible sur notre site internet : [politique de vote](#)

## 4.5. Bilan de la politique de vote 2022

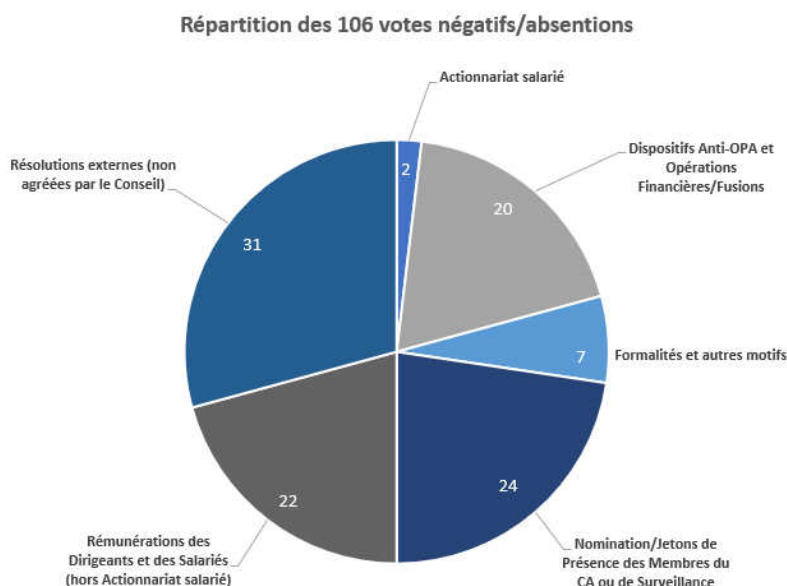
Au cours des 60 assemblées générales auxquelles nous avons participé, 1 149 résolutions ont été soumises au vote des actionnaires



# 4 Stratégie d'engagement auprès des émetteurs ainsi que sur sa mise en œuvre



Sur les 60 assemblées générales, 28 ont fait l'objet d'au moins un vote négatif ou abstention soit 47% des assemblées. Nous avons émis 106 votes négatifs ou abstentions soit 9% du total des votes.



## 4.6. Résolutions déposées au cours de l'exercice 2022









Sur la période, nous n'avons déposé aucune résolution.



# 4 Stratégie d'engagement auprès des émetteurs ainsi que sur sa mise en œuvre

## 4.7. Décisions prises en matière de stratégie d'investissement, notamment en matière de désengagement sectoriel dans les fonds de BDL Capital Management

Faire changer les choses c'est aussi refuser d'investir dans certaines industries. Nous avons mis en place une politique d'exclusion qui s'applique aux secteurs suivants :

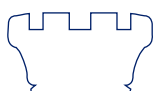
Exclusions normatives		Seuils d'exclusion
	Armes à sous munitions et mines anti-personnelles	Dès le 1 <sup>er</sup> € de C.A.
	UN Global Compact	Sociétés non conformes exclues
	Juridictions controversées	Exclues
Exclusions sectorielles		
	Armes controversées	Dès le 1 <sup>er</sup> € de C.A.
	Armes civiles	Plus de 25% du C.A.
	Tabac	Prod : plus de 5% du C.A. Distri : plus de 15% du C.A.
	Charbon	Plus de 25% du C.A.
	Activités pornographiques	Plus de 25% du C.A.

## Construction de nos portefeuilles

Nous croyons à un investissement basé sur les fondamentaux des entreprises. Nous avons cette idée forte qu'il y a des modèles économiques qui créent de la valeur pour leurs actionnaires et pour leurs employés sur la durée et d'autres non. Nous cherchons avant tout à investir dans les entreprises qui :

- ➔ Peuvent maintenir un retour sur capital élevé
- ➔ Dégagent des cash-flow importants et les redistribuent aux actionnaires
- ➔ Améliorent leur pratiques ESG pour pérenniser leur modèle économique

Nos portefeuilles sont concentrés. Les entreprises choisies en toute indépendance sont nos plus grandes convictions, fruit d'un long travail d'analyse et de recherche.



# 5 Taxonomie européenne et aux combustibles fossiles

## Taxonomie Européenne

Le règlement Taxonomie définit un langage commun qui permet d'identifier les activités économiques considérées comme durables sur le plan environnemental.

Compte tenu de l'absence de données d'alignement sur la taxonomie déclarées directement par les entreprises dans lesquelles nous investissons, nous n'avons pas été en mesure d'évaluer avec certitude si ces entreprises ont ou non des activités économiques durables sur le plan environnemental selon la Taxonomie Européenne. Par conséquent, pour cet exercice, le pourcentage d'investissements alignés sur la Taxonomie Européenne est de 0 %.

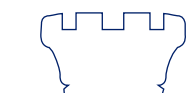
Cependant, nous avons été en mesure de calculer la part des encours concernant les activités éligibles à la Taxonomie Européenne.

	% basés sur les publications des entreprises
Part de l'actif total éligible à la Taxonomie	25.96%
Part de l'actif total non éligible à la Taxonomie	64.63%
Part de l'actif total exposé aux entreprises qui ne sont pas tenues de publier les informations relatives à la Taxonomie	9.40%

Les calculs ci-dessus sont réalisés par BDL Capital Management sur la base d'informations publiées par les entreprises dans lesquelles les investissements sont réalisés (hors cash, dérivés de couverture et investissements dans des fonds) par les fonds BDL Rempart, BDL Convictions et BDL Transitions (le fonds Durandal est exclu du calcul). Pour chaque entreprise, la part de ses revenus éligibles (ou non-éligibles) à la taxonomie est pondérée par le poids de l'entreprise dans l'actif total de BDL Capital Management.

## Entreprises actives dans le secteur des combustibles fossiles

Sur la base des informations fournies par Sustainalytics, la part des encours investis dans des entreprises actives dans le secteur des combustibles fossiles est de 19,50%. En d'autres termes, au 30/12/2022 nous détenons à travers nos fonds 14 entreprises actives dans le secteur des combustibles fossiles, représentant un poids total de 19,50 %.



# 6 Stratégie d'alignement avec les objectifs internationaux des articles 2 et 4 de l'accord de Paris relatifs à l'atténuation des émissions de gaz à effet de serre

---

## 6.1. Objectif quantitatif à horizon 2030

Nous menons une réflexion pour fixer des objectifs quantitatifs de réduction des gaz à effet de serre à horizon 2030. Néanmoins il est important de reconnaître les défis et les biais associés à la gestion des portefeuilles d'investissement. L'un des principaux biais est lié aux changements de portefeuille.

Les changements dans la composition du portefeuille d'une année sur l'autre peuvent avoir un impact significatif sur les résultats de l'empreinte carbone. L'ajout de nouvelles entreprises ou l'exclusion de certaines peut entraîner des variations considérables dans les chiffres d'empreinte carbone, ce qui rend la comparaison difficile. Cette volatilité des résultats est un défi lorsqu'il s'agit de fixer des objectifs quantitatifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre.

Il est important de noter que la gestion des portefeuilles ne peut se baser uniquement sur la recherche de réduction de l'empreinte carbone des sous-jacents. Les décisions d'investissement doivent prendre en compte plusieurs facteurs, tels que la performance financière, la gestion des risques, la diversification, la conformité réglementaire et les objectifs spécifiques des investisseurs. Il est donc essentiel de trouver un équilibre entre les objectifs de réduction des émissions et les autres considérations financières et stratégiques.

## 6.2. Méthodologies

### L'empreinte carbone du Portefeuille

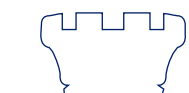
En tant que société de gestion, nos émissions portent sur :

- Nos émissions directes (scope 1), comme les déplacements des collaborateurs par exemple
- Nos émissions indirectes (scope 2), comme la consommation d'électricité
- Les émissions des entreprises dans lesquelles nous investissons à travers nos fonds, au pro-rata de nos participations (scope 3)

Les calculs qui vont suivre portent sur les émissions de notre scope 3, c'est-à-dire les scopes 1, 2 et 3 des entreprises dans lesquelles nous sommes investis. Pour ce faire nous avons agrégé l'ensemble des positions détenues à travers nos différents fonds, nous l'appellerons le « Portefeuille ». Au 30/12/2022 cela représente environ 2.4 milliards d'euros (hors cash et les investissements dans des fonds).

### La température du Portefeuille

Au-delà de la mesure des émissions de GES des entreprises en portefeuille et de l'analyse de leur stratégie de gestion des risques climatiques, nous tenons à ce que les entreprises se fixent des objectifs ambitieux de réduction de leurs émissions de CO<sub>2</sub>. Sur ce point, nous



# 6 Stratégie d'alignement avec les objectifs internationaux des articles 2 et 4 de l'accord de Paris relatifs à l'atténuation des émissions de gaz à effet de serre

considérons que la démarche la plus crédible à entreprendre pour les sociétés est de faire valider leurs objectifs de réduction de CO2 par la Science Based Target initiative (SBTi). Le SBTi est un partenariat entre le CDP, le Pacte Mondial des Nations Unies, le World Resources Institute (WRI) et le World Wide Fund for Nature (WWF). La mission du SBTi est d'augmenter rapidement l'ambition des entreprises dans la lutte contre le réchauffement climatique, un objectif qui correspond parfaitement à nos convictions.

Pour chaque entreprise en portefeuille, nous suivons les objectifs de réduction de GES publiés. Notre objectif à travers nos fonds, est qu'un nombre croissant de ces entreprises fassent valider leurs objectifs par le SBTi. Ainsi, quand cela n'est pas le cas, nous cherchons à comprendre pourquoi en échangeant avec le management de l'entreprise. Au travers de discussions constructives, notre objectif est d'amener progressivement l'entreprise à comprendre les avantages d'avoir des objectifs de réduction validés par un organisme externe. En effet, nous estimons que plus les investisseurs sont convaincus qu'une entreprise a une stratégie crédible pour décarboner rapidement son modèle économique, plus le coût du capital de l'entreprise baisse, ce qui augmente sa valeur intrinsèque.

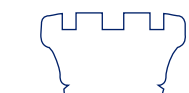
La plupart des entreprises, quand elles s'engagent dans une démarche pour faire valider leurs objectifs par le SBTi, le font avec une ambition d'être alignées avec un certain scénario de réchauffement climatique d'ici 2100. Cela signifie que leur objectif de réduction de GES à moyen et long terme correspond à la baisse nécessaire pour atteindre cet objectif de température.

En utilisant ces données et d'autres hypothèses, nous calculons une « trajectoire climat du portefeuille ». Cette trajectoire climat peut évoluer au fur et à mesure que plus d'entreprises en portefeuille affichent des objectifs de réductions de GES qui sont compatibles avec un scénario de réchauffement climatique donné. Le SBTi valide les objectifs de réduction de gaz à effet de serre des entreprises de la manière suivante :

- ➔ **Committed** : il s'agit des entreprises qui sont en train de mettre en place des objectifs de réduction de gaz à effet de serre
- ➔ **Target set** : il s'agit des entreprises pour lesquelles le SBTi a validé les objectifs, au sein de cette catégorie, il y a deux sous-catégories : « Well-below 2°C » et « 1.5°C »

Dans notre méthodologie de calcul de température des portefeuilles nous appliquons les correspondances suivantes :

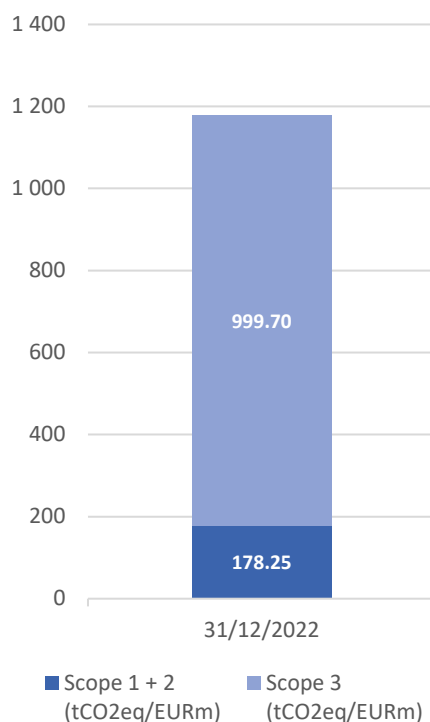
Trajectoire SBTi	Température BDL
Entreprises sans SBTi	3.2°C
Committed	2.35°C
Well-below 2°C	1.8°C
1.5°C	1.5°C



# 6 Stratégie d'alignement avec les objectifs internationaux des articles 2 et 4 de l'accord de Paris relatifs à l'atténuation des émissions de gaz à effet de serre

## 6.3. Quantification des résultats

### L'empreinte carbone du Portefeuille

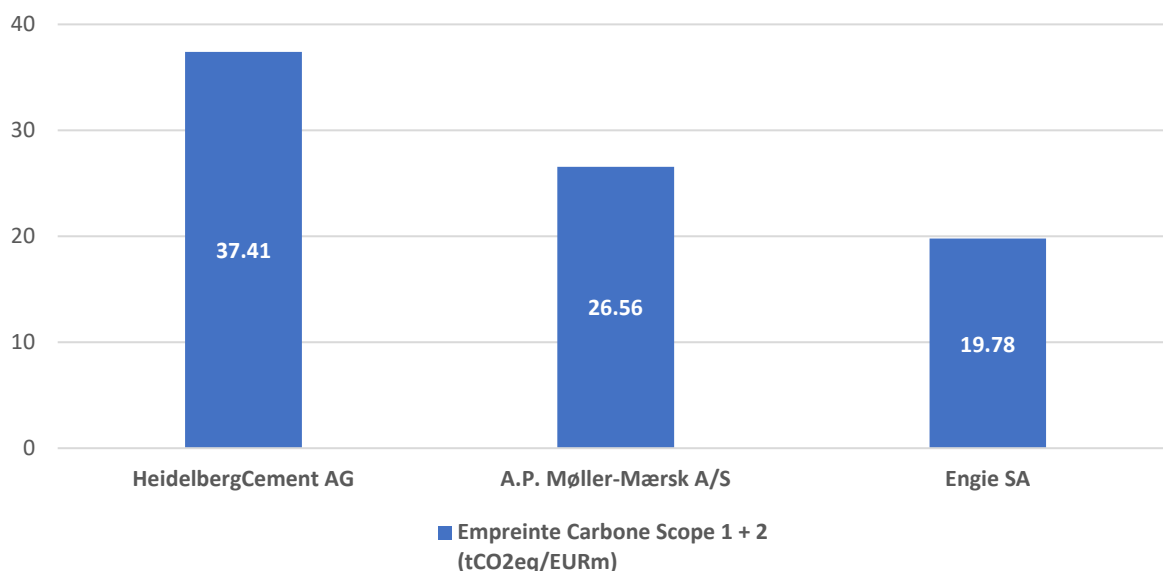


Sources : Sustainalytics et BDL Capital Management  
Portefeuille BDL au 30/12/2022  
Taux de couverture : 89.48%



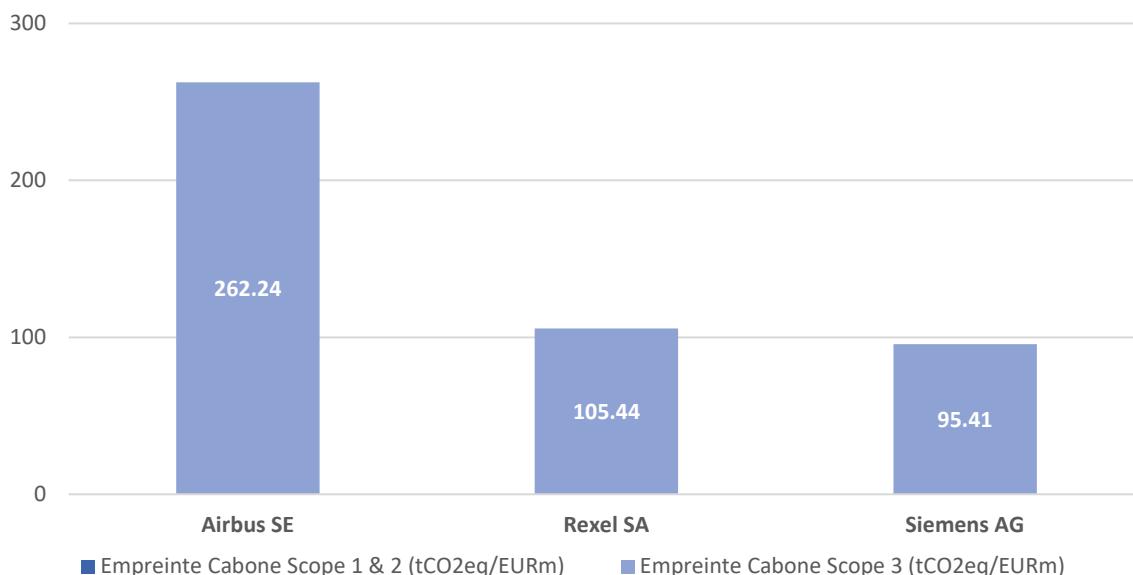
# 6 Stratégie d'alignement avec les objectifs internationaux des articles 2 et 4 de l'accord de Paris relatifs à l'atténuation des émissions de gaz à effet de serre

## Les 3 entreprises les plus émettrices (scopes 1 & 2)

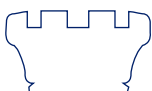


Sources : Sustainalytics et BDL Capital Management  
Portefeuille BDL au 30/12/2022  
Taux de couverture : 89.48%

## Les 3 entreprises les plus émettrices (scopes 1, 2 & 3)



Sources : Sustainalytics et BDL Capital Management  
Portefeuille BDL au 30/12/2022  
Taux de couverture : 89.48%



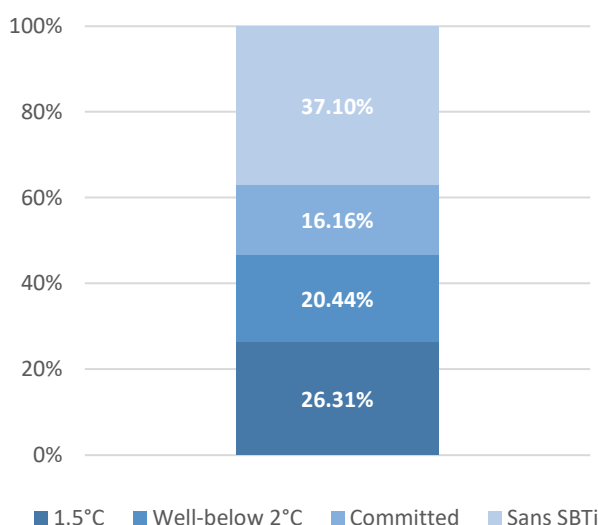
# 6 Stratégie d'alignement avec les objectifs internationaux des articles 2 et 4 de l'accord de Paris relatifs à l'atténuation des émissions de gaz à effet de serre

## La température du Portefeuille

Après calcul, la température du portefeuille de BDL au 30/12/2022 s'établit à :

**2.33°C**

## Le taux de couverture SBTi



Sources : BDL Capital Management  
Portefeuille BDL au 30/12/2022  
Taux de couverture : 100%

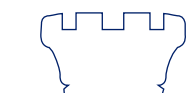
Au 30 décembre 2022, 77 entreprises représentant 46,74% du poids du Portefeuille avaient des objectifs validés par la SBTi. 55 entreprises représentant 16,16 % du poids du Portefeuille étaient en train de développer leurs objectifs.

## 6.4. Le rôle et l'usage de l'évaluation dans la stratégie d'investissement

Notre approche ESG met un accent particulier sur la stratégie climat des entreprises en portefeuille. La nécessité de se séparer des énergies fossiles au profit des énergies renouvelables remet en question les modèles économiques des entreprises.

En tant qu'actionnaires, nous nous assurons que les sociétés en portefeuille renforcent leurs modèles d'affaires en :

- ➔ Décarbonant leurs activités
- ➔ Saisissant les opportunités commerciales liées à la transition



# 6 Stratégie d'alignement avec les objectifs internationaux des articles 2 et 4 de l'accord de Paris relatifs à l'atténuation des émissions de gaz à effet de serre

---

## Energies renouvelables: les capacités augmentent, nos entreprises en profitent

**TotalEnergies** a finalisé l'acquisition de 50% de Clearway Energy Group aux Etats Unis et annoncé une nouvelle acquisition d'une participation dans un portefeuille de plus de 12 GW de projets solaires et éoliens terrestres au Brésil. Le groupe a aussi démarré la centrale solaire d'Al Kharsaah de 800 MW au Qatar. Le niveau de 500 MW de capacités de production solaire distribuée (ombrières, etc) dans le monde est atteint. La capacité brute installée de génération électrique renouvelable atteint 16 0 GW à la fin du troisième trimestre 2022 en hausse de 4 4 GW sur le trimestre.

**Mercedes** a lancé le projet de création d'un champ d'éoliennes avec un capacité de 100 MW à Papenburg qui couvrira plus de 15% des besoins en électricité du groupe en Allemagne d'ici 2025-2026. Cela confirme une tendance que nous avons déjà remarquée chez d'autres acteurs industriels investir dans leurs propres infrastructures de génération d'énergie Renouvelable.

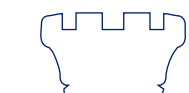
**Saint-Gobain** a signé un PPA aux Etats Unis avec TotalEnergies qui couvrent 145 sites industriels à partir d'énergie solaire. Ce PPA est clé pour permettre à Saint Gobain d'atteindre son objectif de réduction des émissions de Scope 2 de 30% d'ici 2030. Si on ajoute le 1<sup>er</sup> PPA éolien signé à Blooming Grove (Illinois) cela fera baisser les émissions Scope 2 de Saint-Gobain de 62% aux Etats-Unis. En Pologne aussi, un contrat d'énergie renouvelable a été signé qui couvrira les besoins en électricité du groupe de 45% d'ici 2025.

**Maersk** a annoncé une nouvelle commande pour 6 navires qui fonctionnent au méthanol vert. Le groupe a désormais 19 navires qui peuvent naviguer avec du méthanol vert. À la suite d'une commande de 400 camions électriques aux Etats-Unis plus tôt dans l'année, Maersk a aussi rejoint l'initiative EV100+ comme membre fondateur. L'objectif de l'initiative est de faire disparaître progressivement les véhicules les plus polluants. Actuellement, les poids lourds représentent seulement 4% des véhicules routiers mais sont à l'origine de 40% des émissions de CO2 du secteur du transport routier.

## Capture et stockage du CO2: un premier accord transfrontalier de référence

La croissance de cette thématique est particulièrement importante. Dans les scénarios du GIECC, toutes les émissions de CO2 ne pourront pas disparaître à horizon 2050. Certains modèles industriels ne seront pas entièrement décarbonés. Certaines analyses estiment que les technologies de capture et de séquestration du CO2 devront représenter jusqu'à 15% des émissions actuelles. A la fin de l'été, Northern Lights, un partenariat entre **Equinor**, **TotalEnergies** et **Shell**, a signé un premier accord commercial pour le transport et le stockage de CO2 sous la mer, à l'Ouest de la Norvège. C'est le premier accord transfrontalier de ce type. Northern Lights transportera et stockera le CO2 émis par l'usine hollandaise de Yara, le producteur d'ammoniac. Cet accord établira les standards pour d'autres entreprises industrielles qui cherchent à décarboner leurs opérations.

**TotalEnergies** a signé un protocole d'accord avec Holcim pour un projet pilote de décarbonation d'une cimenterie en Belgique. Le groupe a aussi obtenu une licence de séquestration de CO2 en Australie, en partenariat avec INPEX et Woodside.



# 6 Stratégie d'alignement avec les objectifs internationaux des articles 2 et 4 de l'accord de Paris relatifs à l'atténuation des émissions de gaz à effet de serre

## Opportunités commerciales

**Maersk** a indiqué que la forte demande pour Maersk Eco delivery a continué avec des volumes quatre fois plus élevés qu'au T3 2021. Cette offre permet aux clients de payer une « prime verte » pour une livraison bas carbone avec un certificat d'économie d'émissions de CO2. Ce succès commercial confirme le travail croissant des entreprises sur leur Scope 3 et notamment leur chaîne d'approvisionnement.

**Rexel** a publié des ventes T3 2022 à un niveau record et en croissance annuelle de 16.3%. Rexel indique bénéficier des tendances à l'électrification et de la demande croissante pour les produits et les solutions d'efficacité énergétique. Sur les catégories de produits comme le photovoltaïque ou les véhicules électriques, la croissance est supérieure à la moyenne du groupe.

**Saint-Gobain** a encore montré ses capacités d'innovation. Le groupe a présenté une première mondiale avec une production zéro carbone de plaques de plâtre dans son usine de Balsta alimentée au biogaz et avec de l'électricité verte. De même Saint-Gobain a conçu la première plaque de plâtre à partir de plus de 50% de plâtre recyclé. L'entreprise a aussi signé un partenariat avec Megasol, le leader européen des modules solaires intégrés aux bâtiments, un marché en forte croissance. Enfin, Saint-Gobain a continué le déploiement d'une offre de verre bas carbone à haute efficacité énergétique très appréciée des promoteurs immobiliers. Nous encourageons nos entreprises à signer des PPA, c'est un mécanisme plus robuste que les crédits carbone.

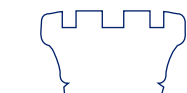
## Reporting extra-financier

Nous tenons à saluer l'initiative de **Covestro** qui depuis cette année a ajouté un 4ème KPI trimestriel en plus des trois existants (EBITDA, FCF, ROCE). Le groupe a choisi de publier trimestriellement ses émissions de GES. **Covestro** rejoint **TotalEnergies** qui publie ses émissions trimestriellement depuis le T2 2021 pour le CO2 et le T1 2022 pour le méthane. Ces pratiques sont très importantes pour au moins deux raisons :

- **Covestro et TotalEnergies** montrent que leur système de comptabilité est très avancé et leur permet d'avoir des données trimestrielles d'émissions GES. Cela est encore très rare et permet aux deux groupes de mieux piloter leurs stratégies de décarbonation
- Les deux entreprises élèvent le niveau des meilleures pratiques et stimulent ainsi d'autres sociétés à améliorer la publication de leurs émissions GES

L'année 2022 confirme que les sociétés les plus émettrices de notre portefeuille sont actives dans la décarbonation de leurs activités. On remarque, avec la croissance des accords pour favoriser l'usage d'énergie renouvelable, que nos entreprises s'attaquent sérieusement à leur Scope 2. Cela devrait aider à la réduction annuelle de leurs émissions de GES.

Nous voyons aussi un cercle vertueux s'enclencher car la plupart de nos entreprises ont désormais annoncé des objectifs officiels de réduction de GES et doivent maintenant dérouler leur feuille de route pour y parvenir. L'importance croissante du Scope 3 devrait accélérer la demande finale pour des produits bas carbone. Il est de notre rôle de nous assurer que nos entreprises investissent suffisamment pour profiter de cette tendance.



# 6 Stratégie d'alignement avec les objectifs internationaux des articles 2 et 4 de l'accord de Paris relatifs à l'atténuation des émissions de gaz à effet de serre

---

## 6.5. Les changements intervenus au sein de la stratégie d'investissement et sortie des hydrocarbures

Au cours de l'exercice 2022 nous avons réalisé les changements suivants dans notre politique de sortie des hydrocarbures :

- ➔ Si le % du C.A. investi dans le secteur des énergies fossiles est strictement supérieur à 25% alors l'investissement n'est pas durable
- ➔ Si une entreprise ne dispose pas d'objectif de réduction de gaz à effet de serre alors cette entreprise ne peut pas être considérée comme durable

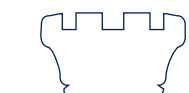
Pour chaque fonds, des seuils minimums d'investissement durable ont été fixés.

## 6.6. Les éventuelles actions de suivi des résultats et changements intervenus

Etant donné que ces changements ont été mis en place au cours de l'année 2022, nous serons en mesure d'en suivre les résultats en 2023.

## 6.7. La fréquence de l'évaluation, les dates prévisionnelles de mise à jour et les facteurs d'évolution pertinents retenus

Nous nous engageons à publier annuellement à partir de 2024 nos avancées sur notre plan d'actions climat.



# 7 Stratégie d'alignement avec les objectifs de long terme liés à la biodiversité

---

## 7.1. Le respect des objectifs figurant dans la Convention sur la diversité biologique adoptée le 5 juin 1992

La Convention sur la diversité biologique (CDB) est un traité international juridiquement contraignant qui a trois principaux objectifs :

- la conservation de la diversité biologique,
- l'utilisation durable de la diversité biologique et
- le partage juste et équitable des avantages découlant de l'utilisation des ressources génétiques.

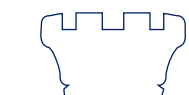
Son but général est d'encourager des mesures qui conduiront à un avenir durable.

Nous réfléchissons actuellement à une stratégie d'alignement avec les trois objectifs de long terme liés à la biodiversité.

## 7.2. L'analyse de la contribution à la réduction des principales pressions et impacts sur la biodiversité

Pour identifier les principales pressions et impacts de nos investissements sur la biodiversité nous avons commencé par identifier les secteurs (en lien avec nos investissements) qui dépendent et impactent le plus les écosystèmes. Nous avons retenu les trois secteurs suivants :

- **Energie** : Le secteur de l'énergie a un impact significatif sur la biodiversité. Les activités d'extraction et de production d'énergies fossiles, telles que le pétrole, le gaz naturel et le charbon, peuvent entraîner la destruction d'habitats naturels, la pollution de l'air, de l'eau et des sols, ainsi que des émissions de gaz à effet de serre contribuant au changement climatique. Les installations de production d'énergie renouvelable, comme les parcs éoliens et les centrales solaires, peuvent également avoir un impact sur la biodiversité en raison de la modification des paysages et de la perte d'habitats pour certaines espèces. La transition vers des sources d'énergie propre et renouvelable est essentielle pour réduire l'impact négatif de ce secteur sur la biodiversité.
- **Matières premières** : Le secteur des matières premières comprend l'exploitation minière, l'industrie forestière, l'agriculture intensive et d'autres activités extractives. Ces activités peuvent causer la déforestation, la dégradation des sols, la pollution de l'eau et la perte d'habitats naturels, entraînant ainsi une diminution de la biodiversité. Par exemple, l'exploitation minière peut détruire des écosystèmes fragiles et entraîner la disparition d'espèces locales. L'agriculture intensive utilise souvent des pesticides et des



# 7 Stratégie d'alignement avec les objectifs de long terme liés à la biodiversité

---

engrais chimiques, ce qui peut contaminer les écosystèmes et nuire à la biodiversité. La mise en œuvre de pratiques durables, telles que l'exploitation minière responsable, la gestion forestière durable et l'agriculture biologique, est essentielle pour minimiser l'impact négatif sur la biodiversité.

➔ **Produits de consommations courantes** : Le secteur des produits de consommation courante comprend une vaste gamme d'industries telles que l'alimentation, les produits pharmaceutiques, les produits chimiques, les textiles, etc. Ces industries peuvent avoir un impact sur la biodiversité à travers plusieurs facteurs. Par exemple, l'agriculture intensive utilisée pour la production alimentaire peut entraîner la déforestation, la perte d'habitats naturels et la diminution de la diversité génétique des cultures. L'industrie chimique peut causer la pollution de l'eau et des sols, affectant les écosystèmes aquatiques et terrestres. La recherche et l'exploitation de plantes et d'animaux pour des produits pharmaceutiques peuvent également avoir un impact sur la biodiversité si elles ne sont pas gérées de manière durable. L'adoption de pratiques de production durables, telles que l'agriculture biologique, l'utilisation de matériaux recyclés et la conservation des ressources, est cruciale pour minimiser l'impact négatif de ces industries sur la biodiversité.

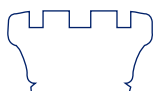
Au sein de notre Portefeuille, le poids des entreprises appartenant à ces secteurs hautement dépendant et impactant de la biodiversité est d'environ 23%.

## 7.3. Indicateurs d'empreinte biodiversité

Nous adoptons la même approche que pour le climat : dialoguer avec les entreprises pour comprendre leur « stratégie eau ». Nous avons besoin de transparence et de pertinence dans l'information et d'objectifs quantifiables et ambitieux.

Concernant la transparence, nous utilisons le questionnaire « Water » du CDP, qui comme le questionnaire « Climate Change », est la référence mondiale. Nous incitons les entreprises à répondre à ce questionnaire annuel afin que la couverture de nos portefeuilles augmente dans le temps. A titre d'exemple, sur le portefeuille BDL Convictions au 30/12/2022, 10 entreprises ont répondu au CDP Water 2022, ce qui représente 37% de l'actif investi du fonds. Il y a donc encore beaucoup d'engagement à réaliser par la communauté des investisseurs pour que plus d'entreprises répondent à ce questionnaire.

Concernant la pertinence de l'information nous analysons les données suivantes : les prélèvements d'eau, la consommation et les rejets d'eau réalisés par l'entreprise. Mais ce qui est encore plus important est de savoir quelle proportion de cette utilisation de l'eau est réalisée dans des régions qualifiées en stress hydrique. En effet, c'est dans ces endroits en priorité que les risques de rationnement et d'augmentation du prix de l'eau sont vraiment pertinents.



# 7 Stratégie d'alignement avec les objectifs de long terme liés à la biodiversité

---

Une fois que nous avons ces données de quantité et de localisation, nous recherchons si l'entreprise se fixe des objectifs chiffrés dans un horizon de temps de 5 à 10 ans, pour non seulement réduire son utilisation de l'eau mais aussi diminuer sa dépendance aux zones en stress hydrique. A l'heure actuelle, peu d'entreprises ont des objectifs officiels et quand elles en ont, ils sont souvent trop vagues. Nous espérons que l'initiative SBTn (l'équivalent pour l'eau de SBTi pour le climat) aidera les entreprises dans leur démarche de fixation des objectifs. En 2023, SBTn publie ses premières recommandations quant à la méthodologie pour construire des objectifs sur l'eau.

Au-delà de la dépendance à l'eau, nous analysons aussi l'impact des entreprises sur l'eau, principalement en analysant les rejets et leur degré de pollution. A nouveau, nous souhaitons que les entreprises aient des objectifs pour réduire le degré de pollution de leurs rejets. Nous pouvons prendre l'exemple de TotalEnergies pour illustrer ce qui nous semble être des objectifs « eau » bien formulés :

**Objectif 1** : TotalEnergies veut réduire de 20% les prélèvements en eau dans les régions en stress hydrique d'ici 2030 par rapport à 2019

**Objectif 2** : TotalEnergies veut limiter la quantité d'hydrocarbures à moins de 30mg par litre d'eau rejeté pour 100% de ses sites offshore et moins de 1mg par litre d'eau rejeté pour 100% de ses sites onshore d'ici 2030.

Ces objectifs correspondent à nos attentes d'actionnaires car ils sont :

- ➔ Chiffrés
- ➔ Avec un scope pertinent (prélèvements et rejets)
- ➔ Circonscrits géographiquement (zones en stress hydrique)
- ➔ Avec une date limite (2030)

Pour résumer, le thème de la biodiversité n'est pas annexe, il est aussi important que le sujet du réchauffement climatique mais il a probablement 10 ans de retard concernant la prise de conscience générale. En conséquence, l'information fournie par les entreprises est actuellement très limitée et souvent hétérogène. Cela rend très difficiles les analyses de comparaison et nous contraint à faire des études sur une partie seulement des portefeuilles. Néanmoins nous avons choisi de concentrer nos efforts sur un thème qui est à la fois très pertinent, objectivable et là où les entreprises donnent un peu plus d'information : l'eau. Notre méthode d'analyse est formulée, nos premiers travaux ont été réalisés, il conviendra de faire trois choses à l'avenir : mettre à jour ces travaux annuellement, les intégrer dans notre outil d'analyse ESG interne, QIRA, et engager les entreprises en portefeuille pour les inciter à publier plus d'information sur leur « stratégie eau », de même qu'elles le font pour leur « stratégie climat ».




# 8 Démarche de prise en compte des critères ESG dans la gestion des risques

## 8.1. Processus d'identification, d'évaluation, de priorisation et de gestion des risques liés à la prise en compte des critères ESG

Chez BDL Capital Management, nous attendons des entreprises qu'elles gèrent de manière responsable les questions de durabilité qui touchent leurs activités. Il s'agit notamment de fixer et de rendre compte d'objectifs ambitieux alignés sur les accords de Paris.

Nous pensons qu'un comportement plus durable des entreprises entraîne de meilleurs résultats financiers à long terme et nous avons identifié un ensemble de risques de durabilité qui peuvent avoir des incidences négatives sur les sociétés.

Les risques de durabilité identifiés par nos équipes sont :

 Environnement	 Social	 Gouvernance
<ul style="list-style-type: none"><li>• Dérèglement Climatique</li><li>• Biodiversité</li><li>• Eau</li><li>• Pollution</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Diversité</li><li>• Droit de l'homme</li><li>• Protection des Données</li><li>• Santé et Sécurité</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Efficacité du conseil d'administration</li><li>• Culture d'Entreprise</li><li>• Droits des Actionnaires</li><li>• Rémunération</li><li>• Transparence</li></ul>

Ces risques sont intégrés tout au long du processus qui nous permet de définir si un investissement est durable. Ce processus, divisé en 4 étapes, intègre les trois piliers de la réglementation SFDR pour définir un investissement durable, à savoir :

- ➔ Un investissement qui contribue à un objectif environnemental et/ou social
- ➔ Un investissement qui ne doit pas causer de préjudice environnemental et social important
- ➔ Un investissement réalisé dans des entreprises qui appliquent des pratiques de bonne gouvernance











# 8 Démarche de prise en compte des critères ESG dans la gestion des risques

## 8.2. Description des principaux risques ESG pris en compte et analysés

### Étape #1 : Exclusions et Controverses

La politique d'exclusion permet, en renonçant au financement de certains secteurs, de ne pas soutenir l'impact social et/ou environnemental négatif de ces entreprises. Les entreprises de l'univers d'investissement de départ qui ne respectent pas les critères et seuils ci-dessous sont considérées comme non investissable et donc non durables pour les fonds. Les secteurs exclus sont les suivants :

Exclusions normatives		Seuils d'exclusion
	Armes à sous munitions et mines anti-personnelles	Dès le 1 <sup>er</sup> € de C.A.
	UN Global Compact	Sociétés non conformes exclues
	Juridictions controversées	Exclues
Exclusions sectorielles		
	Armes controversées	Dès le 1 <sup>er</sup> € de C.A.
	Armes civiles	Plus de 25% du C.A.
	Tabac	Prod : plus de 5% du C.A. Distri : plus de 15% du C.A.
	Charbon	Plus de 25% du C.A.
	Activités pornographiques	Plus de 25% du C.A.

Plus d'informations sur la recherche de controverses par Sustainalytics à l'adresse suivante : <https://www.sustainalytics.com/investor-solutions/esg-research/controversies-research>

### Suivi des controverses

Les entreprises coupables de controverses très sévères ne pourront pas être considérées comme durables.



# 8 Démarche de prise en compte des critères ESG dans la gestion des risques

---

Ce score de controverse (0 étant le meilleur score et 5 le moins bon score) nous est fourni par Sustainalytics (Controversies Research). Lorsque le score de controverse atteint 5, l'investissement ne peut pas être considéré comme durable.

Cet indicateur permet de vérifier que l'investissement ne cause pas de préjudice important à un objectif d'investissement durable sur le plan environnemental ou social.

## Étape #2 : Prise en comptes des incidences négatives (PAI)

Dans le cadre de notre politique d'investissement responsable, nous nous appuyons sur la liste des indicateurs de durabilité obligatoires publiée par les autorités européennes dans le cadre du Règlement SFDR. Cette liste couvre 14 indicateurs obligatoires et inclut également 2 autres indicateurs dits additionnels.

Lors de cette étape, les incidences négatives suivantes sont abordées :

- ➔ Environnement et climat
- ➔ Social, dont les ressources humaines
- ➔ Respect des droits humains

Les entreprises dont les niveaux d'incidences négatives sont trop élevés ne pourront pas être considérées comme durables.

Les données sur les incidences négatives sont fournies par notre prestataire Sustainalytics et sont mise à jour au fil de l'eau.

Pour certains PAI des seuils stricts ont été définis afin d'écarter par défaut certaines entreprises de la classification «investissement durable» dès l'étape 2. Il s'agit des seuils suivants :

- ➔ **PAI #4** - Exposition des entreprises investies dans le secteur des énergies fossiles : si le % du C.A. investi dans le secteur des énergies fossiles est strictement supérieur à 25% alors l'investissement n'est pas durable
- ➔ **PAI #14** - Expositions aux armements controversés : si le % du C.A. investi dans le secteur des armements controversés est strictement supérieur à 0% alors l'entreprise n'est pas investissable.

A ce jour, peu d'informations sont encore disponibles sur la prise en compte de ces incidences négatives par les entreprises, ce qui ne nous permet pas d'anticiper l'ensemble des effets négatifs que pourraient provoquer nos décisions d'investissement sur les facteurs de durabilité. De plus, pour certaines des incidences négatives, il n'existe actuellement aucune donnée fiable disponible. Les méthodologies proposées par les agences de notation extra-financières diffèrent également entre-elles, ce qui ne permet pas d'obtenir une donnée harmonisée. Face à ce manque de maturité des données et méthodologies existantes, notre approche s'inscrit dans une dynamique d'amélioration continue.



# 8 Démarche de prise en compte des critères ESG dans la gestion des risques

---

Les deux premières étapes, présentées ci-dessus, permettent de nous assurer que nos investissements durables respectent le principe du Do No Significant Harm (DNSH) : un investissement ne doit pas causer de préjudice environnemental et social important. La politique d'exclusion permet, en renonçant au financement de certains secteurs, de ne pas soutenir l'impact social et/ou environnemental négatif de ces entreprises. La prise en compte des indicateurs d'incidences négatives rentre dans l'évaluation du niveau de durabilité des entreprises.

## Étape #3 : Analyse ESG

### Analyse ESG Interne (QIRA) :

BDL Capital Management utilise un système de notation interne appelé QIRA. QIRA mesure la durabilité à long terme des entreprises et est le pilier le plus important de la notation de la qualité fondamentale des entreprises par BDL Capital Management.

La note QIRA est une note ESG sur 20.

Ce score est décliné sur les volets Environnement (« E »), Social (« S ») et Gouvernance (« G ») avec les pondérations suivantes :

- ➔ E environ 40%
- ➔ S environ 20%
- ➔ G environ 40%

QIRA prend en compte une trentaine d'indicateurs ESG et utilise une dizaine de questions pour noter les entreprises.

Ces questions adressent les thèmes ESG qui sont prioritaires pour BDL Capital Management en tant qu'actionnaire à long terme de ces entreprises.

Les questions Environnementales se concentrent sur la stratégie climat de l'entreprise et plus spécifiquement la réduction de ses émissions de gaz à effet de serre.

Les questions Sociales portent notamment sur la parité homme-femme et le rôle sociétal de l'entreprise.

Les questions de Gouvernance notent essentiellement la transparence, la qualité du management et de la gouvernance et prennent en compte le niveau de controverses de l'entreprise.

Les sources permettant la notation QIRA sont multiples : rencontres avec les entreprises, rapports publiés par les entreprises, fournisseurs de données, initiatives de places, etc.

La note QIRA est revue dès que nécessaire (lors d'une controverse par exemple) et a minima une fois par an.

Dans le cas où une entreprise a fait l'objet d'une analyse ESG interne à BDL Capital Management, c'est à dire qu'elle dispose d'une note QIRA, cette entreprise ne pourra pas être considérée comme durable si sa note est strictement inférieure à 10 sur 20.

### Analyse ESG Externe (Sustainalytics Risk Rating) :

L'analyse des risques ESG de Sustainalytics est conçue pour aider les investisseurs à repérer et à comprendre les risques ESG importants sur le plan financier et la façon dont ces risques pourraient influencer sur la performance.



# 8 Démarche de prise en compte des critères ESG dans la gestion des risques

---

Les données ESG, combinées à des analyses qualitatives, fournissent aux investisseurs un signal de risque différencié et des renseignements plus détaillés sur l'importance relative de certains enjeux ESG pour une entreprise et sur ce que l'entreprise fait ou ne fait pas pour les gérer efficacement. Il s'agit d'une note en risque sur 100, 0 étant la meilleure note et 100 la moins bonne note.

- ➔ Dans le cas où une entreprise ne possède pas de note QIRA, mais qu'elle a fait l'objet d'une analyse ESG externe, c'est-à-dire qu'elle dispose d'une note Sustainalytics Risk Rating, cette entreprise ne pourra pas être considérée comme durable si sa note est strictement supérieure à 25 sur 100.

## **Absence d'analyse ESG :**

- ➔ Dans le cas où l'entreprise ne fait pas l'objet d'une analyse ESG, c'est-à-dire qu'elle ne dispose ni d'une note QIRA, ni d'une note Sustainalytics, cette entreprise ne pourra pas être considérée comme durable.

Notre analyse ESG interne permet de vérifier la qualité de bonne gouvernance des entreprises dans lesquelles nous investissons. En effet, dans notre analyse Interne QIRA, le pilier gouvernance y est représenté à 50%. Dans notre analyse externe Sustainalytics, la gouvernance représente 20% de la note risk rating.

## **Étape #4 : Recherche d'objectif de réduction de gaz à effet de serre**

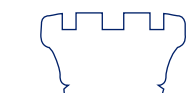
Cette dernière étape consiste à s'assurer que les entreprises poursuivent un objectif environnemental de réduction de gaz à effet de serre.

Si l'entreprise a validé les trois premières étapes et qu'elle s'est fixée un objectif de réduction de gaz à effet de serre alors cette entreprise est considérée comme durable.

En revanche, si l'entreprise a validé les 3 premières étapes mais qu'elle ne dispose pas d'objectif de réduction de gaz à effet de serre alors cette entreprise ne peut pas être considérée comme durable.

La recherche d'objectifs de réduction de gaz à effet de serre est réalisée de plusieurs manières:

- ➔ L'entreprise a fait valider ou s'est engagée à faire valider ses objectifs de réduction de gaz à effet de serre par le Science Based Targets (SBTi). Le SBTi est une initiative qui fournit aux entreprises une évaluation et une validation indépendantes de leurs objectifs de réduction de gaz à effet de serre (<https://sciencebasedtargets.org/>). La liste des entreprises engagées avec le SBTi est publique
- ➔ La recherche ESG fournie par le prestataire Sustainalytics indique que l'entreprise s'est fixé un objectif de réduction de gaz à effet de serre, notamment via le PAI additionnel «entreprises sans initiatives de réduction carbone»
- ➔ La recherche ESG interne réalisée par les équipes de BDL Capital Management



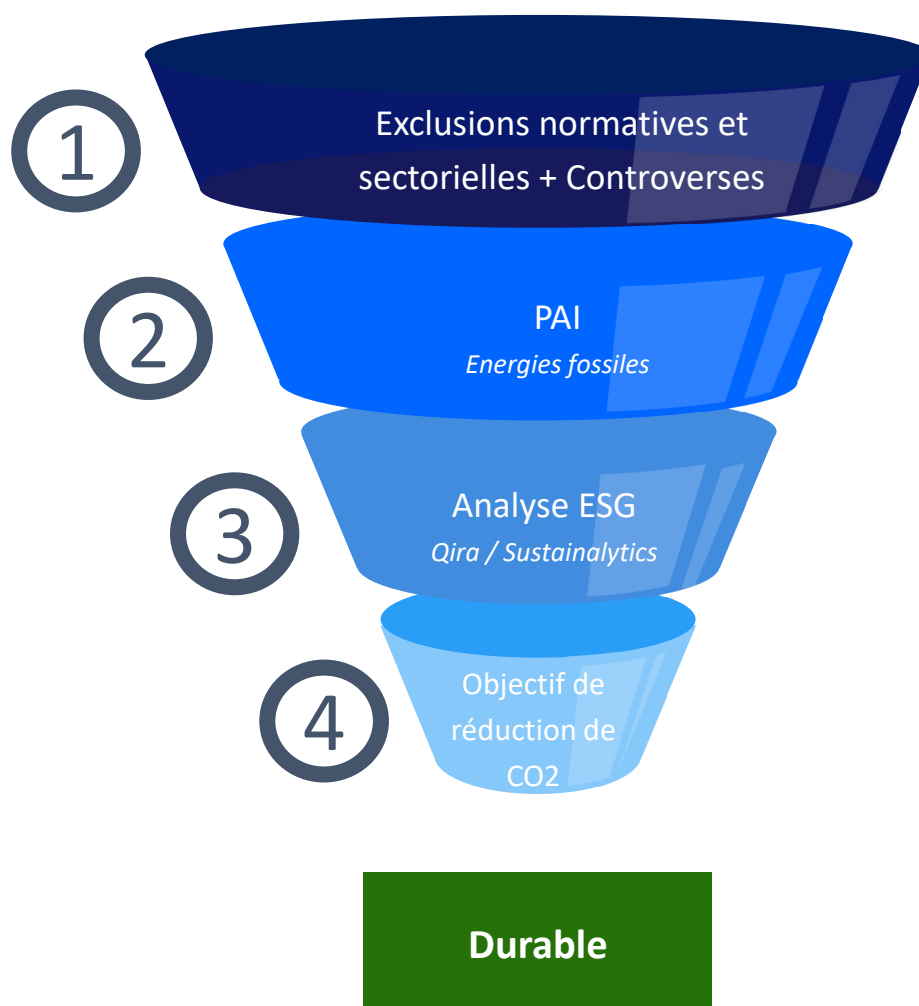
## 8 Démarche de prise en compte des critères ESG dans la gestion des risques

### 8.3. Fréquence de la revue du cadre de gestion des risques

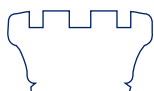
Le cadre de gestion des risques est revu tous les ans.

### 8.4. Plan d'action visant à réduire l'exposition aux principaux risques ESG

Comme présenté préalablement, la réduction des principaux risques ESG passe par notre processus interne en 4 étapes et permettant de définir si une entreprise est durable ou non. Ce processus peut être schématisé de la façon suivante :



A cela s'ajoute l'engagement avec les entreprises, tel que précisé dans nos politiques d'engagement et de vote. Nos actions d'engagement ciblent particulièrement les risques de durabilités que nous avons identifiées lors de notre analyse ESG interne et que la société concernée devrait atténuer.



# 8 Démarche de prise en compte des critères ESG dans la gestion des risques

---

## 8.5. Estimation quantitative de l'impact financier des principaux risques ESG

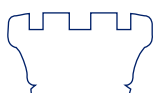
Les risques ESG peuvent entraîner des répercussions financières significatives sur l'analyse et la valorisation des entreprises. Voici quelques exemples concrets des pratiques que nous avons mis en place. Il est important de souligner que chaque entreprise et chaque secteur peut présenter des risques ESG spécifiques, c'est pourquoi ces pratiques ne sont pas systématiques, elles sont déployées au cas par cas, selon les opinions des analystes et gérants.

**Fiscalité** : Lorsqu'une entreprise bénéficie d'un taux d'imposition exceptionnellement bas, cela va à l'encontre de nos attentes en matière de bonnes pratiques fiscales. Dans ce cas, nous pouvons normaliser le taux d'imposition afin de refléter les tendances et les pressions réglementaires actuelles. Cela implique d'anticiper l'augmentation potentielle des taux d'imposition dans le futur, ce qui peut affecter les flux de trésorerie et, en conséquence, la valorisation de l'entreprise.

**Gouvernance** : Une mauvaise gouvernance d'entreprise peut se traduire par des risques juridiques, des conflits d'intérêts, des pratiques comptables douteuses et un manque de transparence. Ces facteurs peuvent avoir un impact direct sur la valorisation des entreprises. Dans ce cas de figure, nous pouvons réduire les multiples d'évaluation appliqués à ces entreprises pour refléter les risques associés à une gouvernance médiocre. Cela permet de prendre en compte les potentiels litiges, la réputation négative et les perturbations opérationnelles qui pourraient découler d'une gouvernance déficiente.

**Réglementation environnementale** : Les entreprises qui ne parviennent pas à se conformer aux réglementations environnementales peuvent faire face à des amendes, des sanctions et des coûts de remise en état. Ces conséquences financières peuvent être intégrées dans le processus d'analyse des entreprises et peuvent réduire la valorisation des sociétés non conformes en raison des risques supplémentaires qu'elles présentent. En évaluant ces risques ESG, nous pouvons ajuster les modèles de valorisation pour refléter ces coûts potentiels et encourager les investissements dans des entreprises qui ont pris des mesures adéquates pour se conformer aux réglementations environnementales.

**Engagement des parties prenantes** : Les entreprises qui négligent les préoccupations et les attentes de leurs parties prenantes, notamment les employés, les clients et les communautés locales, peuvent être confrontées à des risques opérationnels, tels que des grèves, des boycotts de consommateurs ou une mauvaise réputation. Ces risques peuvent affecter la performance financière à long terme d'une entreprise. Dans ce cas, nous pouvons ajuster les modèles de valorisation pour tenir compte des risques de réputation et de la fidélité des clients en cas de mauvaise gestion des relations avec les parties prenantes.



# 8 Démarche de prise en compte des critères ESG dans la gestion des risques

---

## 8.6. Indication de l'évolution des choix méthodologiques et des résultats

Nous nous sommes engagés à promouvoir l'intégration des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans notre processus d'investissement depuis plusieurs années. Entre 2019 et 2021, notre méthodologie d'analyse ESG était principalement axée sur la transparence des sociétés concernant leurs indicateurs ESG. Cependant, en 2022, compte tenu de l'évolution du paysage réglementaire et de la normalisation croissante de la transparence, nous avons entrepris une mise à jour importante de notre méthodologie pour intégrer davantage la qualité des pratiques et leur suivi dans le temps

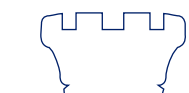


## 9

## Liste des produits financiers mentionnées en vertu de l'article 8 et 9 du Règlement Disclosure (SFDR)

	Articles SFDR	Encours gérés (en m€)	En % du total
BDL Rempart	8	801	32
BDL Convictions	8	1,034	41
Durandal	8	125	5
BDL Transitions	9	97	4
Solutions dédiées		459	18
Total		2,517	100%

Source : BDL Capital Management au 30/12/2022





BDL CAPITAL MANAGEMENT  
Agrément AMF n°GP-05000003  
24 Rue du Rocher – 75008 Paris  
[www.bdlcm.com](http://www.bdlcm.com)