



RAPPORT SUR L'INVESTISSEMENT
SOCIALEMENT RESPONSABLE

ISR

2023

GRUPE MACSF



Ensemble,
prenons soin
de demain

Le présent rapport, remis sur base volontaire, porte sur les actifs financiers du groupe MACSF (MACSF SGAM, MACSF épargne retraite, MACSF assurances, MACSF prévoyance, MACSF Libéa et MACSF RE). Les informations présentées dans ce document sont établies sur la base des éléments disponibles et connus au 31 décembre 2023. Ce rapport répond à l'instruction n° 2024-I-01 (annexe B) ainsi qu'à l'article 29 de la loi Energie Climat.

Sommaire

Le mot du Directeur Général	3
A. Démarche générale de l'entité sur la prise en compte des critères environnementaux, sociaux et de qualité de gouvernance	4
A.1. Politique d'investissement responsable 2023	4
Intégration ESG	5
Exclusions	6
Accompagnement des émetteurs	8
A.2. Communication	8
A.3. Initiatives de place	9
B. Moyens internes déployés par l'entité	9
C. Démarche de prise en compte des critères environnementaux, sociaux et de qualité de gouvernance au niveau de la gouvernance de l'entité	10
C.1. Gouvernance	10
C.2. Rémunérations	11
D. Stratégie d'engagement auprès des émetteurs ou vis-à-vis des sociétés de gestion ainsi que sur sa mise en œuvre	11
E. Taxonomie européenne et combustibles fossiles	12
E.1. Informations relatives au règlement Taxonomie	12
Indicateur relatif à la souscription	12
Indicateur relatif aux investissements	13
E.2. Part verte	13
E.3. Informations relatives aux combustibles fossiles	14
Part fossile	15
Part brune	15
F. Stratégie d'alignement avec les objectifs internationaux des articles 2 et 4 de l'Accord de Paris relatifs à l'atténuation des émissions de gaz à effet de serre et, le cas échéant, pour les produits financiers dont les investissements sous-jacents sont entièrement réalisés sur le territoire français, sa stratégie nationale bas-carbone mentionnée à l'article L. 222-1 B du code de l'environnement	16
F.1. Température implicite du portefeuille	16
F.2. Empreinte carbone du portefeuille	17
G. Stratégie d'alignement avec les objectifs de long terme liés à la biodiversité	21
G.1. Mesure d'alignement avec les objectifs de la Convention sur la diversité biologique	22
G.2. Mesure d'impact sur la biodiversité : l'empreinte biodiversité	22
G.3. Répartition par pression de l'impact financé par les investissements	24
H. Démarche de prise en compte des critères environnementaux, sociaux et de qualité de gouvernance dans la gestion des risques, notamment les risques physiques, de transition et de responsabilité liés au changement climatique et à la biodiversité	25
H.1. Identification des risques de durabilité	25
H.2. Risque physique	26
Sur les investissements en souverains et dans les entreprises	26
Sur les actifs immobiliers	29
H.3. Risque de transition	30
H.4. Risque de responsabilité lié au changement climatique	32
H.5. Risque lié à la perte de biodiversité	33
I. Liste des produits financiers mentionnés en vertu de l'article 8 et 9 du Règlement Disclosure (SFDR)	34



STÉPHANE DESSIRIER,
Directeur Général du groupe MACSF

Le mot du Directeur Général

Le groupe MACSF, premier assureur des professionnels de santé, est depuis son origine un acteur responsable et engagé dans son environnement. C'est cet engagement que nous avons souhaité réaffirmer dans le cadre de notre nouveau plan stratégique MACSF 2026, dont l'un des piliers n'est autre que la RSE.

2023, nouvelle année la plus chaude jamais enregistrée d'après l'Organisation météorologique mondiale (OMM), a pulvérisé tous les records : températures, sécheresse, niveaux des océans, désertification, fréquence et intensité des vagues de chaleur, recul des glaciers, mégafeux.

Dans ce contexte, le groupe MACSF a décidé d'intensifier ses actions en matière de lutte contre le dérèglement climatique. Premier levier, notre politique ISR s'affiche comme particulièrement volontaire. Elle est d'ailleurs reconnue par les acteurs les plus engagés de la place : le dernier rapport de l'ONG Reclaim Finance, qui passe au crible les pratiques d'investissements et d'engagement de 27 assureurs vie français, salue ainsi notre politique vis-à-vis du secteur des énergies fossiles. Autre élément à souligner, l'ensemble des fonds proposés dans nos produits épargne et retraite sont désormais classés « article 8 » ou « article 9 » : ils sont transparents dans la façon dont ils intègrent les critères ESG.

Notre engagement en faveur de notre écosystème s'exprime également au travers d'autres investissements visant l'amélioration du système de santé. Ainsi, ceux dans les start-up de la e-santé, d'abord, se sont poursuivis en 2023 et nous permettent à la fois de contribuer à l'innovation médicale et d'anticiper les risques professionnels futurs. La participation du groupe MACSF à la restructuration d'Orpéa (renommé aujourd'hui Emeis), en parfaite cohérence avec notre raison d'être, doit, quant à elle, bénéficier aux plus de 260 000 résidents de ses établissements mais également à leurs 76 000 collaborateurs, dont 45 000 soignants. Enfin, dernier exemple de notre engagement, notre soutien à Médecins Solidaires, qui lutte contre la désertification médicale, a d'ores et déjà mené à l'ouverture d'un nouveau centre de santé au tout début 2024.

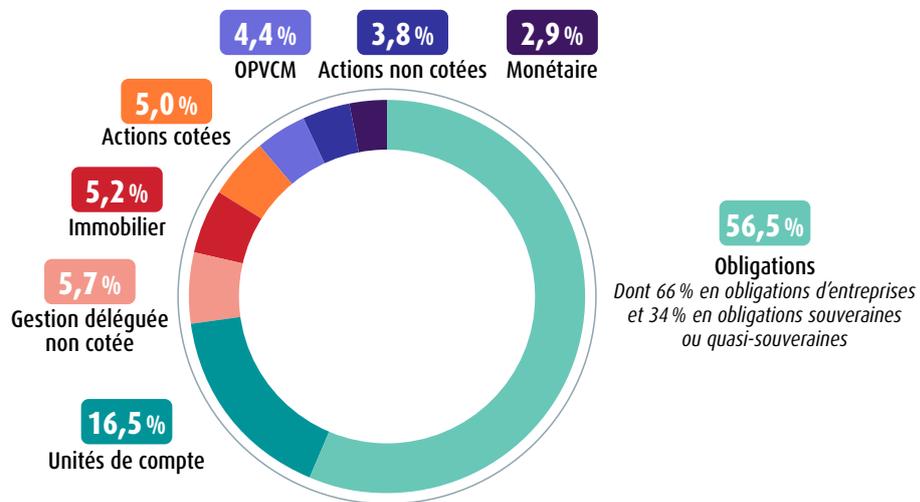
Au travers de ses investissements, la MACSF réaffirme sa volonté de prendre soin de demain. Notre politique ISR, levier essentiel de notre démarche RSE, nous permet de conjuguer assurabilité et solidité du système de santé français, confirmant ce qui contribue à la pérennité du groupe : notre vision de long terme.

A. Démarche générale de l'entité sur la prise en compte des critères environnementaux, sociaux et de qualité de gouvernance

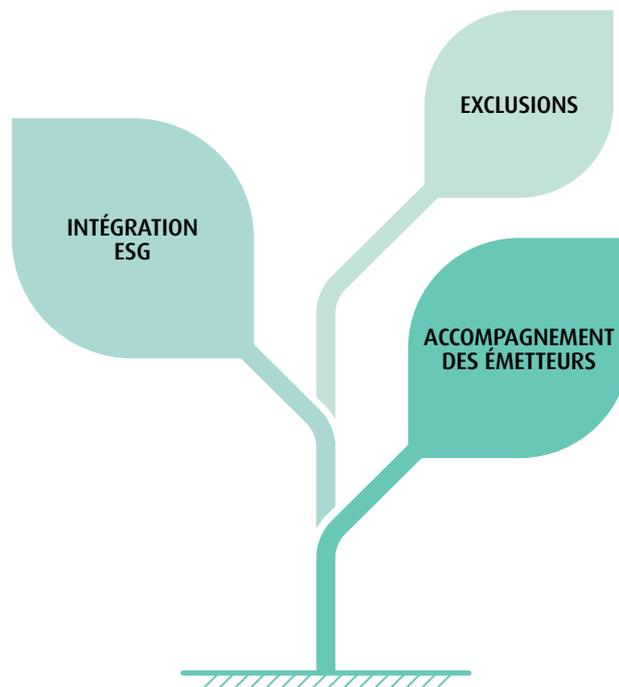
A.1. Politique d'investissement responsable 2023

Les encours du groupe MACSF s'élèvent à 36588 millions d'Euros au 31/12/2023. La démarche d'investissement responsable est déployée sur les actifs cotés gérés en direct (obligations et actions cotées), les actions non cotées gérées en direct, l'immobilier, la poche monétaire ainsi que sur les unités de compte. Ce montant correspond à 32841 millions d'Euros soit 90 % des actifs du groupe MACSF.

Allocation d'actifs du groupe MACSF



Notre approche d'investissement responsable repose sur trois piliers :



Intégration ESG



Les Objectifs de Développement Durable (ODD) ont été adoptés en 2015 par l'ensemble des États membres de l'Organisation des Nations Unies (ONU) dans le cadre du programme de développement durable à l'horizon 2030. Nos investissements responsables sont présentés à travers leur contribution à l'atteinte de ces objectifs qui nous donne ainsi une grille de lecture simplifiée et standardisée.

Obligations

Pour l'année 2023, le groupe MACSF s'est engagé à détenir 12 % d'investissements responsables au sein de la poche obligataire dont au moins 80 % en obligations vertes. Les investissements responsables contribuent positivement à la réalisation d'au moins un des ODD et peuvent prendre les formes suivantes : obligations vertes, obligations sociales, obligations avec des objectifs « verts » contraignants ou obligations qui accompagnent la transition énergétique.

Immobilier

Pour toute nouvelle acquisition de bureaux, le groupe MACSF s'engage à investir dans des actifs immobiliers labellisés ou certifiés et situés à moins de 500 mètres d'une solution de transports en commun.

Pour toute nouvelle participation dans des fonds immobiliers de bureaux, le groupe s'engage à investir dans des fonds classés article 8 ou article 9 du règlement SFDR (*Sustainable Finance Disclosure Regulation* - Règlement européen (UE) 2019/2088) ou engagés dans la démarche de classification ou investissant dans des actifs labellisés ou certifiés.

Pour tout autre investissement immobilier, le groupe MACSF s'engage à privilégier des actifs immobiliers labellisés ou certifiés et des fonds classés article 8 ou article 9.

Monétaire

Le groupe MACSF s'engage à investir la totalité de la trésorerie dans des fonds classés article 8 ou article 9 du règlement SFDR (*Sustainable Finance Disclosure Regulation* - Règlement européen (UE) 2019/2088).

Unités de compte

Le groupe MACSF s'engage à ne commercialiser que des unités de compte classées article 8 ou article 9 du règlement SFDR (*Sustainable Finance Disclosure Regulation* - Règlement européen (UE) 2019/2088).

Classification du règlement SFDR

Article 6

Pas de caractère ESG spécifique, respect uniquement de garanties minimales environnementales et/ou sociales

Article 8

Les investissements doivent promouvoir des caractéristiques environnementales et/ou sociales

Article 9

Les investissements poursuivent un objectif environnemental et/ou social



TRANSPARENCE ACCRUE



Axes d'amélioration pour 2024

Fin 2023, le groupe MACSF a validé les engagements suivants pour 2024 :

- Sur la poche obligataire : augmenter la part d'obligations responsables à 15 % dont au moins 80 % en obligations vertes,
- Pour les OPCVM : investir 100 % dans des nouveaux fonds classés article 8 ou article 9 du règlement SFDR (*Sustainable Finance Disclosure Regulation* - Règlement européen (UE) 2019/2088),
- Sur les actifs non cotés gérés en direct : dédier 1/3 de cette poche à des entreprises du secteur de la santé,
- Infrastructure : tout nouvel actif d'infrastructure doit répondre à au moins un objectif de développement durable des Nations Unies.

Exclusions

Dans le cadre du respect de ses valeurs mutualistes, le groupe MACSF a décidé d'agir en excluant certaines entreprises de ses nouveaux investissements. Les critères d'exclusion appliqués en 2023 sont les suivants :

Obligations, actions
(cotées et non cotées)

- Entreprises issues du secteur du tabac,
- Entreprises impliquées dans la chaîne de valeur du charbon et dépassant au moins un des seuils suivants :
 - Entreprises qui développent des nouveaux projets charbon,
 - Entreprises dont la production annuelle de charbon dépasse 10 mégatonnes,
 - Entreprises dont la capacité installée des centrales au charbon dépasse 5 gigawatts,
 - Entreprises dont la part du charbon dans le chiffre d'affaires est supérieure à 20 %,
 - Entreprises dont le mix énergétique des activités de production d'électricité est supérieur à 20 %,
- Financement de projets de mines et de centrales à charbon,
- Entreprises dont la production d'énergies fossiles non conventionnelles représentent plus de 30 % de la production annuelle d'énergies fossiles,
- Financement de projets dédiés aux énergies fossiles non conventionnelles (exploration, développement des capacités, infrastructure, transformation),
- Entreprises avec des controverses élevées.

Le groupe MACSF s'engage à l'arrêt du financement du charbon thermique au plus tard en 2030 sur toutes classes d'actifs et zones géographiques.

D'ici 2030, le groupe MACSF s'engage à l'arrêt du financement d'acteurs dont les énergies fossiles non conventionnelles représentent plus de 10% de la production annuelle d'énergies fossiles ou qui développent de nouveaux projets dans les énergies fossiles non conventionnelles.

Axes d'amélioration pour 2024

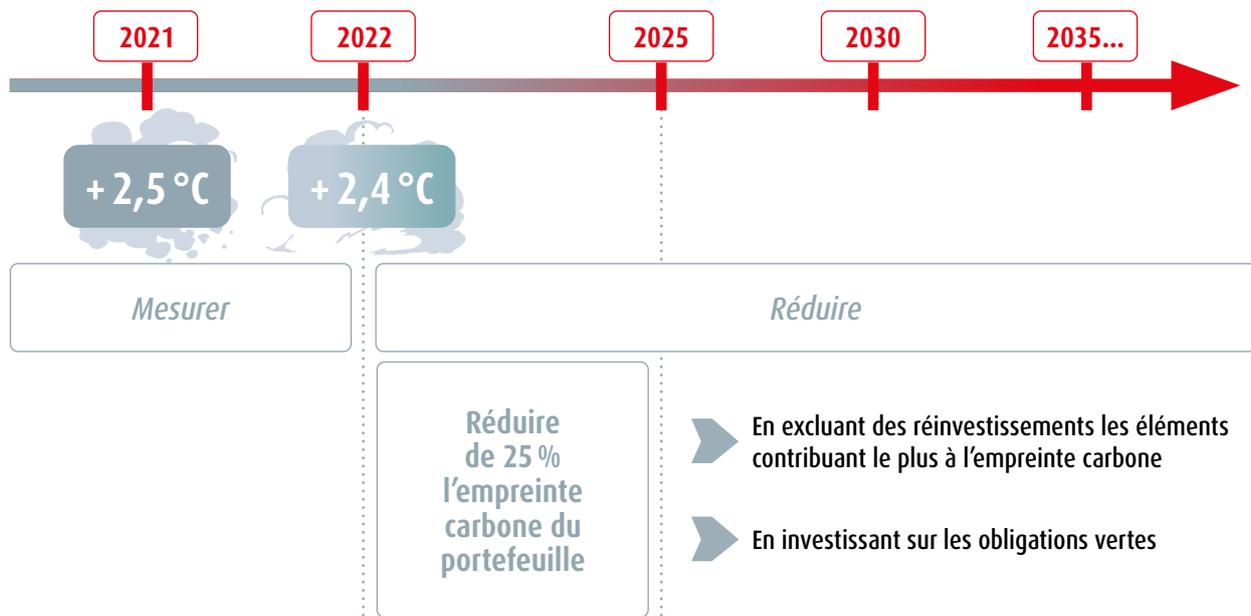
Fin 2023, le groupe MACSF a formalisé une nouvelle politique sur le secteur de la défense avec des exclusions concernant des investissements liés à la fabrication et l'utilisation d'armes controversées.

Nous soutenons les entreprises ayant rejoint l'initiative Science Based Targets. Cette initiative regroupe des partenaires issus des mondes publics (programme Global Compact des Nations Unies) et privés (WWF, World Resources Institute, CDP anciennement Carbon Disclosure Project). L'objectif est d'identifier les entreprises engagées à réduire leurs émissions de gaz à effet de serre pour s'aligner sur une trajectoire 2 degrés (Accord de Paris).

Le groupe MACSF s'engage, d'ici 2025, à baisser de 25% l'empreinte carbone des portefeuilles d'investissement (par rapport aux données du 31/12/2021) pour abaisser la température implicite et s'aligner avec l'Accord de Paris.

Objectifs:

Atteindre la neutralité carbone en 2050 et s'aligner avec l'Accord de Paris

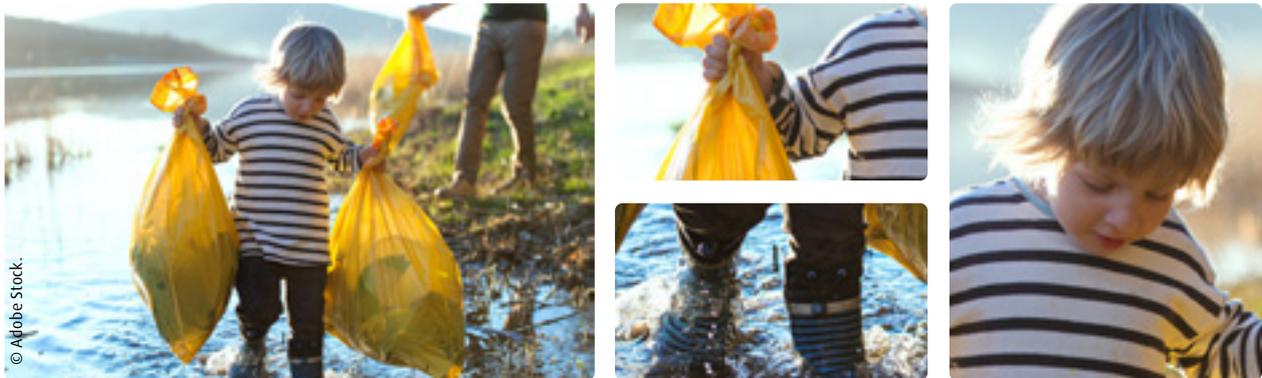


Accompagnement des émetteurs

Le groupe MACSF met en place un dialogue avec les entreprises dont il est actionnaire ou créancier et qui sont les plus exposées au risque physique et de transition. Dialoguer avec les émetteurs a pour but de partager la démarche d'investissement responsable du groupe en incitant ces entreprises à mettre en œuvre des décisions sur la prise en compte des critères ESG. Pour ces entreprises, la politique de vote du groupe repose sur l'expertise développée par un prestataire externe spécialisé (*Institutional Shareholder Services*).

En 2023, le dialogue mis en place par le groupe MACSF auprès des entreprises, comme certains énergéticiens, dont il est créancier a porté sur leur part brune. La part brune correspond à la part des revenus issus d'activités liées au secteur du charbon.

Pour les sociétés dont le groupe détient plus de 1% du capital, les gérants se laissent la possibilité de suivre ou non les recommandations du prestataire (*Institutional Shareholder Services*) et s'engagent à rester dans une logique de défense de droits des actionnaires et d'intérêt de l'entreprise à long terme.



A.2. Communication

Le groupe MACSF rend compte à ses parties prenantes (sociétaires, collaborateurs, partenaires, etc...) de sa démarche d'investissement responsable et de l'intégration des critères extra-financiers.

Communication vers les administrateurs

Lors de chaque Conseil d'Administration, le portefeuille d'investissement responsable est présenté ainsi que son actualité.

Trimestriellement, le Comité d'Orientation Financière, qui s'appuie sur le Comité des Risques Assurantiels et Financiers (CRAF) et le comité RSE, fait état des controverses liées aux investissements du groupe. Il réalise un suivi des risques financiers et extra-financiers, examine les nouveaux types d'investissements réalisés (ex : obligations vertes) et livre une analyse du marché des investissements responsables.

Le présent rapport est également présenté aux différentes instances du groupe.

Communication vers les sociétaires

Des informations financières générales sont présentées dans le rapport annuel du groupe rendu public chaque année.

Le groupe MACSF rend également disponible sa politique, son rapport d'investissement responsable ainsi que ses axes d'amélioration sur son site internet. Pour le contrat en assurance vie multi-supports, les catégories SFDR (article 6, 8 ou 9) figurent sur la page de présentation du produit. Des articles explicatifs sur le sujet sont également disponibles sur le site.

A.3. Initiatives de place

L'engagement du groupe MACSF dans une démarche responsable vise à contribuer à une économie plus durable, en tant qu'entreprise et en tant qu'investisseur.

Pour répondre au mieux aux enjeux liés au changement climatique et pour construire une démarche adaptée, la MACSF participe à plusieurs groupes de travail :

- Commission « ISR » de l'AF2i (Association Française des Investisseurs Institutionnels),
- Groupe de travail « Finance Durable » de l'AAM (Association des Assureurs Mutualistes),
- Commission développement durable de France Assureurs.

En 2021, le groupe MACSF a signé la déclaration de soutien au développement de la finance à impact initiée par l'Institut de la Finance Durable. Ce groupe est dédié à la finance à impact et réunit plus de 80 institutions de la Place de Paris. Conformément au mandat d'influence internationale confié par le Ministère de l'Economie, des Finances et de la Relance, le groupe de Place a travaillé à l'élaboration d'une déclaration de soutien au développement de la finance à impact. Cette déclaration est construite autour de trois principes pour développer la finance à impact à grande échelle :

- La mise en œuvre d'une définition structurée et exigeante de la finance à impact,
- La promotion d'une démarche d'impact intègre, d'une communication claire et transparente ainsi que des outils appropriés de mesure et de reporting,
- L'intégration de la finance à impact dans les cadres réglementaires et de marché.

Zoom

L'Institut de la Finance Durable

L'Institut de la Finance Durable réunit l'ensemble des acteurs privés, publics et institutionnels de la Place de Paris désireux de s'engager pour une finance qui mise sur un avenir durable et conjugue investissement de long terme et prise en compte des défis environnementaux et sociaux.

Les objectifs de l'Institut de la Finance Durable sont de différencier la place de Paris par la qualité de ses produits et de son expertise en matière de finance verte et durable, de renforcer les synergies et la co-construction public-privé et d'organiser le rayonnement européen et international de Paris comme place financière verte.



Plus d'informations sur :
[l'Institut de la Finance Durable](#)

B. Moyens internes déployés par l'entité

En 2023, 2,5 ETP (Equivalent Temps Plein), soit 0,15% des effectifs sont dédiés à la démarche responsable du groupe MACSF, dont :

- Un poste de directeur RSE rattaché à la direction internet, expérience sociétaire et engagement,
- Un poste de responsable durabilité ainsi qu'un analyste à la direction finance.

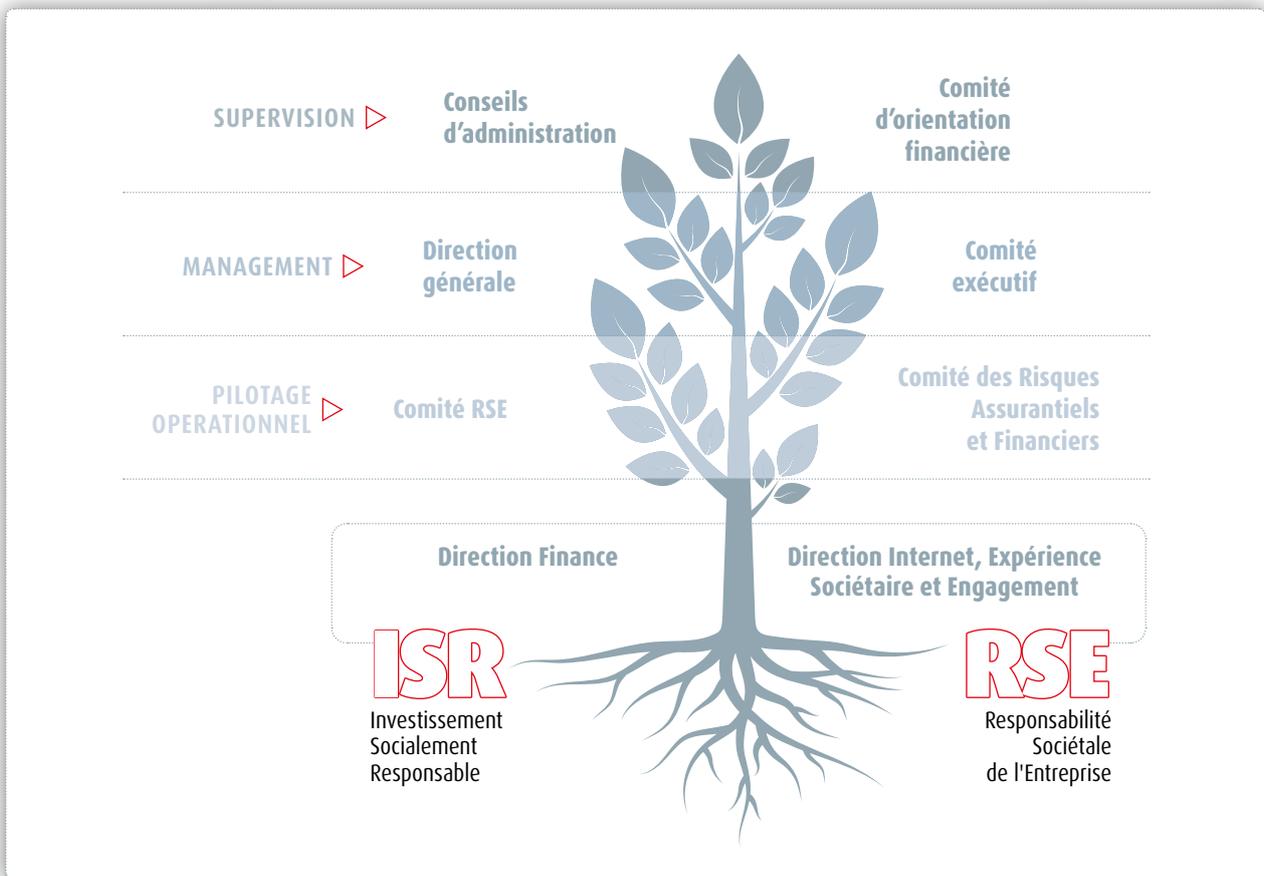
Le budget consacré aux prestataires de données dédiées à la finance durable s'élève à 112 k€ (soit 0,0003% des encours du groupe MACSF).

Les Présidentes des sociétés du groupe MACSF, Laurence Carpentier et Catherine Vinikoff, sont formées chaque année sur la finance durable depuis 2019.

C. Démarche de prise en compte des critères environnementaux, sociaux et de qualité de gouvernance au niveau de la gouvernance de l'entité

C.1. Gouvernance

La prise en compte des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) est formalisée auprès des instances de gouvernance de l'entreprise depuis avril 2019. Les engagements sont approuvés par le conseil d'administration et la direction générale.



Le Comité des Risques Assurantiels et Financiers fait un suivi des engagements extra-financiers. Le Comité RSE reprend les actions RSE du groupe MACSF et fait état d'un suivi de la réglementation durabilité. Le Comité d'Orientation Financière agrège les deux précédents Comités et présente l'impact dans la gestion financière à la Direction générale et aux Présidentes. Ces Comités se tiennent une fois par trimestre.

Les conseils d'administration examinent, valident et suivent tout au long de l'année les engagements ESG. Il est indiqué dans le règlement intérieur que l'administrateur veille à agir avec intégrité et bonne foi dans l'intérêt de la société et du groupe MACSF en prenant en considération les enjeux sociaux et environnementaux de son activité.

Les administrateurs ont suivi une formation intitulée « Mise en œuvre de la réglementation relative à la durabilité en entreprise (CSRD) » le 23 novembre 2023. Les administrateurs suivront une formation intitulée « RSE et Gouvernance » le 27 novembre 2024.

Le rapport ISR est présenté chaque année aux conseils d'administration à titre informatif.

C.2. Rémunérations

La rémunération des membres de la direction générale comprend une part variable à paiement différé sur trois ans dont le versement est basé sur des éléments modulables, parmi lesquels figure un objectif lié à la raison d'être en rapport avec un ou plusieurs engagements définis dans la politique RSE.

Les responsables de fonction clé ne sont pas rémunérés au titre de cette fonction (pas de rémunération fixe, ni de rémunération variable). Ils perçoivent au titre de leur fonction opérationnelle, les rémunérations prévues au titre de leur contrat de travail.

La rémunération des membres du comité exécutif et des gérants obligataires comprend une part variable intégrant des objectifs de développement ISR/RSE.



D. Stratégie d'engagement auprès des émetteurs ou vis-à-vis des sociétés de gestion ainsi que sur sa mise en œuvre

Le groupe MACSF met en place un dialogue avec les entreprises dont il est actionnaire ou créancier et qui sont les plus exposées au risque physique et de transition. Dialoguer avec les émetteurs a pour but de partager la démarche d'investissement responsable du groupe en incitant ces entreprises à mettre en œuvre des décisions sur la prise en compte des critères ESG. En 2023, le dialogue mis en place auprès des entreprises dont il est créancier a porté sur leur part brune.

Obligations

Le groupe MACSF a envoyé 14 courriers aux entreprises ayant une part d'activité liée au secteur du charbon non nulle.

Pour les sociétés dont le groupe détient plus de 1% du capital, les gérants se laissent la possibilité de suivre ou non les recommandations du prestataire mais s'engagent à rester dans une logique de défense de droits des actionnaires et d'intérêt de l'entreprise à long terme.

Actions cotées

Pour les entreprises cotées les plus exposées au risque physique et de transition, la politique de vote aux assemblées générales repose sur l'expertise d'un prestataire externe spécialisé (*Institutional Shareholder Services*).

En 2023, le groupe MACSF a voté lors de 18 assemblées générales d'entreprises implantées dans 5 pays dont 12 entreprises françaises. Ces entreprises représentent 22 % des encours du portefeuille d'actions cotées détenues en direct. 312 résolutions ont été analysées :

- Le groupe MACSF a approuvé 291 résolutions soit 93,3% des résolutions analysées,
- Le groupe MACSF s'est opposé à 20 résolutions soit 6,4% des résolutions analysées,
- Le groupe MACSF s'est abstenu à 1 résolution soit 0,3% des résolutions analysées.

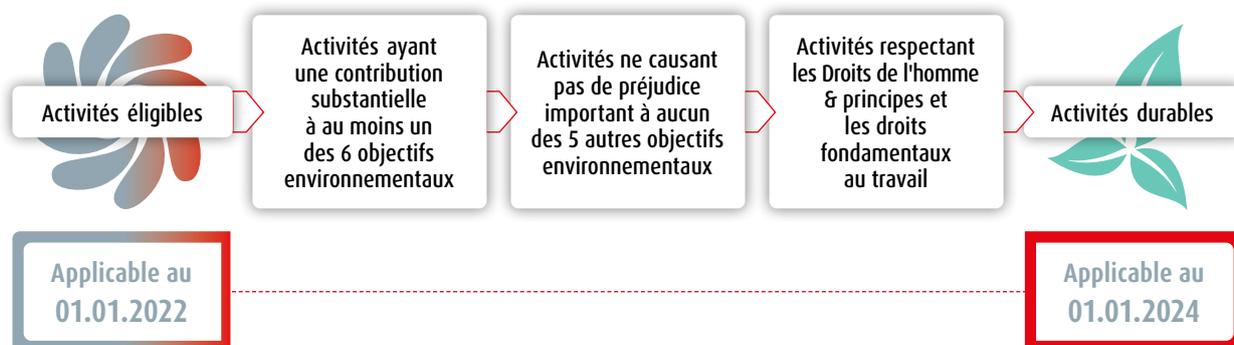
E. Taxonomie européenne et combustibles fossiles

E.1. Informations relatives au règlement Taxonomie

Le règlement Taxonomie (règlement (UE) 2020/852 du 18 juin 2020) établit le cahier des charges qui détermine si l'activité économique est durable sur le plan environnemental. La taxonomie intègre les activités économiques qui contribuent aux objectifs environnementaux suivants :

1. Atténuation du changement climatique,
2. Adaptation au changement climatique,
3. Utilisation durable et protection des ressources hydrologiques et marines,
4. Transition vers une économie circulaire,
5. Prévention et réduction de la pollution de l'environnement et enfin,
6. Protection et restauration de la biodiversité et des écosystèmes.

Pour qu'une activité soit considérée comme durable elle doit suivre les étapes suivantes :



Les obligations de transparence s'appliquent à partir du 1^{er} janvier 2022 sur la période 2021. Le groupe MACSF publie la manière dont ses activités sont associées à des activités considérées comme durables sur le plan environnemental via deux indicateurs : l'indicateur relatif à la souscription et l'indicateur relatif aux investissements.

Indicateur relatif à la souscription

L'objectif de cet indicateur est de fournir aux sociétaires une information simple et comparable de la part des primes brutes émises en non-vie correspondant à des activités d'assurance alignées sur la taxonomie européenne.

L'activité d'assurance non-vie, en tant qu'acteur de la prévention, contribue à l'adaptation d'autres activités en permettant de prévenir les effets négatifs du changement climatique, elle fait donc partie des activités habilitantes à l'objectif d'adaptation au changement climatique. Le calcul est réalisé sur l'ensemble des primes brutes émises en non-vie des deux sociétés du groupe MACSF concernées : MACSF assurances et MACSF Libéa.

L'indicateur se calcule de la manière suivante :

$$\text{Indicateur relatif à la souscription} = \frac{\text{Primes brutes émises des activités d'assurance non-vie alignées avec la taxonomie}}{\text{Total des primes brutes émises en non-vie}}$$

Conformément à la position de place retenue par France Assureurs, les lignes d'activité pouvant offrir une couverture d'assurance explicite contre les aléas climatiques et donc considérées comme alignées avec la taxonomie sont :

- Assurance incendie et autres dommages aux biens,
- Autre assurance des véhicules à moteur,
- Assurance maritime, aérienne et de transport.

Part des activités d'assurance non-vie alignées à la Taxonomie

	Montant total des primes brutes émises	Indicateur relatif à la souscription
Groupe MACSF <i>MACSF Assurances et MACSF Libéria</i>	751 892 859 €	1,4 %

Indicateur relatif aux investissements

L'objectif de cet indicateur est de fournir aux sociétaires une information simple et comparable de la part des investissements du groupe MACSF destinés au financement d'activités économiques durables d'un point de vue environnemental.

A ce jour, l'indicateur relatif aux investissements couvre les objectifs environnementaux d'adaptation au changement climatique et d'atténuation au changement climatique. À date, le groupe MACSF ne dispose pas des informations publiées par les entreprises pour les quatre autres objectifs. Le numérateur de cet indicateur intègre le pourcentage des activités éligibles aux deux premiers objectifs de la taxonomie des sociétés privées cotées détenus en direct, à savoir 15 428 millions d'Euros, soit 42 % des actifs (équivalent à 60 % des actifs gérés en direct hors fonds de trésorerie, fonds cotés, fonds non cotés et UC). Le dénominateur correspond à l'ensemble des actifs du groupe MACSF, à savoir 36 588 millions d'Euros.

L'indicateur se calcule de la manière suivante :

$$\text{Indicateur relatif aux investissements} = \frac{\text{Investissements destinés à des activités économiques éligibles à la taxonomie}}{\text{Total des investissements}}$$

Part des investissements éligibles à la Taxonomie

Groupe MACSF	4,2 %
---------------------	-------

Le groupe MACSF publie le ratio réglementaire basé sur les publications des entreprises. Ces données sont fournies par le prestataire Sustainalytics.

L'exposition des actifs du groupe MACSF éligibles à la taxonomie représente 4,2%.

E.2. Part verte

Ce calcul est réalisé par le prestataire Carbone 4 sur les investissements dans des sociétés privées cotées détenus en direct, à savoir 15 428 millions d'Euros, soit 42 % des actifs (équivalent à 60 % des actifs gérés en direct hors fonds de trésorerie, fonds cotés, fonds non cotés et UC).

La part verte est calculée en pourcentage des revenus des entreprises en portefeuille. Les activités retenues au numérateur sont les suivantes :

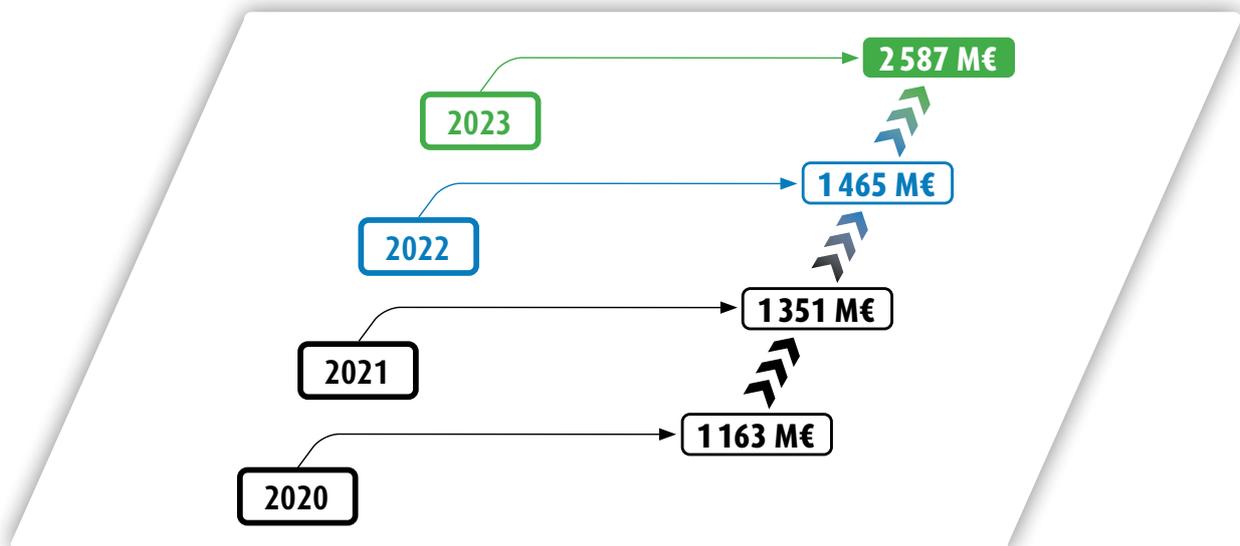
- Revenus issus des énergies renouvelables dans le mix de production d'électricité,
- Revenus issus de la vente de véhicules électriques,
- Revenus issus de la vente d'équipements utilisés pour la production d'électricité renouvelable,
- Revenus issus des transports bas carbone : rail et maritime pour le fret, rail et bus pour le transport de passagers,
- Revenus issus de la production de biocarburants,
- Revenus issus des énergies renouvelables utilisées pour le chauffage et la climatisation,
- Revenus issus du transport et de la distribution d'électricité sur les réseaux européens et nord-américains.

Part verte		
	Groupe MACSF	Indice de référence*
En % des actifs analysés	10,9 %	7,5 %
En % de l'actif total hors UC	5,5 %	
En % de l'actif total avec UC	4,6 %	

* L'indice de référence est composé à 32,5% d'entreprises privées, 17,5% d'entreprises financières, 30% d'Etats et 20% d'institutions supranationales.

Sur le calcul de la part verte, le groupe MACSF a un pourcentage supérieur à son indice de référence. Ce résultat témoigne de la volonté du groupe d'orienter ses investissements vers les acteurs de la transition énergétique.

Pour soutenir les entreprises qui investissent dans la transition énergétique, le groupe MACSF s'est engagé depuis plusieurs années à augmenter la part des obligations vertes au sein de sa poche obligataire.



E.3. Informations relatives aux combustibles fossiles

Les informations relatives aux combustibles fossiles sont représentées par la part fossile et la part brune.

Ces deux calculs sont réalisés par le prestataire Carbone 4 sur les investissements dans des sociétés privées cotées détenus en direct, à savoir 15 428 millions d'Euros, soit 42 % des actifs (équivalent à 60 % des actifs gérés en direct hors fonds de trésorerie, fonds cotés, fonds non cotés et UC).

Part fossile

La part fossile est calculée en pourcentage des revenus des entreprises en portefeuille. Les activités retenues au numérateur sont celles provenant des activités fossiles, à savoir :

- ▮ Les activités de la chaîne de valeur du pétrole et du gaz (production, transport [oléoduc, gazoduc, méthanier], commerce, raffinage, stockage, approvisionnement),
- ▮ Toute activité primaire liée au charbon (extraction, transport, commerce),
- ▮ La vente d'équipements pour l'industrie des combustibles fossiles (extraction, raffinage, transport),
- ▮ La production d'électricité à partir de ressources fossiles (gaz, pétrole ou charbon),
- ▮ Le transport de ressources fossiles par les transporteurs maritimes et ferroviaires.

Part fossile		
	Groupe MACSF	Indice de référence*
En % des actifs analysés	16,3 %	11,3 %
En % de l'actif total hors UC	8,2 %	
En % de l'actif total avec UC	6,7 %	

* L'indice de référence est composé à 32,5 % d'entreprises privées, 17,5 % d'entreprises financières, 30 % d'Etats et 20 % d'institutions supranationales.

La part fossile du groupe MACSF est supérieure à celle de son indice de référence. Néanmoins, près de 20 % de cette part fossile correspond à des obligations vertes, i.e. dont le financement est dédié au financement de la transition énergétique. La volonté du groupe est d'accompagner les entreprises dans leur transformation.

Part brune

La part brune est calculée en pourcentage des revenus des entreprises en portefeuille. Les activités retenues au numérateur comprennent les activités liées au secteur du charbon, à savoir :

- ▮ La production d'électricité à partir de sources de charbon,
- ▮ Toute activité primaire liée au charbon (extraction, transport, commerce),
- ▮ La vente d'équipements pour l'extraction et le traitement du charbon,
- ▮ Les revenus issus de la vente de centrales électriques au charbon ou d'équipements pour centrales électriques au charbon.

Part brune		
	Groupe MACSF	Indice de référence*
En % des actifs analysés	0,3 %	0,5 %
En % de l'actif total hors UC	0,2 %	
En % de l'actif total avec UC	0,1 %	

* L'indice de référence est composé à 32,5 % d'entreprises privées, 17,5 % d'entreprises financières, 30 % d'Etats et 20 % d'institutions supranationales.

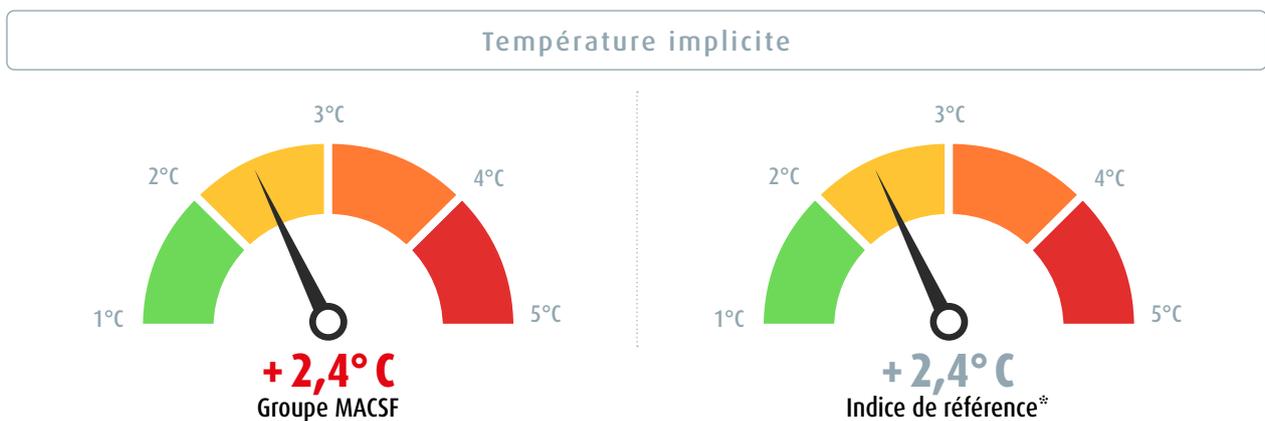
La part brune du groupe MACSF est inférieure à celle de son indice de référence. Ce résultat reflète l'interdiction du groupe d'effectuer de nouveaux investissements dans les entreprises actives dans le secteur du charbon.

F. Stratégie d'alignement avec les objectifs internationaux des articles 2 et 4 de l'Accord de Paris relatifs à l'atténuation des émissions de gaz à effet de serre et, le cas échéant, pour les produits financiers dont les investissements sous-jacents sont entièrement réalisés sur le territoire français, sa stratégie nationale bas-carbone mentionnée à l'article L. 222-1B du code de l'environnement

F.1. Température implicite du portefeuille

Afin d'estimer l'alignement des entreprises sur une trajectoire de température, le groupe MACSF s'appuie sur l'expertise de Carbone 4. Leur méthodologie fournit l'alignement du portefeuille selon un scénario 2°C. L'analyse est faite sur les investissements souverains et dans les entreprises cotées détenus en direct, à savoir 22 485 millions d'Euros, soit 61% des actifs. Cette part représente 87% des actifs gérés en direct, i.e. hors fonds de trésorerie, fonds cotés, fonds non cotés et UC.

Fin 2023, les investissements du groupe MACSF sont alignés sur une trajectoire de +2,4°C (vs +2,4°C au 31/12/2022), se situant entre le modèle Business as Usual (scénario RCP 8.5) et le modèle Best-in-class. Le scénario RCP 8.5 correspond au profil d'évolution de nos émissions suivant : aucun changement, les émissions de gaz à effet de serre continuent d'augmenter au rythme actuel. Le modèle Best-in-class permet de s'aligner sur une trajectoire 2°C en adéquation avec l'Accord de Paris.



* L'indice de référence est composé à 32,5% d'entreprises privées, 17,5% d'entreprises financières, 30% d'Etats et 20% d'institutions supranationales.



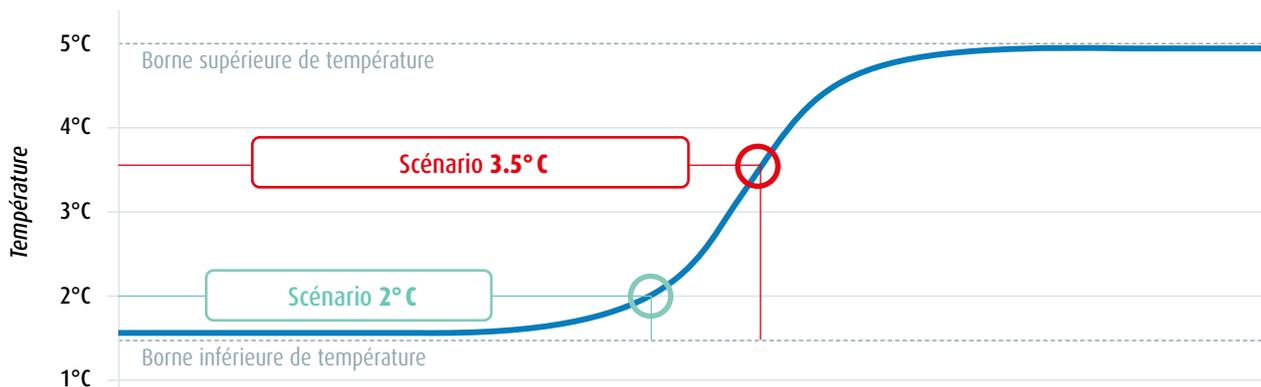
Méthodologie de la température implicite

La température implicite du portefeuille d'investissements du groupe MACSF est calculée par le prestataire Carbone 4.

Cette mesure évalue le potentiel impact du portefeuille d'investissements en termes de réchauffement climatique et est calculée comme la moyenne pondérée de chaque titre en portefeuille. La température implicite de chaque titre est calculée en fonction de la stratégie de réductions d'émissions de gaz à effet de serre de chaque société ou État présents en portefeuille.

Les données sont ensuite estimées et calibrées au sein de deux scénarii du GIEC qui fixent une borne inférieure et supérieure de température :

- La borne inférieure est fixée à partir du scénario SSP1-1.9 : scénario très ambitieux pour se conformer à l'objectif 1,5°C de l'Accord de Paris. Scénario optimiste avec des émissions mondiales de CO2 à zéro vers 2050. Les sociétés adoptent des pratiques plus respectueuses de l'environnement, l'accent étant mis non plus sur la croissance économique mais sur le bien-être général. Les investissements dans l'éducation et la santé augmentent et les inégalités diminuent. Les phénomènes météorologiques violents sont plus fréquents mais le monde a évité les pires conséquences du changement climatique.
- La borne supérieure est fixée à partir du scénario SSP5-8.5 : c'est le « scénario du pire » avec un développement basé sur les énergies fossiles. Les niveaux actuels d'émissions de CO2 sont quasiment doublés d'ici à 2050. L'économie mondiale croît rapidement mais cette croissance est alimentée par l'exploitation des combustibles fossiles et des modes de vie très gourmands en énergie. En 2100, la température moyenne de la planète aura augmenté de 4,4°C.



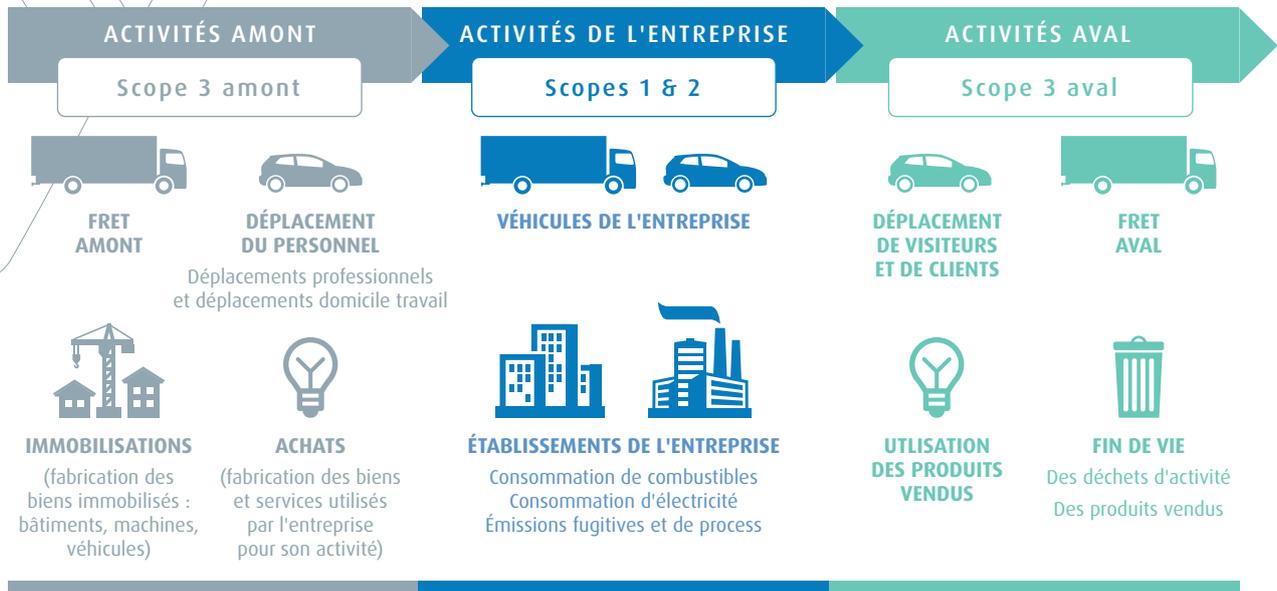
Le scénario 3,5°C correspond au profil d'évolution de nos émissions suivant : on ne change rien, les émissions de gaz à effet de serre continuent d'augmenter au rythme actuel. Le scénario 2°C provient du modèle Best-in-class qui permet de s'aligner sur une trajectoire 2°C en adéquation avec l'Accord de Paris.



F.2. Empreinte carbone du portefeuille

L'empreinte carbone permet d'évaluer l'impact négatif des investissements du groupe MACSF sur le climat. Le calcul est réalisé sur les investissements souverains et dans les entreprises cotées détenus en direct, à savoir 22 485 millions d'Euros, soit 61% des actifs. Cette part représente 87% des actifs gérés en direct, i.e. hors fonds de trésorerie, fonds cotés, fonds non cotés et UC.

Cette mesure permet de quantifier l'ensemble des impacts générés par la production et la consommation d'un produit et est divisée en trois niveaux :



L'empreinte carbone est calculée par les émissions induites.

Empreinte carbone du groupe MACSF (tCO₂)

Année	Emissions induites		
	2021	2022	2023
Scopes 1 et 2 des émissions induites par les entreprises privées	3 583 485	286 292	255 317
Scope 3 des émissions induites par les entreprises privées		1 876 830	1 711 385
Emissions induites par les obligations vertes	433 782	99 123	107 388
Emissions induites par les souverains	386 337	368 312	369 849
TOTAL	4 403 604	2 630 557	2 443 939

Pour comparer les émissions du portefeuille d'investissements du groupe MACSF à l'indice de référence, l'intensité carbone est calculée. L'indice de référence est composé à 32,5 % d'entreprises privées, 17,5 % d'entreprises financières, 30 % d'Etats et 20 % d'institutions supranationales.

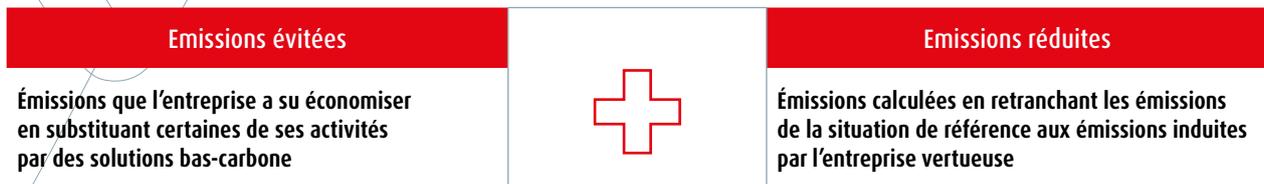
Intensité carbone (tCO₂/M€)

Année	Groupe MACSF			Indice de référence
	2021	2022	2023	
Emissions induites	221	138	122	153

L'empreinte carbone du portefeuille MACSF est comparable à :



Pour identifier les entreprises les plus vertueuses en matière d'empreinte carbone, le groupe MACSF évalue les émissions économisées. Les émissions économisées sont calculées en sommant les émissions évitées et les émissions réduites sur les scopes 1, 2 et 3 :



Les émissions économisées sont des données estimées et n'ont pas vocation à être intégrées au calcul de l'empreinte carbone. Ces données permettent de mesurer la contribution des entreprises à la transition vers une économie bas carbone.

Emissions économisées (tCO₂)

Année	Emissions économisées		
	2021	2022	2023
Scopes 1 et 2 des émissions économisées par les entreprises privées	- 514 319	- 166 763	- 174 520
Scope 3 des émissions économisées par les entreprises privées		- 211 626	- 128 473
Emissions économisées par les obligations vertes	- 566 947	- 137 989	- 140 100
TOTAL	- 1 081 265	- 516 378	- 443 093

Méthodologie de l'empreinte carbone

L'empreinte carbone du portefeuille d'investissements du groupe MACSF est calculée par le prestataire Carbone4. La méthodologie et les sources utilisées sont basées sur le protocole des gaz à effet de serre développé par le World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) et le World Resources Institutes (WRI). Ce protocole a pour but d'harmoniser la lutte contre le changement climatique à l'échelle mondiale.

Pour les entreprises (y compris les institutions financières), les émissions induites comprennent à la fois les émissions directes (scope 1) et indirectes (scopes 2 et 3). Pour les émissions scopes 1 et 2, Carbone 4 utilise les émissions publiées par l'entreprise si celles-ci sont cohérentes avec leurs calculs internes. Si l'entreprise ne publie pas ou que celles-ci sont trop éloignées des valeurs calculées, les estimations Carbone 4 sont utilisées. Par souci de comparabilité ou pour pallier au manque d'information, les émissions scope 3 sont systématiquement calculées par Carbone 4.

Pour les Etats (i.e. obligations souveraines), les émissions induites sont la somme des émissions réalisées au sein de ses frontières et des émissions importées nettes (les exportations représentant des émissions négatives et les importations des émissions supplémentaires). L'inclusion des émissions liées aux importations et aux exportations peut entraîner une variation d'environ $\pm 5-25\%$ des émissions attribuées au pays. Par exemple, les émissions de tous les pays européens augmentent de plus de 20% lorsque les émissions liées au commerce international sont ajoutées aux émissions territoriales ; pour la Chine, les émissions sont réduites d'environ 20% lorsque les émissions exportées sont soustraites des émissions territoriales.

L'intensité carbone d'un actif est calculée en divisant les émissions induites attribuées à cet actif par la valeur de marché de l'actif. L'indicateur financier change en fonction de la classe d'actifs :

I Pour les actions et les obligations d'entreprise (à l'exclusion des banques) : afin d'éviter un double comptage des émissions d'une entreprise entre ses actions et sa dette, l'intensité carbone d'une entreprise est calculée sur la valeur de l'exposition globale. Ainsi, les émissions totales de l'entreprise sont réparties entre ses actions et sa dette, et un euro d'action a la même intensité carbone qu'un euro de dette. La valeur d'entreprise utilisée pour calculer l'intensité carbone est la valeur d'entreprise moyenne sur la période de déclaration,

I Pour les banques : le financement total de l'économie est utilisé comme le dénominateur financier. Puisque les émissions mesurées proviennent des activités de financement de l'ensemble de l'économie (particuliers, entreprises et entités souveraines), elles sont utilisées pour calculer l'intensité carbone,

I Pour les obligations vertes : l'intensité carbone est mesurée en divisant les émissions totales par le montant total alloué de l'obligation, sans tenir compte des montants non alloués au moment de l'analyse,

I Pour les entités souveraines : l'intensité carbone est calculée en divisant les émissions par la dette totale de l'émetteur.

La méthode d'agrégation des émissions de chaque ligne en portefeuille pour avoir l'empreinte carbone du portefeuille d'investissements du groupe MACSF est la suivante :

I Retraitement des doubles comptages :

Le double comptage des émissions a lieu lorsque la même tonne d'émissions de gaz à effet de serre est comptabilisée plus d'une fois dans un portefeuille, généralement en raison de la compilation des émissions induites et économisées. Ce phénomène peut se produire au sein de la chaîne de valeur sectorielle, entre différents secteurs de l'économie mondiale ou au sein d'une entité souveraine et de toutes les entreprises englobées dans cette entité. La méthodologie appliquée ici traite chaque cas séparément (voir le détail ci-dessous) afin de limiter autant que possible le double comptage.

Au sein de la même chaîne de valeur, la méthode de calcul utilisée ici considère que la somme de toutes les émissions induites et des émissions économisées qui ont été accumulées lors de la création du produit final est proportionnelle à la valeur ajoutée de l'entreprise dans la création du produit final. Le total des émissions induites et des émissions économisées dues aux produits vendus (quantifiées au niveau de l'entreprise) est multiplié par la part de l'entreprise dans la valeur ajoutée totale tout au long de la chaîne de valeur. Cependant, la valeur ajoutée par une entreprise sur des produits spécifiques est rarement divulguée, la méthodologie calcule donc la part de l'entreprise dans sa chaîne de valeur. Ainsi, pour une catégorie de produits donnée, multiplier les émissions indirectes induites par la part de l'entreprise dans la chaîne de valeur devient équivalent à multiplier les émissions indirectes induites par 1€ du produit final par la valeur ajoutée de l'entreprise, en termes monétaires. La même règle s'applique aux émissions économisées.

Le double comptage peut se produire entre trois catégories d'acteurs dans l'économie mondiale : les fournisseurs d'énergie (ex : la compagnie pétrolière qui fournit le carburant), les entreprises à forte intensité d'énergie et de carbone (ex : société exploitant des camions) et les entreprises fournissant des équipements et des solutions (ex : le fabricant du camion). Dans ce cas, la méthodologie retraite les chiffres totaux des émissions de gaz à effet de serre en attribuant un tiers des émissions de chaque catégorie. Les émissions induites et les émissions économisées sont toutes deux retraitées de cette manière, éliminant ainsi la plupart des comptabilisations multiples au niveau du portefeuille.

Le dernier cas, détaillé ici, correspond au traitement d'une entité souveraine et de toutes les entreprises localisées dans cette entité. Au niveau macroéconomique, le PIB est impacté par les revenus des entreprises et des souverains. Pour éliminer la comptabilité multiple dans les portefeuilles, un ratio est appliqué sur chaque catégorie d'émetteurs, représentant la part de l'entreprise ou du souverain dans le PIB moyen.

I Agrégation au niveau du portefeuille :

$$\boxed{\text{Émissions à sommer (tCO}_2\text{eq)}} = \text{Exposition du portefeuille (M€)} \times \frac{\text{Émissions retraitées (tCO}_2\text{eq)}}{\text{Valeur d'entreprise (M€)}}$$

La somme est ensuite réalisée sur l'ensemble des lignes du portefeuille MACSF.



G. Stratégie d'alignement avec les objectifs de long terme liés à la biodiversité

Depuis plusieurs années, l'IPBES (Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services, équivalent du GIEC pour la biodiversité) fournit une évaluation de la dégradation des terres, de la pollinisation et propose une base de données pour évaluer l'impact des activités sur la perte de biodiversité et des services écosystémiques (disponibilité et qualité de l'eau, contrôle de l'érosion, qualité du sol, pollinisation...).

Ce cadre est repris par le prestataire Carbone 4 (conjointement avec CDC Biodiversité) pour fournir une évaluation du portefeuille d'investissements du groupe MACSF. Cette analyse a été réalisée sur l'ensemble des investissements dans des sociétés privées cotées détenus en direct, à savoir 15 428 millions d'Euros, soit 42 % des actifs (équivalent à 60% des actifs gérés en direct hors fonds de trésorerie, fonds cotés, fonds non cotés et UC).

Les entreprises sont assujetties aux risques liés à la perte de biodiversité. Elles doivent donc maîtriser leurs impacts, appelées aussi pressions, sur la diversité des écosystèmes et des espèces. Ces pressions qui affectent la nature (i.e. les écosystèmes terrestres, les écosystèmes d'eau douce et les écosystèmes marins) au niveau mondial sont :

I Changement d'usage des sols et des mers : ces changements incluent la conversion des surfaces (ex : transformation d'une forêt vers une surface cultivée), un changement dans la gestion d'un écosystème, ou bien des changements dans la configuration spatiale d'un paysage,

I Exploitation directe : les humains ont toujours exploité la nature pour leur subsistance, causant des pertes de biodiversité et des extinctions. Néanmoins, ce phénomène s'est fortement accéléré sur le dernier siècle. Les espèces les plus touchées par la surexploitation sont les poissons, les invertébrés, les arbres, les vertébrés tropicaux chassés pour leur viande et les espèces nécessaires à l'élaboration de produits médicinaux, ou destinés au commerce,

I Changement climatique : les variations de température et les évolutions dans la fréquence et l'intensité des phénomènes météorologiques affectent le fonctionnement des écosystèmes et sont la cause de la migration d'espèces et d'écosystèmes tout entiers,

I Pollution : la pollution est un facteur important de perte pour la biodiversité des écosystèmes avec des impacts particulièrement dévastateurs sur les milieux d'eau douce et maritimes,

I Espèces exotiques envahissantes : les espèces exotiques envahissantes sont introduites par l'homme volontairement ou involontairement sur un territoire hors de son aire de répartition naturelle, et qui menace les écosystèmes, les habitats naturels ou les espèces locales.

Selon l'IPBES, le changement d'usage des sols et des mers et l'exploitation directe expliquent plus de 50 % de l'impact mondial sur les écosystèmes terrestres, marins et d'eau douce.

Le groupe MACSF n'a pas défini, à ce jour, d'objectif en faveur de la biodiversité. Ce nouvel exercice d'évaluation des investissements permet une meilleure compréhension de ces impacts sur la biodiversité.



G.1. Mesure d'alignement avec les objectifs de la Convention sur la diversité biologique

La Convention sur la diversité biologique (CDB) est un traité international adopté lors du sommet de la Terre à Rio de Janeiro en 1992. La Convention a trois objectifs principaux :

- La conservation de la diversité biologique,
- L'utilisation durable de ses composants,
- Et le partage juste et équitable des avantages découlant des ressources génétiques.

Afin de mesurer l'alignement à ces objectifs, le prestataire Carbone 4 a développé une méthode dite de convergence. Pour chaque secteur sont définies des intensités statiques cibles (terrestre et aquatique) qui correspondent à des impacts cumulés négatifs. Les entreprises dont les deux intensités, aquatique et terrestre, sont supérieures à l'intensité cible doivent converger vers cette intensité. Les autres entreprises sont considérées comme n'ayant pas d'effort à produire. Les cibles proviennent du Global Biodiversity Score (plus d'informations disponibles [ici](#)).

Ici, le score représente la part du portefeuille investie dans des entreprises dont les deux intensités statiques (aquatique et terrestre) sont inférieures à la moyenne de leur secteur : 90,5 % du portefeuille est aligné avec les objectifs de la Convention sur la diversité biologique.

Score d'alignement avec les objectifs long terme liés à la biodiversité

	Groupe MACSF	Indice de référence*
En % des actifs analysés	90,5%	88,6%

* L'indice de référence est composé à 32,5 % d'entreprises privées, 17,5 % d'entreprises financières, 30 % d'Etats et 20 % d'institutions supranationales.

Ce score devrait être complété par un score prévisionnel pour 2030 et 2050, mais le manque de données sur les objectifs et les trajectoires biodiversité des entreprises ne nous permet pas à ce stade de faire ces projections.



G.2. Mesure d'impact sur la biodiversité : l'empreinte biodiversité

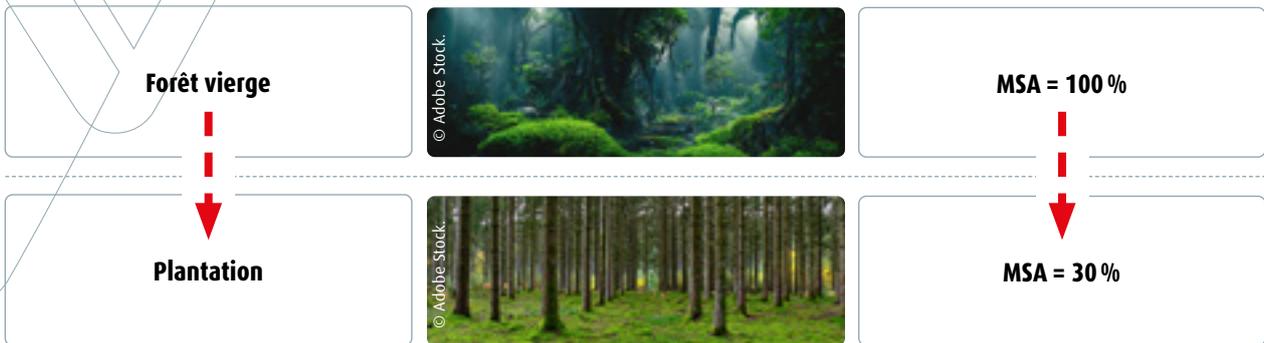
L'empreinte biodiversité s'exprime suivant deux dimensions :

- **Une dimension de temporalité** : l'analyse reporte séparément les impacts cumulés négatifs au départ de l'évaluation, appelés impacts statiques et les nouveaux impacts ayant eu lieu au cours de l'évaluation (sur un an), appelés les impacts dynamiques,
- **La localisation** : la deuxième dimension concerne le domaine de la biodiversité évaluée, l'analyse reporte séparément les impacts sur la biodiversité terrestre et ceux sur la biodiversité aquatique (eau douce uniquement).

L'empreinte biodiversité est donc reportée en quatre valeurs (2x2 dimensions) et est exprimée en MSA.m² (Mean Species Abundance).

Le MSA.m² est l'unité de mesure permettant d'exprimer une perte de biodiversité sur une surface donnée. 1 MSA.m² équivaut à la destruction de 1 m² d'écosystème vierge.

Exemple : conversion d'une forêt naturelle en plantation sur 100 km²



Cette conversion engendre un impact de : $(100\% - 30\%) \times 100 \text{ km}^2 = 70 \text{ MSA. km}^2$

Pour une entreprise, s'aligner sur les objectifs de convention sur la diversité biologique revient à diminuer l'intensité de son impact statique en MSA.m² par euro de chiffre d'affaires.

Intensité biodiversité (MSA.km²/k€)

		Groupe MACSF	Indice de référence*
Ecosystème aquatique	Impact statique <i>Impacts cumulés</i>	7,9	15,1
	Impact dynamique <i>Impacts sur un an</i>	0,1	0,1
Ecosystème terrestre	Impact statique <i>Impacts cumulés</i>	123,2	285,4
	Impact dynamique <i>Impacts sur un an</i>	3,1	3,9

*L'indice de référence est composé à 32,5 % d'entreprises privées, 17,5 % d'entreprises financières, 30 % d'Etats et 20 % d'institutions supranationales.



L'empreinte biodiversité du portefeuille MACSF peut se traduire en superficie équivalente détruite :

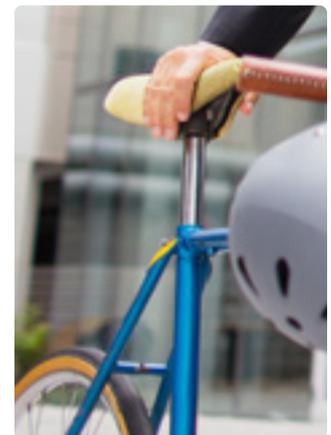
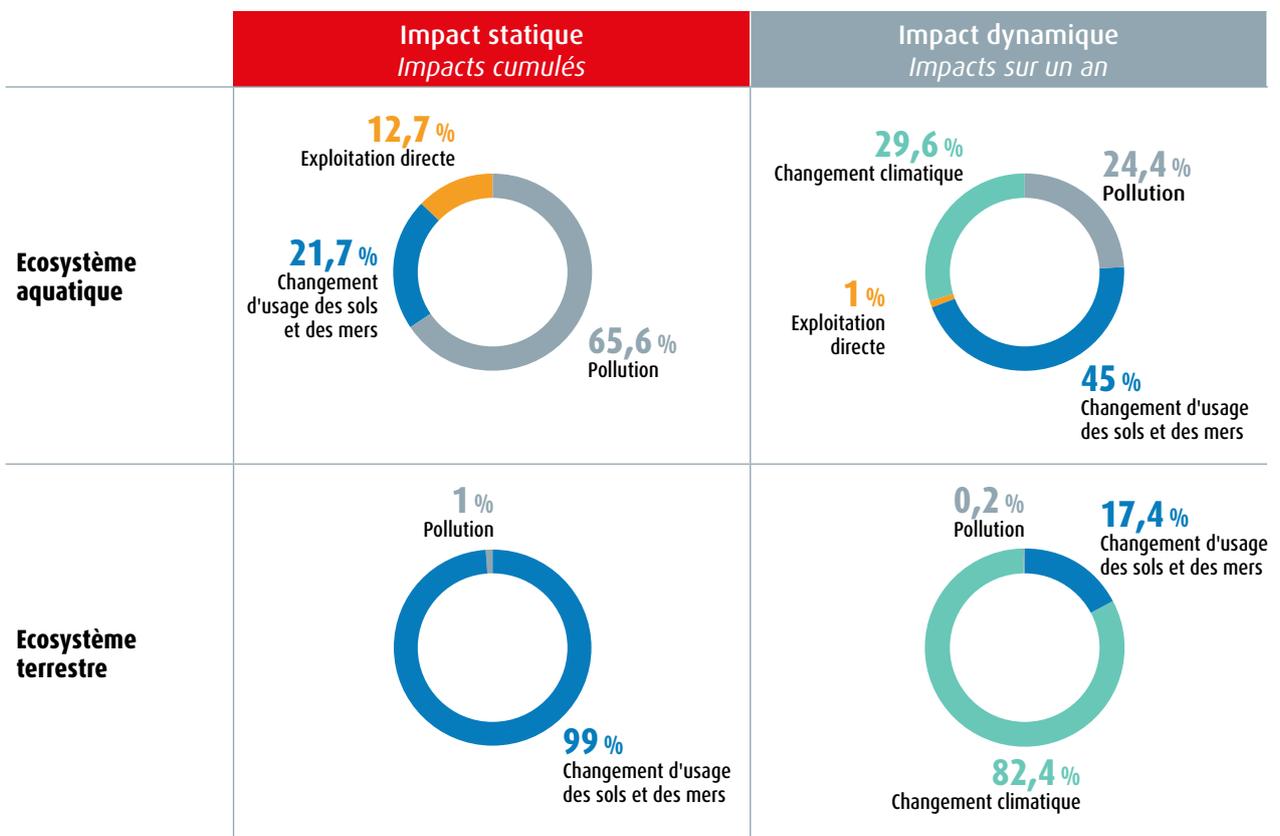
		2023	2022	2021
Ecosystème terrestre	Impact statique <i>Impacts cumulés</i>	22,4 X Superficie de Paris	22,6 X Superficie de Paris	30,2 X Superficie de Paris
	Impact dynamique <i>Impacts sur un an</i>	11 205 X terrains de football	10 689 X terrains de football	15 772 X Superficie de Paris

G.3. Répartition par pression de l'impact financé par les investissements

L'IPBES (Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services) définit cinq facteurs directs de changement qui affectent la nature au niveau mondial :

- ▮ Le changement d'usage des sols et des mers,
- ▮ L'exploitation directe,
- ▮ Le changement climatique,
- ▮ La pollution,
- ▮ Les espèces exotiques envahissantes.

La répartition par pression IPBES du groupe MACSF est la suivante :



H. Démarche de prise en compte des critères environnementaux, sociaux et de qualité de gouvernance dans la gestion des risques, notamment les risques physiques, de transition et de responsabilité liés au changement climatique et à la biodiversité

H.1. Identification des risques de durabilité

Risques de durabilité	Horizon de temps	Impact sur les actifs	Impact sur le passif
<p>Risque physique Impact direct du changement climatique sur les personnes et les biens (sécheresse, inondations, etc...)</p>	Moyen/ long terme	<ul style="list-style-type: none"> > ENTREPRISES : perte de valeur des entreprises exposées et ayant sous estimées les impacts du changement climatique sur leurs activités > SOUVERAINS : risque de défaut ou augmentation du risque de crédit des États les plus exposés aux conséquences du changement climatique > IMMOBILIER : endommagement ou réduction de l'efficacité des équipements/des actifs immobiliers, réduction ou perte de jouissance du bien loué, augmentation des coûts d'exploitation et de maintenance, impacts sur la santé et la productivité des utilisateurs, hausse des coûts d'assurance des actifs immobiliers 	<ul style="list-style-type: none"> > Modification de la tarification : la modification des fréquences d'occurrence et d'intensité des événements naturels entraîne une augmentation de la sinistralité > Modification dans la gestion des risques, par exemple : nécessité d'augmenter le degré de précision de la géolocalisation des assurés
<p>Risque de transition Conséquences liées à la modification de comportement des agents économiques et financiers pour s'orienter vers une économie bas-carbone</p>	Court/ moyen terme	<ul style="list-style-type: none"> > ENTREPRISES : augmentation des coûts pour la mise en place d'un modèle bas-carbone, perte de valeur liée aux actifs échoués (actifs irrécupérables en raison de dépréciations ou de conversions subies de manière imprévue) > SOUVERAINS : risque de défaut en cas de retard dans la mise en place de leur transition climatique ou ayant un budget de fonctionnement dépendant de ressources fossiles > IMMOBILIER : risque financier relatif aux investissements nécessaires destinés à respecter les trajectoires de réductions énergétiques imposées par les différents dispositifs réglementaires (ex : dispositif éco-énergie tertiaire et diagnostics de performance énergétique) 	Développement de nouveaux produits d'assurance pour répondre aux nouveaux comportements des assurés

Risques de durabilité	Horizon de temps	Impact sur les actifs	Impact sur le passif
<p>Risque de responsabilité Dommages qu'une personne morale devrait payer si elle était jugée responsable du réchauffement climatique</p>	Court/moyen/long terme	<p>> ENTREPRISES : augmentation des coûts liés à des procédures juridiques</p> <p>> SOUVERAINS : augmentation des coûts liés à des procédures juridiques</p> <p>> IMMOBILIER : risque de hausse du nombre de contentieux (ex : respect des normes environnementales telles que l'étalement urbain et l'imperméabilisation des sols)</p>	<p>> Augmentation des coûts liés à des procédures juridiques</p> <p>> Impact négatif sur l'image du groupe MACSF</p>
<p>Risque lié à la perte de biodiversité</p>	Moyen/long terme	<p>Les conséquences de perte de biodiversité sur les actifs ou le passif sont encore difficiles à évaluer.</p> <p>A ce jour, les facteurs directs de changement de la nature sont : la modification de l'utilisation des terres et des mers, l'exploitation directe des organismes, les changements climatiques, la pollution et les espèces exotiques envahissantes.</p>	

H.2. Risque physique

Sur les investissements en souverains et dans les entreprises

Le risque physique correspond aux pertes liées à des événements climatiques extrêmes (ex : inondations, tempêtes). Ce risque est évalué par la méthodologie Climate Risk Impact Screening (CRIS) du prestataire Carbone4. L'analyse CRIS couvre les investissements souverains et les entreprises cotées détenus en direct, à savoir 22 485 millions d'Euros, soit 61% des actifs (équivalent à 87% des actifs gérés en direct, i.e. hors fonds de trésorerie, fonds cotés, fonds non cotés et UC).

Pour évaluer la vulnérabilité physique du portefeuille d'investissements du groupe MACSF au changement climatique, sept aléas directs sont analysés :

- Augmentation du niveau de la mer,
- Changement de l'intensité ou de la fréquence des canicules,
- Changement de l'intensité ou de la fréquence des tempêtes,
- Changement des sécheresses extrêmes,
- Changement de l'intensité ou de la fréquence des précipitations extrêmes,
- Changement des régimes de précipitations,
- Augmentation de la température moyenne.

L'analyse utilise trois scénarios climatiques à deux horizons temporels (2050 et 2100) :

- Scénario à faibles émissions «low» : une température estimée inférieure à 3°C en 2100, en cohérence avec les scénarios RCP 4.5 et SRES B1. Les températures médianes augmentent régulièrement jusqu'en 2060, avant de se stabiliser sur le reste du siècle,
- Scénario d'émissions moyennes «medium» : une température estimée supérieure à 3°C en 2100, conforme aux scénarios RCP 6.0 et SRES A1B. Les températures médianes augmentent sensiblement pendant tout le siècle,
- Scénario à fortes émissions «high» : une température estimée supérieure à 4°C en 2100, conforme aux scénarios RCP 8.5 et SRES A2. Les températures médianes augmentent de façon radicale et constante jusqu'à la fin du siècle.

Le portefeuille du groupe MACSF est investi à 99% dans des actifs présentant un risque physique faible ou modéré à horizon 2050 selon le scénario «medium».

Scores CRIS par aléa climatique à horizon 2050 selon le scénario « medium »

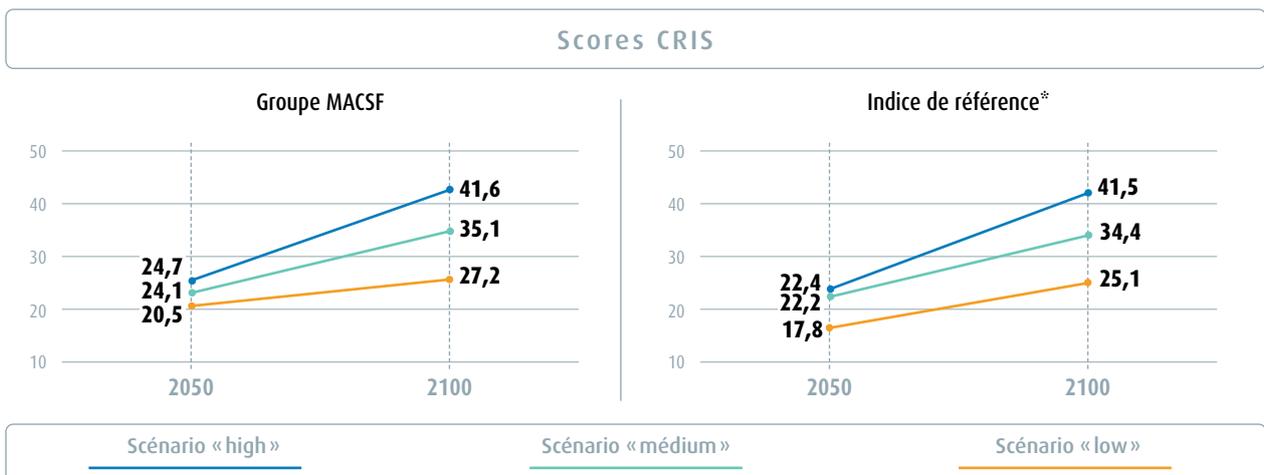
	Groupe MACSF	Indice de référence*
Augmentation du niveau de la mer	37	35
Changement de l'intensité ou de la fréquence des canicules	30	30
Changement de l'intensité ou de la fréquence des tempêtes	26	23
Changement des sécheresses extrêmes	22	20
Changement de l'intensité ou de la fréquence des précipitations extrêmes	25	25
Changement des régimes de précipitations	10	9
Augmentation de la température moyenne	15	14
Score global	24,1	22,2

* L'indice de référence est composé à 32,5 % d'entreprises privées, 17,5 % d'entreprises financières, 30 % d'Etats et 20 % d'institutions supranationales.

Les notes pour chaque aléa sont fournies sur une échelle de 0 à 99, une note plus élevée correspondant à une plus grande exposition au risque. Le groupe MACSF a un score de risque physique proche de son indice de référence.

Le risque physique étant un risque à moyen/long terme, il n'y a pas d'évolution par rapport à l'année dernière.

Score CRIS pour les différents scénarios et à horizons 2050 et 2100



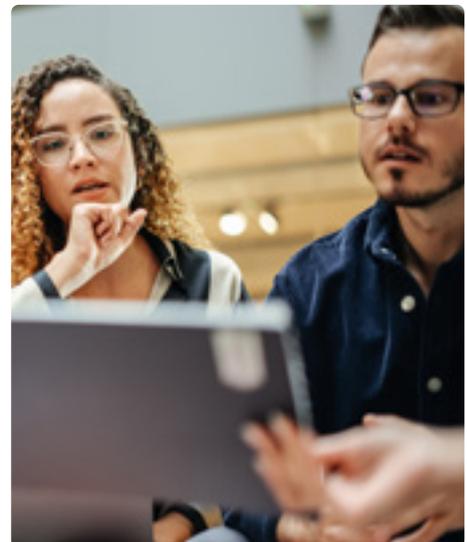
* L'indice de référence est composé à 32,5 % d'entreprises privées, 17,5 % d'entreprises financières, 30 % d'Etats et 20 % d'institutions supranationales.

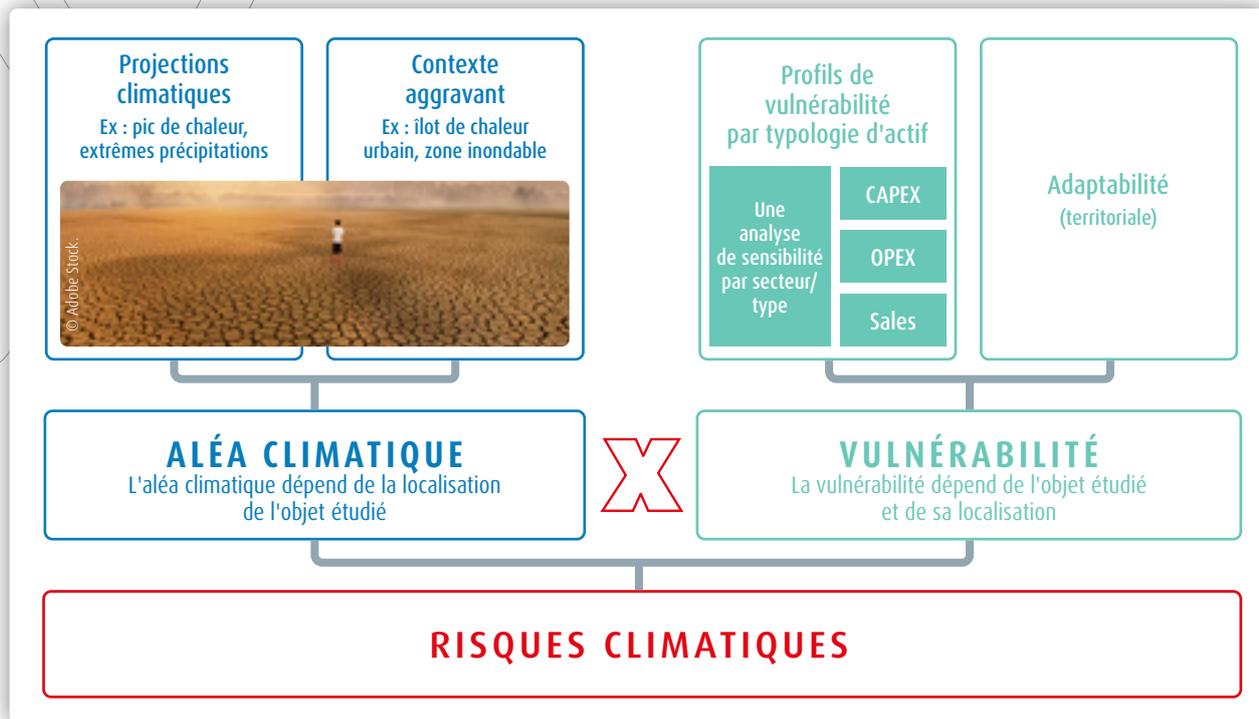
Méthodologie d'analyse du risque physique

Pour évaluer la vulnérabilité physique du portefeuille d'investissements du groupe MACSF au changement climatique, sept aléas directs et neuf indirects sont analysés :

Aléas climatiques directs		Aléas climatiques indirects Facteurs aggravants	
 Augmentation du niveau de la mer		 Risque d'inondations côtières	
		 Risque d'érosion côtière	
 Changement de l'intensité ou de la fréquence des canicules		 Risques liés aux îlots de chaleur urbains	
 Changement de l'intensité ou de la fréquence des tempêtes			
 Changement des sécheresses extrêmes		 Risque de pénurie d'eau	
		 Risque incendies	
 Changement de l'intensité ou de la fréquence des précipitations extrêmes		 Risque d'inondations (inondations de rivières et eaux souterraines)	
		 Risque de glissements de terrain et de mouvements de masse	
 Changement des régimes de précipitations			
 Augmentation de la température moyenne		 Perte et migration de biodiversité	
		 Risques liés à la qualité de l'air	

Le score de risque est une combinaison de l'exposition et des vulnérabilités aux risques climatiques. L'exposition est liée à la localisation des activités et les vulnérabilités spécifiques sont liées aux secteurs d'activité. L'évaluation du risque est réalisée pour chaque aléa climatique et chaque unité d'activité, avant d'être agrégée au niveau des constituants.





Les informations sur la vulnérabilité décrivent les impacts potentiels sur la chaîne de valeur. Aucune information sur les mesures d'adaptation existantes n'est incluse dans cette analyse.

L'aléa climatique est issu de l'analyse des modèles climatiques pour trois scénarios climatiques et deux horizons temporels (2050 et 2100) :

- Scénario à faibles émissions «low» : une température estimée inférieure à 3°C en 2100, en cohérence avec les scénarios RCP 4.5 et SRES B1. Les températures médianes augmentent régulièrement jusqu'en 2060, avant de se stabiliser sur le reste du siècle,
- Scénario d'émissions moyennes «medium» : une température estimée supérieure à 3°C en 2100, conforme aux scénarios RCP 6.0 et SRES A1B. Les températures médianes augmentent sensiblement pendant tout le siècle,
- Scénario à fortes émissions «high» : une température estimée supérieure à 4°C en 2100, conforme aux scénarios RCP 8.5 et SRES A2. Les températures médianes augmentent de façon radicale et constante jusqu'à la fin du siècle.

Les notes pour chaque aléa sont fournies sur une échelle de 0 à 99 pour tous les scénarios et horizons temporels, une note plus élevée correspondant à une plus grande exposition au risque. Le score de risque multi-aléa pour chaque entité est ensuite calculé en prenant la moyenne pondérée de chaque score de risque lié à l'aléa pour tous les scénarios et horizons temporels. La méthodologie d'évaluation des aléas et des vulnérabilités diffère dans le cas des entreprises et des souverains.

Les scores CRIS sont ensuite agrégés au niveau du portefeuille en établissant un score de risque pour chaque aléa climatique direct, pour chaque horizon et pour chaque scénario. La note globale est calculée en faisant la moyenne pondérée de toutes les scores de risque calculés pour chacun des sept aléas. La pondération de chaque composant est basée sur sa part en portefeuille.

Sur les actifs immobiliers

Sur les actifs immobiliers, une méthodologie spécifique a été mise en oeuvre en s'appuyant sur l'outil R4Re (Bat adapt) développé par l'Observatoire de l'Immobilier Durable : cet outil a permis de calculer le risque d'exposition et de vulnérabilité aux risques climatiques pour les 30 actifs clés soumis au Dispositif éco-énergie tertiaire.

Sur le périmètre MACSF épargne retraite et assurances, 38% des actifs immobiliers sont exposés au risque climat (en % de la valeur d'expertise totale).

H.3. Risque de transition

Le risque de transition résulte des effets de la mise en place d'un modèle économique bas-carbone. Ce risque correspond, pour un actif financier, à « s'échouer » (en anglais le terme est stranded asset) du fait d'une incompatibilité avec une économie bas-carbone. Les causes peuvent être classées en quatre catégories : une nouvelle réglementation, un changement de conditions de marché, une rupture technologique ou une atteinte à la réputation de l'entreprise. Ces évènements peuvent engendrer des coûts et des changements de stratégie importants pour certains secteurs.

Le risque de transition lié au changement climatique est évalué par la méthodologie Carbon Impact Analytics (CIA) du prestataire Carbone 4. L'analyse CIA couvre les investissements souverains et dans les entreprises cotées détenus en direct, à savoir 22 485 millions d'Euros, soit 61% des actifs (équivalent à 87% des actifs gérés en direct, i.e. hors fonds de trésorerie, fonds cotés, fonds non cotés et UC). L'indicateur CIA prend en compte les éléments suivants :

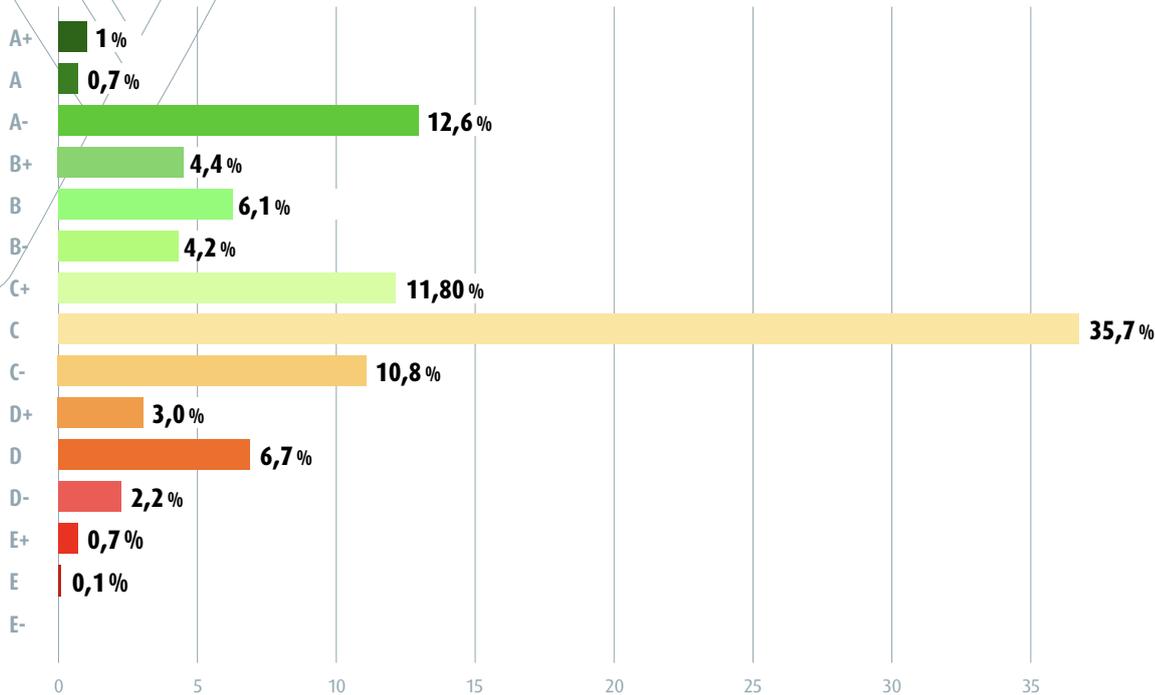
Performance passée	Performance actuelle		Performance future
Étude des évolutions passées de chaque émetteur comme l'évolution de l'empreinte carbone au cours des cinq dernières années.	Étude de l'empreinte carbone de chaque émetteur (scope 1, 2 et 3).	Évaluation des émissions économisées, l'objectif est d'aller au-delà de l'empreinte carbone en intégrant les contributions des émetteurs à une transition vers une économie bas-carbone.	Évaluation prospective de l'entreprise en évaluant notamment sa stratégie en matière de changement climatique.

Les éléments de performance actuelle, l'empreinte carbone et les émissions économisées, sont décrites dans la section « Empreinte carbone du portefeuille » qui figure dans la section « F ».

Score CIA														
Groupe MACSF							C+							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
A+	A	A-	B+	B	B-	C+	C	C-	D+	D	D-	E+	E	E-
Cette catégorie correspond à des investissements dont la stratégie est compatible avec une augmentation de 1,5°C.				Cette catégorie correspond à des investissements dont la stratégie est compatible avec une augmentation de 2°C (compatible avec l'Accord de Paris).				Cette catégorie correspond à des investissements dont la stratégie est compatible avec une augmentation de 3,5°C (Business as usual).				Cette catégorie correspond à des investissements dont la stratégie est compatible avec une augmentation de 5°C.		



Répartition des scores globaux CIA du portefeuille



Méthodologie d'analyse du risque de transition

Composants de la note CIA			
1 (meilleure) à 15 (pire)	1 (meilleure) à 15 (pire)		1 (meilleure) à 15 (pire)
Performance passée	Performance actuelle		Performance future
Étude des évolutions passées de chaque émetteur comme l'évolution de l'empreinte carbone au cours des cinq dernières années	Étude de l'empreinte carbone de chaque émetteur (scope 1, 2 et 3)	Évaluation des émissions économisées, l'objectif est d'aller au-delà de l'empreinte carbone en intégrant les contributions des émetteurs à une transition vers une économie bas-carbone	Évaluation prospective de l'entreprise en évaluant notamment sa stratégie en matière de changement climatique

L'évaluation prospective de l'entreprise est basée sur l'évaluation de cinq sous-critères spécifiques à chaque sous-secteur :

- Stratégie de l'entreprise en matière de changement climatique,
- Poids des investissements dans des projets à faible intensité carbone ou dans la R&D,
- Objectif de réduction de l'intensité des scopes 1 et 2,
- Objectif de réduction de l'intensité du scope 3,
- Gouvernance des risques et opportunités liées au climat.

Chaque sous-critère est évalué sur une échelle de 1 à 4 en fonction de références sectorielles et à la trajectoire 2°C observée dans chaque secteur. L'entreprise est notée en fonction des actions qu'elle prévoit pour contribuer à l'atténuation du changement climatique.

La note CIA est attribuée au niveau de l'entité, la méthodologie de calcul est différente selon un souverain ou une entreprise.

H.4. Risque de responsabilité lié au changement climatique

Le risque de responsabilité correspond aux dommages et intérêts qu'une personne morale devrait payer si elle était jugée responsable du réchauffement climatique. Le groupe MACSF est exposé à ce risque de façon directe, en tant qu'assureur, et de façon indirecte en tant qu'investisseur.

En tant qu'assureur, les activités du groupe MACSF sont dédiées aux acteurs du monde de la santé et à leur famille, par conséquent, le groupe a un risque très faible d'être jugé responsable de contribuer au changement climatique. En tant qu'investisseur, le groupe MACSF peut être exposé aux entreprises reconnues responsables du changement climatique et donc à un risque de perte de valeurs de marché, allant jusqu'au risque de faillite et donc de défaut. L'analyse des controverses environnementales sur les entreprises permet de se prémunir de ce risque. Notre prestataire Sustainalytics nous fournit une analyse des controverses. L'analyse couvre les investissements dans les entreprises cotées détenus en direct, à savoir 15 428 millions d'Euros, soit 42 % des actifs (équivalent à 60 % des actifs gérés en direct hors fonds de trésorerie, fonds cotés, fonds non cotés et UC).

Les controverses sont une série d'incidents isolés ou liés qui concernent les mêmes problèmes environnementaux. Le prestataire Sustainalytics fournit une analyse des controverses en les classant dans cinq catégories :

I Catégorie 1 - faible :

L'évènement a un impact faible sur l'environnement et la société, et les risques pour l'entreprise sont minimes ou négligeables.

I Catégorie 2 - modéré :

L'évènement a un impact modéré sur l'environnement et la société, posant des risques commerciaux modérés pour l'entreprise. Ce niveau de classification représente une faible fréquence de récurrence des incidents et des systèmes de gestion adéquats ou solides et/ou une réponse de l'entreprise qui atténuent les risques supplémentaires.

I Catégorie 3 - significatif :

L'évènement a un impact significatif sur l'environnement et la société, posant des risques commerciaux significatifs pour l'entreprise. Ce niveau de classification représente des preuves de problèmes structurels au sein de l'entreprise en raison de la récurrence des incidents et d'une mise en œuvre inadéquate des systèmes de gestion ou de leur absence.

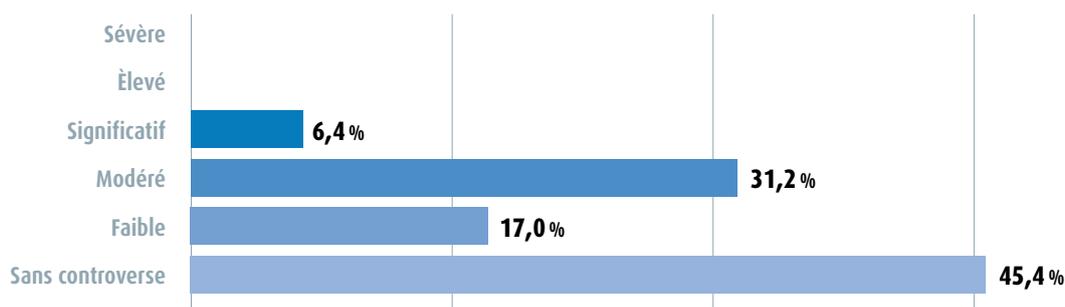
I Catégorie 4 - élevé :

L'évènement a un impact élevé sur l'environnement et la société, posant des risques commerciaux importants pour l'entreprise. Ce niveau de classification représente des problèmes systémiques et/ou structurels au sein de l'entreprise, des systèmes de gestion faibles et une réponse insuffisante de l'entreprise, ainsi qu'une récurrence des incidents.

I Catégorie 5 - sévère :

L'évènement a un impact sévère sur l'environnement et la société, posant des risques commerciaux graves pour l'entreprise. Cette catégorie représente un comportement d'entreprise exceptionnellement scandaleux, une fréquence élevée de récurrence des incidents, une gestion très médiocre des risques ESG et un manque manifeste de volonté de la part de l'entreprise d'aborder ces risques.

Répartition par niveau de controverses environnementales



Les investissements ayant un niveau de controverses qualifié de significatif (catégorie 3) sont principalement liés à des investissements dans le secteur des constructeurs automobiles et du secteur énergie.

Pour se prémunir du risque de responsabilité lié au changement climatique, le groupe MACSF interdit tout nouvel investissement dans les entreprises ayant un niveau de controverse sévère (catégorie 5).

H.5. Risque lié à la perte de biodiversité

L'IPBES (Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services, équivalent du GIEC pour la biodiversité) fournit une évaluation de la dégradation des terres, de la pollinisation et propose une base de données pour évaluer l'impact des activités sur la perte de biodiversité et des services écosystémiques. Ce cadre est repris par le prestataire Carbone 4 (conjointement avec CDC Biodiversité) pour fournir une évaluation du portefeuille d'investissements du groupe MACSF.

L'analyse du risque lié à la perte de biodiversité couvre les investissements souverains et dans les entreprises cotées détenus en direct, à savoir 22 485 millions d'Euros, soit 61% des actifs (équivalent à 87% des actifs gérés en direct, i.e. hors fonds de trésorerie, fonds cotés, fonds non cotés et UC).

La perte de biodiversité induit une réduction ou une disparition des services écosystémiques (disponibilité et qualité de l'eau, contrôle de l'érosion, qualité du sol, pollinisation...) pouvant être à l'origine de risques financiers. Les services écosystémiques sont les biens ou services que les humains peuvent tirer, directement ou indirectement, du bon fonctionnement des écosystèmes pour assurer leur bien-être.

Le groupe MACSF évalue la dépendance moyenne du portefeuille d'investissements à l'ensemble des services écosystémiques en publiant trois indicateurs :

1. Sur les souverains, le groupe MACSF évalue la dépendance moyenne aux services écosystémiques de la production induite par la consommation d'un pays,
2. Sur les souverains, le groupe MACSF évalue la dépendance moyenne aux services écosystémiques des achats amont induits par la consommation d'un pays.

Ces deux indicateurs, indiquent à quel point les biens et services consommés par les habitants de ce pays dépendent des services fournis par la nature. Plus la dépendance est élevée, plus la production de ce pays repose sur la nécessité de disposer d'écosystèmes sains et fonctionnels.

3. Sur les entreprises privées, le groupe MACSF analyse la dépendance moyenne aux services écosystémiques du scope 1 des entreprises. Cet indicateur évalue à quel point les opérations directes de l'entreprise dépendent des services fournis par la nature.

Dépendance du portefeuille aux services écosystémiques

		Groupe MACSF	Indice de référence*
Souverains	Dépendance de la production induite par la consommation	11,1%	11,6%
	Dépendance des achats amont induits par la consommation	12,6%	12,9%
Entreprises cotées	Dépendance du scope 1	9,4%	10,7%

* L'indice de référence est composé à 32,5% d'entreprises privées, 17,5% d'entreprises financières, 30% d'Etats et 20% d'institutions supranationales.

Le groupe MACSF a des scores de dépendance légèrement meilleurs que ceux de son indice de référence.

I. Liste des produits financiers mentionnés en vertu de l'article 8 et 9 du Règlement Disclosure (SFDR)

Au sein de ses contrats épargne et retraite, le groupe MACSF propose une gamme d'unités de compte simple, complète, diversifiée et performante, composée de fonds dont la gestion s'appuie sur de fortes convictions. Cette offre est composée notamment de fonds responsables avec des fonds thématiques et labellisés, qui mettent en œuvre une gestion intégrant pleinement des critères extra-financiers.

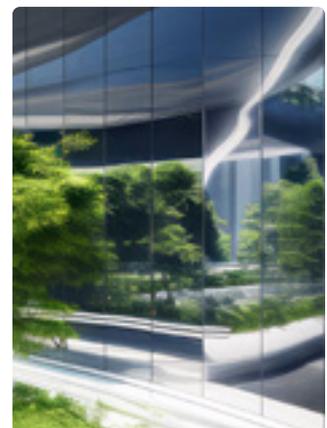
Supports en unités de compte disponibles à l'investissement

Produits en Unités de Compte	Classification SFDR au 31/12/2023	Labels
Objectif 2030 Edmond de Rothschild	Article 8	
Carmignac Patrimoine	Article 8	
DWS Concept Kaldemorgen	Article 8	
Eurose	Article 8	
JPM Global Income	Article 8	
Lazard Convertible Global	Article 8	
Médi Convertibles Responsable	Article 8	
DWS Top Dividende	Article 8	
Pictet - Global Megatrend Selection	Article 8	
Candriam Equities Biotechnology	Article 8	
Echiquier Agenor SRI Mid Cap Europe	Article 8	
Insertion Emplois Dynamique	Article 9	 
Médi Immobilier	Article 8	
Schroder Global Energy Transition	Article 9	
Sycomore Sélection Responsable	Article 8	
JPM US Select Equity Plus	Article 8	
Médi Actions	Article 8	
Médi Emergents	Article 8	
OFI Financial Investment - Precious Metals	Article 8	
Tikehau Financement Entreprises	Article 8	
Médi Monétaire	Article 8	

100% des encours en unités de compte disponibles à l'investissement sont classés article 8 ou 9 au sens du règlement SFDR (Sustainable Finance Disclosure Regulation - Règlement européen (UE) 2019/2088), soit 18,2% des actifs du groupe MACSF.

En 2023, le groupe MACSF a classé l'ensemble de ses fonds en euros article 8 au sens du règlement SFDR (*Sustainable Finance Disclosure Regulation* - Règlement européen (UE) 2019/2088).

Fonds en euros du groupe MACSF	
Supports	Classification SFDR au 31/12/2023
RES Épargne	Article 8
RES Retraite	Article 8



MACSF SGAM

Société de Groupe d'Assurance Mutuelle
Entreprise régie par le Code des Assurances
Siège social : Cours du Triangle
10 rue de Valmy - 92800 PUTEAUX
Adresse postale : 10 cours du Triangle de l'Arche
92919 LA DEFENSE CEDEX
SIREN n° 488 324 617 - SIRET n° 488 324 617 00015

24_321 - 06/2024.

Ensemble, prenons soin de demain

