



RAPPORT ARTICLE 29  
LOI ÉNERGIE CLIMAT  
2024

emz<sup>7</sup>

# SOMMAIRE

1. DÉMARCHE GÉNÉRALE SUR LA PRISE EN COMPTE DES CRITÈRES ENVIRONNEMENTAUX, SOCIAUX ET DE GOUVERNANCE	1
2. MOYENS INTERNES DÉDIÉS À L'ESG AU SEIN D'EMZ	6
3. DÉMARCHE DE PRISE EN COMPTE DES CRITÈRES ESG AU NIVEAU DE LA GOUVERNANCE D'EMZ	7
4. STRATÉGIE D'ENGAGEMENT AUPRÈS DES ÉMETTEURS OU VIS-À-VIS DES SOCIÉTÉS DE GESTION	9
5. TAXONOMIE EUROPÉENNE ET COMBUSTIBLES FOSSILES	11
6. STRATÉGIE D'ALIGNEMENT AVEC LES ACCORDS DE PARIS	12
7. STRATÉGIE D'ALIGNEMENT AVEC LES OBJECTIFS DE LONG TERME LIÉS À LA BIODIVERSITÉ	15
8. PRISE EN COMPTE DES CRITÈRES ESG DANS LA GESTION DES RISQUES	19

RAPPORT ARTICLE 29 LOI ÉNERGIE CLIMAT 2024 : Ce rapport suit les exigences de l'Article 29 de la loi n°2019-1147 du 8 novembre 2019 et de son décret d'application n°2021-996 publié le 27 mai 2021. Il s'appuie sur la structure décrite à l'annexe B des instructions DOC-2008-03 et DOC-2014-01 de l'AMF.

# 1. DÉMARCHE GÉNÉRALE SUR LA PRISE EN COMPTE DES CRITÈRES ENVIRONNEMENTAUX, SOCIAUX ET DE GOUVERNANCE

## I a. Résumé de la démarche ESG

### L'approche d'EMZ en tant qu'Investisseur Responsable

EMZ Partners est présent sur le marché français de l'investissement non coté depuis 1999. Depuis cette date, EMZ Partners a construit un positionnement unique parmi les différents acteurs du marché en plaçant les entrepreneurs et les équipes dirigeantes au coeur de sa stratégie d'investissement. EMZ Partners s'engage dans des opérations qui permettent à ces dirigeants, cadres, actionnaires familiaux ou fondateurs, de devenir ou de rester les actionnaires de référence de leur entreprise, et participe ainsi à la création de structures d'actionariat stables et durables associant les acteurs de l'entreprise dans le long terme.

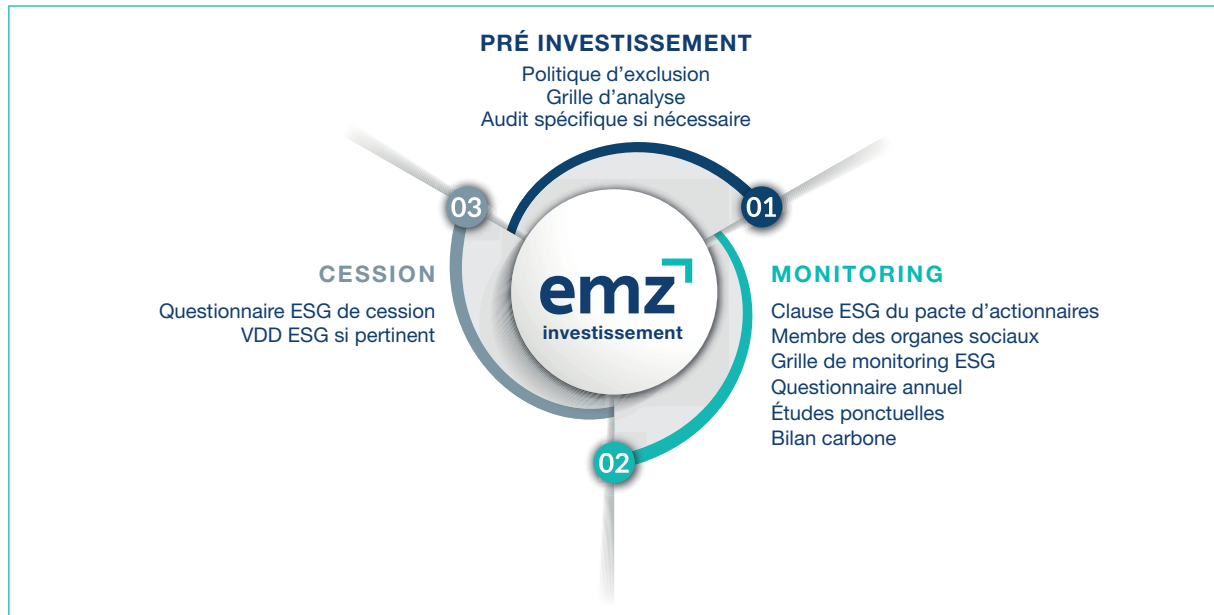
L'équipe d'EMZ Partners est convaincue qu'un cadre ESG (Environnemental, Social et Gouvernance) efficace est une nécessité absolue pour créer de la valeur sur le long terme. Les sociétés ayant intégré des pratiques environnementales, sociales et de gouvernance vertueuses sont mieux gérées, ont tendance à présenter des profils de risques moins élevés, et en fin de compte, génèrent des rendements financiers solides. Favoriser les valeurs de bonne gouvernance, d'intégrité et de responsabilité tout en levant les obstacles à la mise en place d'une stratégie d'investissement durable aidera EMZ à atteindre son objectif de mener ses activités d'investisseur de manière responsable.

## L'intégration ESG dans la stratégie d'investissement

EMZ Partners s'engage à intégrer les principes ESG avant toute décision d'investissement et, par la suite, encourage les sociétés en portefeuille à prendre en compte des aspects ESG dans leurs activités.

Le cadre ESG couvre la phase de sélection des investissements, se poursuit durant la phase de suivi des investissements réalisés et influence également les modalités de désinvestissement.

### PROCESSUS ESG LE CYCLE D'INVESTISSEMENT



### En phase de pré-investissement

La politique ESG d'EMZ s'appuie sur :

#### 1. Une politique d'exclusion

La prise en compte des critères ESG en phase d'investissement est en premier lieu guidée par la politique d'exclusion d'EMZ Partners, qui exclut du périmètre d'investissements potentiels :

- les sociétés directement impliquées dans la fabrication de tabac et de produits dérivés du tabac et dans le commerce de gros de tabac et de ses produits dérivés ;
- les sociétés directement impliquées dans la fabrication ou le commerce de boissons alcoolisées distillées et produits liés ;
- les sociétés directement impliquées dans la fabrication, le stockage, le transfert et le commerce d'armes ou de munitions ;
- les casinos et sociétés directement impliquées dans les jeux d'argent, et les paris en ligne ;
- les sociétés directement impliquées dans la recherche, développement ou applications techniques relatives à des programmes ou solutions portant sur des jeux d'argent sur Internet, des casinos en ligne, ou la pornographie ;
- les sociétés directement impliquées dans la spéculation alimentaire ;
- en cas de financement d'applications techniques relatives au clonage humain, à des fins de recherche ou thérapeutiques, ou aux OGM, la Société de Gestion assurera un contrôle approprié des problématiques juridiques, réglementaires et éthiques ;
- les sociétés prévoyant d'augmenter leurs activités dans la production, l'exploitation, le transport et le stockage d'énergies fossiles conventionnelles et non conventionnelles (charbon thermique, pétrole et gaz), ainsi que les sociétés directement impliquées dans ces activités et n'ayant pas de plan de transition <sup>(1)</sup>.

(1) EMZ Partners applique pour cette exclusion la définition de l'ONG Urgewald.

## 2. Une analyse pré-investissement

L'analyse initiale s'assure également que la société cible n'est pas l'objet de controverses matérielles et avérées ESG (violation des principes de l'ONU ou des lignes directrices de l'OCDE), ou que si des controverses passées existent, elles ont fait l'objet d'un plan d'action adapté.

Une analyse détaillée du profil ESG des sociétés est ensuite réalisée et couvre notamment les sujets suivants :

- analyse de matérialité, en tenant compte de critères tels que : secteur, taille, géographie, stade de développement de l'entreprise,
- identification des Principales Incidences Négatives (PAI) ;
- maturité sur les thématiques de décarbonation et de partage de la valeur ;
- contribution aux Objectifs de Développement Durables des Nations Unies.

L'analyse est également formalisée à l'aide d'outils spécifiques développés en collaboration avec des prestataires externes spécialistes des questions environnementales et sociales. Cette grille intègre les dimensions suivantes :

- gouvernance : EMZ Partners encourage la mise en place de bonnes pratiques de gouvernance, telles que la diversité, la transparence, l'indépendance des membres des organes de direction ainsi que la diffusion de systèmes d'intéressement en actions ;
- social : les pratiques sociales de l'entreprise (prise en compte des risques sociaux, gestion des ressources humaines, diversité, santé et sécurité, dialogue et climat social, reporting) ;
- environnement : les pratiques environnementales de l'entreprise (prise en compte des risques environnementaux, système de management environnemental, énergie et émissions de gaz à effet de serre, sols, eaux, déchets et biodiversité, reporting) ;
- sociétal : les risques relatifs aux parties prenantes externes (suivi des fournisseurs et sous-traitants, démarche de qualité, risques ou bénéfices des produits et services).

## 3. Décision d'investissement

Le Comité d'Investissement prend toutes les décisions conjointement, en équipe. Pour prendre sa décision finale, le Comité d'Investissement dispose d'un « IC memo » qui reprend les analyses de l'opportunité d'investissement, intégrant également les conclusions de l'analyse ESG. Ainsi, l'évaluation des risques et des opportunités ESG, ainsi que la matérialité des PAI, font partie des critères de décision d'investissement.

## Phase de détention

Lors de la phase de détention des sociétés, EMZ s'appuie sur :

### 1. L'inclusion d'une clause ESG dans les pactes d'actionnaires

Une clause ESG est intégrée dans le pacte d'actionnaires signé par les parties lors de l'investissement. Celle-ci affirme pour EMZ Partners et l'entreprise l'importance des enjeux environnementaux, sociaux, sociétaux et de bonne gouvernance. Elle invite l'entreprise à s'engager dans une démarche de progrès continu vis-à-vis de ces enjeux.

### 2. Le suivi des performances ESG est réalisé à travers :

- la participation systématique d'EMZ Partners aux conseils de surveillance des sociétés en portefeuille ;
- dans certains cas, des incitations financières conditionnées à l'atteinte d'objectifs ESG quantifiés sur des sujets clés, qui sont mises en place (ESG ratchets) et suivies tout au long de l'investissement ;
- la transmission d'un questionnaire ESG annuel à l'ensemble des entreprises du portefeuille : ce questionnaire permet de recueillir des informations nécessaires au respect de nos obligations réglementaires, à la production des rapports annuels des fonds et de la société de gestion, mais également au suivi des performances et de la maturité ESG des participations dans une optique de dialogue, d'accompagnement et le cas échéant de mise en place d'objectifs ESG.

Ce questionnaire offre une vision fine de l'intégration de l'ESG au sein des sociétés du portefeuille et permet ainsi d'évaluer la performance ESG de chacune d'entre elles et de suivre leur évolution. Une analyse de l'exposition des sociétés aux risques climat et une évaluation de leur empreinte carbone sont également réalisées, comme détaillé ci-après. Les questionnaires sont ensuite analysés et synthétisés afin de présenter la performance de chacune des sociétés sur les différents volets de l'ESG.

## Cession

Lors de la cession, EMZ Partners peut recommander à la société de réaliser un audit ESG externe, permettant de valoriser le travail et les progrès de la société sur ces thématiques au cours de la durée du partenariat avec EMZ Partners. Dans certains cas, un questionnaire ESG de cession est rempli par EMZ Partners à la demande des contreparties.



## I b. Contenu, fréquence et moyens utilisés pour informer les souscripteurs sur les critères relatifs aux objectifs ESG pris en compte dans la politique et la stratégie d'investissement

La transparence et la communication sont des éléments clés qui animent la stratégie ESG d'EMZ Partners. Ainsi, EMZ Partners s'efforce de fournir un ensemble de communications régulières à ses investisseurs :

- la politique d'investissement responsable d'EMZ Partners est mise à jour annuellement ou selon les besoins et disponible sur son site internet ;
- la performance et les progrès en ESG des sociétés en portefeuille font l'objet d'un rapport annuel dédié partagé avec les investisseurs ;
- le rapport ESG est disponible sur le site internet d'EMZ Partners ;
- le rapport annuel OPC pour chaque Fonds est partagé avec les investisseurs ;

- le rapport de transparence annuel des PRI est disponible sur la plateforme dédiée ;
- des communications ESG régulières via des réunions et reporting ESG sur-mesure sont organisées à la demande des investisseurs ;
- des informations relatives aux caractéristiques ESG des Fonds sont également détaillées au sein des rapports périodiques et précontractuels ;
- une section liée à la Politique ESG est intégrée dans le PPM (Private Placement Memorandum).

Les documents légaux d'EMZ Partners, y compris les règlements des Fonds et les pactes d'actionnaires, intègrent une section dédiée à l'ESG. Dans l'hypothèse d'un incident lié à sa stratégie ESG Partners, EMZ partage toute information jugée significative à ses investisseurs.

## I c. Liste des produits financiers mentionnés en vertu de l'Article 8 et de l'Article 9 du règlement (UE) 2019/2088 du Parlement européen et du Conseil du 27 novembre 2019, et la part globale, en pourcentage, des encours sous gestion prenant en compte des critères environnementaux, sociaux et de qualité de gouvernance dans le montant total des encours gérés par l'entité

La classification SFDR (Sustainable Finance Disclosure Regulation <sup>(1)</sup>) des Fonds EMZ est la suivante :

NOM DU FONDS	CLASSIFICATION SFDR	AUM (M€)	PART PRENANT EN COMPTE DES CRITÈRES ESG
EMZ 7	Article 6	49,74	100 %
EMZ 8	Article 6	518,78	100 %
EMZ 9	Article 6	1 266,80	100 %
EMZ 10	Article 8	893,52	100 %

Le Fonds EMZ 10, composé des fonds EMZ 10 S.L.P. (Compartiments I et II) et de EMZ 10-A S.L.P. est classé Article 8 conformément aux dispositions de la réglementation SFDR puisqu'il promeut des caractéristiques environnementales ou sociales.

Les Fonds EMZ 7, 8 et 9 sont classés Article 6. En effet, la commercialisation de ces produits financiers a été clôturée avant l'entrée en vigueur du règlement Disclosure. Ces Fonds restent néanmoins couverts par la stratégie ESG d'EMZ. Conformément à sa politique d'investissement responsable, 100% des Fonds gérés par EMZ intègrent des critères ESG dans la thèse d'investissement.

(1) Règlement (UE) 2019/2088 du Parlement Européen et du Conseil du 27 novembre 2019 sur la publication d'informations en matière de durabilité dans le secteur des services financiers.

## I d. Adhésion d'EMZ à des chartes et initiatives sur la prise en compte de critères ESG

S'engager au sein d'initiatives ou associations portant sur les bonnes pratiques de l'investissement responsable est primordial pour EMZ et constitue le socle de la mise en oeuvre et de l'amélioration de sa stratégie ESG.

Signatory of:



EMZ Partners est signataire depuis 2016 des **Principes pour l'Investissement Responsable (« PRI ») des Nations Unies**. EMZ a ainsi intégré et formalisé dans sa stratégie les six Principes qui en découlent :

- la prise en compte des questions ESG dans ses processus d'analyse et de décision en matière d'investissement ;
- le positionnement en tant qu'investisseur actif et la prise en compte des questions ESG dans ses politiques et pratiques d'investisseur ;
- l'exigence, auprès des entités dans lesquelles EMZ investit, de publier des informations appropriées sur les questions ESG ;
- la promotion de l'acceptation et de l'application de ces Principes auprès des acteurs de la gestion d'actifs ;
- le travail collectif pour accroître son efficacité dans l'application des Principes ;
- l'engagement à rendre compte individuellement de ses activités et de l'application de ces Principes.



EMZ Partners est également membre de **France Invest** et participe régulièrement aux présentations et ateliers dédiés à l'ESG. La société de gestion contribue au rapport annuel de l'Association en partageant la performance ESG de ses sociétés en portefeuille.

De plus, EMZ Partners est signataire de la Charte Parité, démontrant son engagement en faveur de l'égalité des genres et de l'inclusion.

Enfin, sur le sujet du partage de la valeur, EMZ Partners a signé en 2023 la Charte d'Engagement pour le partage de la valeur de France Invest.



Sur le sujet du risque climatique, EMZ Partners est membre de :

### ● Institutional Investors Group on Climate Change (IIGCC) :

La mission de l'IIGCC est de mobiliser des capitaux pour la transition vers une économie Net Zero et résiliente au changement climatique en travaillant avec les entreprises, les décideurs politiques et les investisseurs.

### ● Initiative Climat International (iCI) :

L'Initiative Climat International (iCI) a été la première initiative internationale du secteur du capital investissement visant à mieux appréhender et lutter contre le changement climatique.



En 2024, EMZ Partners a rejoint l'initiative **Net Zero Asset Management**.

## 2. MOYENS INTERNES DÉDIÉS À L'ESG AU SEIN D'EMZ

### I a. Ressources internes et externes

#### Une équipe ESG dédiée

La stratégie ESG d'EMZ s'articule autour d'une gouvernance solide. Toutes les équipes d'EMZ Partners sont impliquées dans la mise en oeuvre de l'agenda ESG à différents niveaux. Cet agenda est piloté par une équipe ESG dédiée chargée de définir la stratégie ESG, de coordonner et de déployer les initiatives ESG, sous la responsabilité du Directeur Général.

L'équipe d'investissement a la responsabilité de déployer cette stratégie auprès des sociétés en portefeuille, avec l'accompagnement de l'équipe ESG. L'équipe d'investissement bénéficie de sensibilisation et formations régulières aux enjeux ESG.

#### Soutien externe

En fonction de besoins spécifiques, EMZ Partners peut faire appel à des prestataires externes choisis pour la qualité de leur expertise. Cela peut porter sur la stratégie de la société de gestion et les évolutions réglementaires en matière de finance durable, l'accompagnement dans le cadre d'une due diligence ESG avant un investissement ou lors de la cession, ou encore sur l'évaluation ESG annuelle du portefeuille et la réponse aux questionnaires investisseurs.

Parmi les prestataires externes, EMZ Partners a notamment travaillé en 2023, en collaboration avec :

- PWC, pour la réalisation de rapport de due-diligence de cession et pour de l'accompagnement réglementaire ;
- Indefi, pour la réalisation de rapport de due-diligence d'acquisition ;
- ERM, pour la réalisation de rapport de due-diligence d'acquisition et de cession.

#### Ressources techniques et financières dédiées à l'ESG

EMZ Partners n'a pas défini de budget fixe dédié à l'ESG mais s'engage à y consacrer les moyens financiers jugés nécessaires pour mener à bien sa stratégie ESG. Les moyens financiers dédiés pour compléter la stratégie ESG d'EMZ Partners dépendront des besoins et des projets validés par l'équipe ESG et par la Direction Générale.

Afin de s'assurer du déploiement de sa politique d'investissement responsable, EMZ Partners a utilisé, en 2023, Tennaxia, une plateforme web dédiée à la collecte et au suivi des données ESG de ses sociétés en portefeuille.

EMZ Partners a également utilisé en 2023 la plateforme Sweep, pour la réalisation d'un bilan carbone de la société de gestion et une estimation des émissions de ses participations.

### I b. Renforcement des capacités ESG d'EMZ

L'équipe ESG ainsi que l'équipe de direction d'EMZ Partners partagent la responsabilité de s'assurer que tous les employés développent et renforcent leurs connaissances et compétences en matière de critères de durabilité.

Dans ce cadre, des formations ESG sur des thématiques spécifiques, adaptées aux besoins et demandes des équipes, sont dispensées ponctuellement aux professionnels de l'investissement ainsi qu'aux membres de l'équipe opérationnelle. Ainsi en 2023, les membres de

l'équipe d'investissement ont tous reçu des formations sur les thématiques ESG suivantes :

- Neutralité Carbone ;
- Cybersécurité.

L'équipe d'investissement peut s'appuyer sur l'équipe ESG pour mettre à sa disposition les informations, les outils et les dernières avancées sur les sujets ESG, partager les bonnes pratiques et les analyses dont elles ont besoin pour traiter de la manière la plus efficace les sujets liés à l'ESG.



### 3. DÉMARCHE DE PRISE EN COMPTE DES CRITÈRES ESG AU NIVEAU DE LA GOUVERNANCE D'EMZ

#### **I a. Connaissances, compétences et expérience des instances de gouvernance**

Au sein d'EMZ Partners, l'accent est mis sur la promotion et le développement de l'expertise en matière de pratiques ESG au sein des plus hauts niveaux des organes de gouvernance.

EMZ Partners est signataire des UN PRI depuis 2016 et met au cœur de sa politique d'investissement les critères ESG. EMZ Partners considère l'ESG comme un aspect clé de sa stratégie d'investissement globale. Toute décision stratégique est prise conjointement avec l'équipe

d'investissement, notamment lors des comités d'investissement auxquels la Responsable ESG participe.

L'équipe ESG est placée sous la responsabilité directe du Directeur Général qui participe activement à la définition et au déploiement de la stratégie ESG.

Le Président et le Directeur Général participent aux formations ESG dispensées régulièrement, au même titre que le reste de l'équipe.

#### **I b. Politique de rémunération d'EMZ Partners**

La politique de rémunération d'EMZ Partners définit les principes relatifs à la rémunération, en tenant compte de la stratégie, des objectifs et de la politique de risque du groupe, afin d'aligner les intérêts à long terme de toutes les parties prenantes (actionnaires, clients, employés et la société dans son ensemble).

Les grands principes de la politique de rémunération d'EMZ permettent de prévenir la prise de risques excessifs et intègrent des critères de qualité, de performance et extra-financiers.

La part fixe de la rémunération des équipes d'investissement et des dirigeants représente la proportion majoritaire de la rémunération globale versée et n'est pas corrélée au nombre d'investissements réalisés ni à la performance des fonds gérés. Elle est fixée pour chaque collaborateur au regard de ses responsabilités, niveau de compétence et expérience. Elle est suffisamment importante pour ne pas inciter à une prise de risque excessive des membres de l'équipe d'investissement.

L'attribution de la part variable est corrélée avec la création de richesse générée par l'activité d'EMZ Partners sur le long terme. Elle ne dépend donc pas uniquement de la performance des fonds gérés ni du nombre d'investissements réalisés, et n'encourage pas une prise de risque incompatible avec les profils de risque, tant financiers qu'en matière de durabilité (dont ceux ayant trait aux principes de bonne gouvernance et d'éthique, les risques liés au changement climatique, ou autre risque environnemental ou social considéré comme matériel).

Les critères qualitatifs et quantitatifs déterminants pour les augmentations individuelles et l'allocation de la part variable intègrent la bonne prise en compte par l'équipe d'investissement des critères environnementaux, sociaux et de bonne gouvernance lors des différentes phases d'investissement.

### **I c. Intégration des critères de durabilité dans le règlement interne du conseil d'administration ou de surveillance d'EMZ Partners**

Il n'existe pas de critères de durabilité intégrés formellement au sein du règlement interne des organes de gouvernance de la société de gestion.

Pour autant, EMZ Partners promeut d'ores et déjà les bonnes pratiques en matière de gouvernance, notamment au travers de la diversité d'expérience et de compétences au sein des organes de gouvernance. Par ailleurs, l'équipe ESG est sous la responsabilité de François Carré, Directeur Général d'EMZ Partners, démontrant ainsi la prise en compte des sujets ESG au plus haut niveau de la société de gestion.

## 4. STRATÉGIE D'ENGAGEMENT AUPRÈS DES ÉMETTEURS OU VIS-À-VIS DES SOCIÉTÉS DE GESTION

### I a. Stratégie d'engagement d'EMZ Partners

En matière de gouvernance d'entreprise, EMZ Partners respecte une procédure fixant les conditions d'exercice des droits de vote des fonds gérés.

Il est important de noter que la politique d'investissement des fonds gérés par EMZ Partners est d'intervenir en général à hauteur de 75% via des prêts subordonnés et pour les 25% restants en titre de capital. Généralement, les titres, au moment où l'investissement est effectué, ne sont pas admis aux négociations sur un marché d'instruments financiers.

La gestion active de titres cotés par EMZ est par nature peu fréquente. Dans tous les cas, EMZ Partners exercera les droits de vote attachés aux titres détenus dans l'intérêt des investisseurs des fonds gérés.

Pour l'ensemble des titres non cotés détenus dans les différents fonds gérés par EMZ, la politique de vote et d'engagement est indissociable de la stratégie d'investissement appliquée à ces fonds. EMZ Partners siège systématiquement aux organes de gouvernance des sociétés et entretient un dialogue permanent avec les équipes de direction. Cette position lui permet de s'engager auprès des sociétés en portefeuilles pour

encourager et suivre la mise en place de bonnes pratiques notamment sur les sujets d'indépendance, de diversité, et de transparence des organes de management. EMZ Partners s'engage à exercer ses droits de vote attachés aux parts détenues dans les fonds dans le seul but de préserver l'intérêt de ses investisseurs.

Par ailleurs, EMZ Partners reconnaît la valeur de l'action collective pour encourager le développement ESG des sociétés du portefeuille. Par conséquent, lorsque cela est possible et pertinent, EMZ Partners mène sa politique d'engagement ESG en collaboration avec d'autres parties prenantes, en particulier les autres investisseurs financiers de la société en portefeuille.

EMZ Partners rend compte de ses responsabilités exercées au sein des organes sociaux des entreprises en portefeuille dans le rapport annuel des fonds. Les modalités d'exercice des droits de vote sont décrites dans la politique dédiée « Politique de vote et engagement actionnarial » disponible sur demande.

Toutes les sociétés en portefeuille sont couvertes par la politique d'engagement d'EMZ Partners.

## I b. Décisions prises en matière de stratégie d'engagement

Les décisions prises en matière de stratégie d'engagement et la politique de vote sont disponibles sur demande.

La stratégie d'EMZ Partners n'est pas d'investir dans des actions cotées, et EMZ Partners par conséquent, n'a pas de processus établi pour suivre l'ensemble des votes. Ainsi, il n'existe pas de processus en place pour suivre les votes réalisés en 2023 sur les questions environnementales, sociales ou de gouvernance. Cependant, lorsqu'il s'agit de voter sur les comptes annuels d'une société, EMZ Partners participe au processus de vote et exerce son droit conformément à sa politique de vote.

Dans tous les cas, EMZ Partners exercera les droits de vote attachés aux titres détenus dans l'intérêt des investisseurs des fonds gérés.

En ce qui concerne les droits de vote attachés aux titres non cotés des fonds gérés, EMZ Partners rend compte de ses responsabilités exercées au sein des organes sociaux des entreprises en portefeuille dans le rapport annuel des fonds.

## I c. Exclusions sectorielles

La politique d'exclusion suivie par EMZ Partners est décrite dans sa politique d'investissement responsable. EMZ Partners exclut du périmètre de ses investissements potentiels :

- les sociétés directement impliquées dans la fabrication de tabac et de produits dérivés du tabac et dans le commerce de gros de tabac et de ses produits dérivés ;
- les sociétés directement impliquées dans la fabrication ou le commerce de boissons alcoolisées distillées et produits liés ;
- les sociétés directement impliquées dans la fabrication, le stockage, le transfert et le commerce d'armes ou de munitions ;
- les casinos et sociétés directement impliquées dans les jeux d'argent, et les paris en ligne ;
- les sociétés directement impliquées dans la recherche, développement ou applications techniques relatives à des programmes ou solutions portant sur des jeux d'argent sur Internet, des casinos en ligne, ou la pornographie ;
- les sociétés directement impliquées dans la spéculation alimentaire ;
- en cas de financement d'applications techniques relatives au clonage humain, à des fins de recherche ou thérapeutiques, ou aux OGM, la Société de Gestion assurera un contrôle approprié des problématiques juridiques, réglementaires et éthiques ;
- les sociétés prévoyant d'augmenter leurs activités dans la production, l'exploitation, le transport et le stockage d'énergies fossiles conventionnelles et non conventionnelles (charbon thermique, pétrole et gaz), ainsi que les sociétés directement impliquées dans ces activités et n'ayant pas de plan de transition <sup>(1)</sup>.

(1) EMZ Partners applique pour cette exclusion la définition de l'ONG Urgewald.

## 5. TAXONOMIE EUROPÉENNE ET COMBUSTIBLES FOSSILES

### I a. Part des encours alignés avec la Taxonomie européenne

Les fonds gérés par EMZ Partners n'ont pas défini d'objectif d'investissement dans des activités économiques qualifiées de durables sur le plan environnemental conformément à la Taxonomie de l'UE.

Les fonds ont effectué des vérifications afin de collecter des indicateurs liés à la Taxonomie auprès des participations. Cependant, les informations recueillies ne permettent pas à ce stade de tirer des conclusions sur l'alignement des

investissements des Fonds sur la Taxonomie de l'UE. Par conséquent, aucun investissement n'est qualifié d'aligné à la Taxonomie à ce jour.

EMZ Partners est engagé dans l'amélioration de la qualité et la transparence des données et du reporting. Lorsque les données seront disponibles et/ou plus fiables, l'alignement des investissements à la Taxonomie sera évalué.

### I b. Part des encours dans des entreprises actives dans le secteur des combustibles fossiles

La part des encours des entreprises actives dans le secteur des combustibles fossiles est très limitée puisque seul le groupe Jacky Perrenot est concerné, en aval (*downstream*) de la chaîne de valeur. Comme précisé dans sa politique d'investissement responsable, EMZ Partners se réfère à la liste Urgewald pour s'assurer du respect de sa politique d'exclusion sur les énergies fossiles. Jacky Perrenot ne figure pas sur cette liste, étant donné son secteur d'activité et son positionnement sur la chaîne de valeur.

Le groupe Jacky Perrenot est actif dans le transport routier et les services de logistiques à destination de nombreux clients, principalement de la grande distribution et de l'agroalimentaire. Seule une faible portion de l'activité du groupe concerne le transport de combustibles fossiles (carburants, fioul domestique), lesquels représentent moins de 3% de son chiffre d'affaires en 2023. Par ailleurs, Jacky Perrenot est une entreprise très active dans la transition écologique : évaluation Ecovadis gold en 2022, environ 20% de sa flotte utilisant une source d'énergie faiblement carbonée, projet ambitieux de réduction de ses émissions carbone...



# 6. STRATÉGIE D'ALIGNEMENT AVEC LES ACCORDS DE PARIS

## I a. Stratégie climat d'EMZ Partners (1)

La mise en oeuvre de l'Accord de Paris nécessite une transformation économique et sociale basée sur la recherche scientifique et le consensus.

La stratégie climat d'EMZ Partners repose sur les éléments suivants.

### 1/ Politique d'exclusion des secteurs dont le développement n'est pas compatible avec les exigences de l'Accord de Paris

EMZ Partners exclut ainsi les sociétés prévoyant d'augmenter leurs activités dans la production, l'exploitation, le transport et le stockage d'énergies fossiles conventionnelles et non conventionnelles (charbon thermique, pétrole et gaz), ainsi que les sociétés directement impliquées dans ces activités et n'ayant pas de plan de transition.

### 2/ Analyse de la maturité climatique et environnementale de ses sociétés, au moment de l'investissement et annuellement lors de la campagne ESG :

- évaluation de l'exposition au risque climatique (risques physiques et risques de transition) des sociétés du portefeuille sur la base de la grille d'analyse ESG d'EMZ Partners ;
- mise en place d'indicateurs environnementaux pour évaluer et suivre la performance environnementale des sociétés du portefeuille par le biais d'un questionnaire

ESG annuel qui comprend des indicateurs spécifiques au changement climatique et à la biodiversité ;

- mesure de l'empreinte carbone du portefeuille sur les scopes 1, 2 & 3. Pour les sociétés du portefeuille qui ne mesurent pas encore leur empreinte carbone, l'évaluation des émissions au titre de l'année 2023 a été réalisée par les sociétés elles-mêmes à l'aide de la plateforme Sweep, mise à leur disposition par EMZ Partners ;
- sensibilisation au réchauffement climatique et à la nécessité d'évaluer l'empreinte carbone et de mettre en oeuvre des stratégies climat auprès des collaborateurs et des sociétés en portefeuille qui peuvent être moins matures sur ces questions.

### 3/ Analyse de l'exposition des sociétés en portefeuille aux risques et opportunités climatiques

EMZ Partners a mis à jour en 2023 son analyse de l'exposition des sociétés en portefeuille aux risques climatiques. S'il a été démontré que les risques climatiques sont matériels pour une société en portefeuille, le sujet sera priorisé et suivi tout au long de la période d'investissement, notamment au travers des instances de gouvernance auxquelles participe EMZ Partners.

L'analyse réalisée en interne s'est appuyée sur :

- le rapport publié par CDP (2) (CDP Climate Change Report) et les rapports par secteur publiés par l'UNEP (3) (Sectoral Risk Briefings) identifiant les risques et opportunités majeurs pour certains secteurs d'activités ;

(1) À partir de la section 6 et sauf mention contraire, la notion d'EMZ couvre à la fois l'entité en tant que société de gestion et les Fonds EMZ 9 et EMZ 10, pour lesquels la publication d'un Article 29 est également requise par la réglementation.

(2) Climate Disclosure Project.

(3) United Nations Environment Programme.

- les indicateurs climat collectés auprès des sociétés en portefeuille :
  - localisation géographique des sociétés,
  - consommation d'énergie,
  - empreinte carbone,
  - intensité carbone,
  - exposition aux entreprises actives dans le secteur des combustibles fossiles,
  - production d'énergie renouvelable sur site,
  - intensité de la consommation d'énergie par secteur à fort impact climatique ;
- l'analyse réalisée par les sociétés elles-mêmes le cas échéant.

### Analyse de Risques

L'analyse a cherché à identifier les risques physiques, les risques de transition et les éventuelles opportunités. À ce stade l'analyse a été menée à l'échelle du secteur économique de chaque société et n'a pas regardé l'emplacement géographique des sites de chaque société.

Les risques identifiés pourraient se traduire concrètement par une baisse des revenus ou une augmentation des coûts, entraînant à terme une baisse de la valorisation des entreprises concernées.

En 2023 :

- 55% du portefeuille d'EMZ est composé de sociétés agissant dans des secteurs à fort impact climatique. Parmi ces sociétés la moitié environ sont des sociétés du secteur manufacturier ;
- 62% des sociétés ont mis en place des mesures de réduction de leurs émissions de GES ;
- 33% des sociétés du portefeuille ont mené une analyse de risques et opportunités climatiques.

Les principaux risques identifiés sont les suivants :

- Risques de transition et évolutions des réglementations liées au climat : renforcement des obligations de mesurer et déclarer ses émissions de GES, obligations faites à certains secteurs de faire évoluer leurs activités et services pour prévenir et/ou s'adapter au changement climatique, hausse des coûts liés au mécanisme d'ajustement carbone aux frontières... Ces contraintes peuvent entraîner des coûts supplémentaires pour permettre aux entreprises d'évoluer conformément aux contraintes réglementaires : adaptation de la chaîne de valeur, évolution de l'offre, adaptation des prix...

- Risques de réputation, en raison des attentes croissantes des parties prenantes et notamment des consommateurs sur ce sujet, pouvant entraîner une baisse des revenus.
- Risques physiques : impact négatif direct sur la production et les services rendus des phénomènes climatiques extrêmes dont la fréquence et l'intensité s'accroissent avec le dérèglement climatique. Les entreprises concernées prennent des mesures pour s'en protéger : plan de secours pour les sites concernés, production sur plusieurs sites qui peuvent se relayer en cas d'interruption temporaire, souscription à des assurances...

**D'après l'analyse menée par EMZ environ 60% du portefeuille est concerné par des risques matériels liés au changement climatique.**

Les sociétés concernées ont mis en place des actions de prévention et d'atténuation de ces risques notamment :

- développement de nouvelles offres et services ;
- renforcement de l'analyse et du suivi des risques ;
- évolution des modes de production (analyse fournisseurs, économie circulaire, recyclabilité...) ;
- plan de réduction des émissions de GES.

### Analyse des opportunités

Les exigences nées de l'Accord de Paris créent également des opportunités pour certaines entreprises du portefeuille :

- développement d'offres ou de services spécifiques en réponse au changement climatique (ex : offre bas carbone) ;
- développement d'un avantage concurrentiel pour les entreprises qui ont su s'adapter et évoluer plus tôt que d'autres entreprises du même secteur.

**D'après l'analyse menée, 63% du portefeuille bénéficie ainsi d'opportunités liés au changement climatique.**

## 4/ Mesure de l'empreinte carbone des sociétés en portefeuille et trajectoire de réduction des émissions

EMZ Partners souhaite jouer un rôle pour réduire les émissions de gaz à effet de serre, en particulier grâce :

- à une connaissance fine des externalités négatives dues aux entreprises en portefeuille ;
- au soutien à la mise en place d'une politique d'amélioration pour atteindre les objectifs de l'Accord de Paris, notamment en accompagnant les engagements et les efforts de ses participations.

La mesure de l'empreinte carbone est conduite annuellement sur l'ensemble des portefeuilles, l'objectif étant de couvrir les scopes 1, 2 & 3. Les données sur les émissions de gaz à effet de serre sont consolidées sur la base des informations recueillies lors de la campagne ESG annuelle. La campagne permet à EMZ Partners d'apprécier la maturité de ses sociétés en portefeuille en matière de changement climatique et de prendre les mesures appropriées, le cas échéant.

Par ailleurs, EMZ Partners s'engage à soutenir ses sociétés en portefeuille dans la mise en oeuvre d'un plan de réduction des émissions de gaz à effet de serre adapté. En 2023, EMZ Partners a inclus des critères liés au risque climatique (trajectoire de décarbonation) dans le management package d'une de ses participations. EMZ Partners entend développer cette pratique pour inciter ses sociétés en portefeuille plus largement.

## I b. Plan d'alignement d'EMZ avec les Accords de Paris

EMZ Partners a déjà mené de nombreuses actions pour mieux appréhender la politique environnementale menée par ses participations, estimer la matérialité des enjeux climatiques à travers, entre autres, l'analyse de leur empreinte carbone sur les scopes 1, 2 et 3 et soutenir la définition et la mise en oeuvre de plans d'actions adaptés.

Afin de poursuivre ses efforts et s'aligner pleinement avec l'Accord de Paris, EMZ s'engage à :

### 1. Mesurer précisément son impact carbone et celui de ses participations, puis construire un plan d'action climat

- Continuer d'évaluer chaque année l'empreinte carbone de toutes ses participations.
- Améliorer la méthodologie de calcul des empreintes carbone afin d'assurer une plus grande précision des mesures et une meilleure comparabilité d'une année sur l'autre, éléments essentiels à la définition et au suivi de la stratégie de décarbonation d'EMZ. Depuis 2023, EMZ Partners travaille avec SWEEP, une plateforme spécialisée dans l'évaluation carbone, sur la base des données « réelles » permettant une mesure plus fiable de l'empreinte carbone des sociétés en portefeuille. EMZ Partners peut ainsi évaluer plus précisément l'impact environnemental de ses participations (en identifiant notamment leurs postes d'émissions les plus importants) et est mieux disposée à les accompagner dans la définition de plans d'actions alignés avec les objectifs de l'Accord de Paris.

- Mesurer l'impact carbone de la société de gestion et le mettre à jour régulièrement.

- Construire un plan d'action climat d'ici 2025 (sur la base des mesures d'impact carbone des participations, désormais plus fines et plus fiables) afin de s'inscrire dans la trajectoire 1,5°C de l'Accord de Paris.

### 2. Rejoindre une initiative de place Net Zero

- EMZ Partners s'est préparé en 2023 à la signature d'un engagement Net Zero et a rejoint l'initiative NZAM en 2024. Le prochain rapport annuel 29 LEC permettra de présenter les objectifs quantitatifs à horizon 2030 et 2050 qu'EMZ Partners est en train de définir.
- EMZ Partners utilisera pour cela le cadre méthodologique Net Zero Investment Framework appliqué au Private Equity.

### 3. Former les équipes EMZ et les participations aux enjeux climatiques

- Former l'ensemble des équipes EMZ aux sujets climatiques : en 2023, les collaborateurs ont reçu une formation sur l'enjeu de la définition d'une stratégie Net Zero.

### 4. Investir dans des solutions

- EMZ Partners envisage à partir de 2024 d'investir dans des sociétés porteuses de solutions de prévention ou d'atténuation du changement climatique.

# 7. STRATÉGIE D'ALIGNEMENT AVEC LES OBJECTIFS DE LONG TERME LIÉS À LA BIODIVERSITÉ

## I a. Stratégie biodiversité d'EMZ Partners, et plan d'alignement d'EMZ Partners avec les objectifs de long terme liés à la biodiversité

La stratégie biodiversité d'EMZ Partners repose sur les éléments suivants :

### 1/ Inclusion de critères liés à la biodiversité dans le processus d'investissement

L'analyse de l'impact des investissements d'EMZ Partners sur la biodiversité se fait en premier lieu par le biais de la grille d'analyse des critères ESG utilisée pour tous les investissements. Cette grille comprend des questions portant sur environ 20 indicateurs liés à la nature : pollution, émissions dans l'air et dans l'eau, présence de sites risqués (type SEVESO), risques environnementaux particuliers, controverses environnementales, gestion des ressources naturelles et de l'eau, activités ayant un impact sur des zones protégées...

Par ailleurs, l'analyse de matérialité réalisée lors de la due diligence ESG permet d'identifier si la question de la biodiversité est matérielle pour la société étudiée. Le cas échéant une analyse particulière d'impacts et de dépendances est menée.

### 2/ Analyse et suivi des entreprises lors de la période de détention

La stratégie d'alignement d'EMZ Partners avec les objectifs de long terme liés à la biodiversité est renforcée par la collecte et le suivi de KPIs dans les questionnaires ESG envoyés annuellement aux sociétés du portefeuille. Ces indicateurs clés de performance, intégrés dans la grille d'analyse d'EMZ Partners, permettent d'évaluer et de suivre les impacts des entreprises sur la biodiversité. Exemples de KPIs collectés sur la biodiversité :

- l'entreprise a-t-elle formalisé une politique environnementale ?
- si oui, l'entreprise a-t-elle formalisé une politique de préservation de la biodiversité (engagements et objectifs) ?
- si oui, la politique de préservation de la biodiversité est-elle alignée sur les objectifs internationaux ?
- l'entreprise a-t-elle réalisé une cartographie de ses sites et activités pour identifier ses Zones Clés pour la Biodiversité (ZCB) ? (Les Zones Clés pour la Biodiversité (ZCB) étant définies comme des « sites qui contribuent de manière significative à la persistance de la biodiversité mondiale » dans les écosystèmes terrestres, d'eau douce, et marins. Le standard mondial pour l'identification des ZCB (IUCN 2016) fixant des critères d'identification des ZCB au niveau mondial) ;
- l'entreprise a-t-elle réalisé une évaluation de son empreinte biodiversité (sur l'occupation et la conversion des terres en m<sup>2</sup>) ?

En 2023 :

- 7.5% des entreprises du portefeuille ont déclaré avoir une politique biodiversité ;
- 8.2% des entreprises ont déclaré avoir réalisé une analyse de leurs dépendances à la biodiversité ;
- 6.6% des entreprises ont déclaré avoir réalisé une analyse de leurs impacts sur la biodiversité et avoir des activités proches de zones sensibles en termes de biodiversité.

### 3/ Analyse des Principales incidences négatives (PAI) du portefeuille en lien avec la biodiversité

EMZ Partners mesure le PAI 7 chaque année lors de sa campagne ESG : cet indicateur mesure la part des investissements ayant un ou plusieurs sites affectant négativement des zones sensibles du point de vue de la biodiversité, les espèces naturelles et aires protégées.

6.6% du portefeuille est composé de sociétés déclarant avoir des activités impactant négativement de telles zones.

### 4/ Analyse des impacts du portefeuille

EMZ Partners a réalisé une analyse des impacts négatifs et des dépendances à la biodiversité des sociétés détenues au 31/12/2023, à l'aide de la base de données ENCORE (Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure).

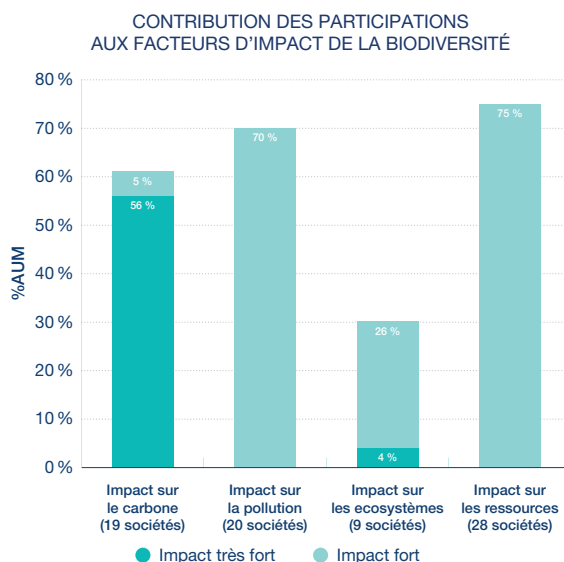
#### Méthodologie

EMZ Partners a réparti les sociétés de son portefeuille dans les secteurs et process identifiés par la méthodologie ENCORE. Lorsque plusieurs secteurs ou process pouvaient correspondre à l'activité d'une société, EMZ Partners a sélectionné le secteur / process le plus pertinent et en a analysé les impacts.

Les facteurs d'impact ont été regroupés en 4 catégories :

- 1. Carbone** (GHG emissions) ;
- 2. Pollution** (disturbances, Non-GHG air pollutants, Soil pollutants, solid waste, water pollutants) ;
- 3. Ecosystèmes** (Freshwater ecosystem, Marine ecosystem use, Terrestrial ecosystem use, Biological interferences / alterations) ;
- 4. Utilisation des ressources naturelles** (Other resource use, water use).

L'analyse des impacts des activités est présentée ci-après :



SECTEURS	CARBONE	POLLUTION	ÉCOSYSTÈMES	UTILISATION DES RESSOURCES
Acier				
Ameublement				
Communication et publicité				
Conseil				
Construction				
Édition				
Education				
Emballage en papier				
Équipements et instruments électroniques				
Pièces détachées et équipement automobile				
Santé et pharmaceutique				
Services / ingénierie / installations environnement				
Sociétés commerciales et distributeurs				
Transport et logistique				

● Impact très fort ● Impact fort



Les résultats de cette analyse montrent que :

- les émissions de gaz à effet de serre sont le facteur le plus affecté par les participations d'EMZ Partners, avec 48% des sociétés ayant un impact très fort sur la biodiversité via leurs émissions ;
- par ailleurs, une partie des sociétés du portefeuille (70%) impacte également la biodiversité par le biais du facteur Pollution :
  - les secteurs dans lesquels EMZ Partner investit ont un impact potentiellement matériel sur la pollution de l'eau, des sols et le rejet de déchets solides, la pollution de l'air étant peu matérielle pour ces secteurs. Les rejets dans l'eau ou dans les sols de substances et de déchets peuvent déstabiliser l'équilibre de ceux-ci et contribuer à l'érosion la biodiversité,
  - la mesure les Principales Incidences Négatives (PAI) réalisée par EMZ Partners auprès de toutes les sociétés inclut un suivi des indicateurs « Pollution de l'eau » et « Déchets dangereux »,
  - EMZ Partners suit par ailleurs les plans d'action des sociétés de ce secteur sur ce sujet, comme détaillé ci-après ;
- 75% des actifs du portefeuille d'EMZ Partners ont un impact fort sur les ressources, principalement à travers leur consommation en eau :
  - fin 2023, 40% des sociétés avaient mis en place des mesures de réduction de la consommation d'eau ;
- les écosystèmes terrestres et marins sont fortement affectés par 3 sociétés du portefeuille. Les secteurs identifiés sont ceux de la construction et de la santé et pharmaceutique, dont les activités peuvent avoir un impact direct sur ces deux déterminants de la biodiversité.

Pour définir un plan d'action, EMZ Partners se concentre sur les facteurs d'impact de la biodiversité étant affectés « très fortement » par les secteurs dans lesquels elle investit : émissions de gaz à effets de serre et écosystèmes.

Par ailleurs, EMZ Partners porte une attention particulière aux secteurs identifiés comme ayant un effet négatif sur les 4 catégories de facteurs d'impact de l'analyse ENCORE : secteur de la construction et secteur de la santé et pharmaceutique.

### Émissions de gaz à effet de serre

L'analyse du portefeuille a révélé que les activités de 61% des sociétés du portefeuille avaient un impact matériel (fort ou très fort) sur la biodiversité à travers leurs émissions de gaz à effet de serre. En effet, le changement climatique anthropique est un facteur de risque pour la dégradation des espèces naturelles (conditions favorables aux pathogènes, perturbation de la chaîne alimentaire, pollinisation dérégulée...) et leurs habitats (acidification de l'océan, incendies et sécheresses, dégradation des sols...).

### Mesures de réduction du risque associé

La décarbonation des sociétés en portefeuille s'inscrit à la fois dans les engagements d'EMZ Partners pour le climat et pour la biodiversité. À ce titre, EMZ Partners accompagne ses participations dans leur démarche de décarbonation en s'adaptant à leur niveau de maturité :

- fin 2023, EMZ Partners a réalisé une empreinte carbone de 100% de son portefeuille :
  - 67% des sociétés du portefeuille ont réalisé un bilan carbone annuel de façon autonome,
  - 28% du portefeuille a utilisé l'outil SWEEP pour réaliser un bilan carbone complet estimé à partir de données physiques et financières ou à partir de proxys sectoriels,
  - les émissions des 5% restants du portefeuille ont été évaluées à partir de proxys sectoriels issus de la base CDP ;
- fin 2023, 21 des 36 sociétés du portefeuille avaient mis en place un plan de décarbonation, avec 16 sociétés affirmant avoir des objectifs alignés sur l'Accord de Paris.
  - parmi ces sociétés, 2 ont une trajectoire certifiée par SBTi et 3 autres travaillent à cette certification,
  - dans le cadre de son engagement Net Zero, EMZ Partners prévoit d'accompagner ses participations dans la mise en place de trajectoires de décarbonation alignées sur l'Accord de Paris.

### Secteur de la construction

Conscientes du fait que le secteur de la construction utilise et impacte fortement les écosystèmes, les sociétés en portefeuille concernées ont mis en place des plans d'action portant sur l'utilisation durable des ressources, l'évitement de l'impact négatif sur la biodiversité lorsque c'est possible ou sa réduction, la restauration des écosystèmes.

Cela se traduit par des stratégies et une gouvernance dédiée (économie des ressources, économie circulaire), le développement de nouveaux services (solutions innovantes, produits et services à impact positif) et la prise en compte des écosystèmes dans les activités (préservation de la biodiversité, adaptation des plannings de chantier, gestion des déchets, restauration des écosystèmes...).

### Secteur de la santé / pharmaceutique

Aucune des sociétés en portefeuille dans ce secteur n'a à ce jour formalisé de politique ciblant spécifiquement la nature et la biodiversité. Mais conscientes de leurs impacts et dépendances, les deux plus importantes sociétés mènent des actions de mécénat orientées vers la préservation de la nature, la restauration de la biodiversité dans certaines zones affectées et la conservation d'espèces menacées. L'une de ces sociétés a également lancé un fonds de dotation pour financer des actions de recherche visant à protéger la santé de la faune sauvage. Par ailleurs ces sociétés mènent des actions en interne visant à préserver la biodiversité : formation et sensibilisation des salariés, préservation de la faune et flore autour des sites...

## 5/ Analyse des dépendances du portefeuille à la biodiversité

L'analyse du portefeuille a fait ressortir que 45% des sociétés du portefeuille ont au moins une dépendance forte à un service écosystémique, comme indiqué dans le tableau ci-dessous.

SERVICES ECOSYSTÉMIQUES

SECTEURS	RÉGULATION DU CLIMAT	PROTECTION CONTRE LES INONDATIONS ET LES TEMPÊTES	EAU
Construction			
Santé et pharmaceutique			
Services / ingénierie / installations environnement			
Sociétés commerciales et distributeurs			

● Impact fort

Les dépendances s'expliquent notamment par les raisons suivantes :

### 1. régulation du climat :

Les entreprises du secteur de la construction, des services d'ingénierie et de distribution sont fortement dépendantes des services écosystémiques qui garantissent une régulation des évolutions du climat et des températures : biomasse végétale, océans et sols qui assurent stockage à long terme du dioxyde de carbone, courants marins et vents, végétation.

L'altération de ces services écosystémiques entraînent une accélération des phénomènes naturels extrêmes impactant négativement ces secteurs : vagues de chaleur, inondations, glissements de terrain, stress hydrique ;

### 2. protection contre les inondations et les tempêtes :

La nature, par le biais de la végétation naturelle et plantée, assure une protection contre les inondations et les tempêtes, en offrant des effets d'abri, de tampon et d'atténuation de ces phénomènes extrêmes. La réduction ou la perte de cette protection peut entraîner des interruptions de chantiers, des délais dans la réalisation des projets, un renchérissement des primes d'assurance, des coûts importants pour la remise en état d'actifs impactés par ces phénomènes... ;

### 3. ressources en eau :

L'eau occupe un rôle central dans les process de production pharmaceutique et doit répondre à des exigences de qualité élevées : fabrication des médicaments, besoins en eau propre pour assurer l'hygiène. Le dérèglement climatique modifie les schémas

de précipitation et la disponibilité des ressources en eau. L'altération de ces services est susceptible de créer des ruptures dans la production, des coûts de production plus élevés pour garantir la qualité de l'eau utilisée, et des risques de réputation si l'eau était utilisée aux détriments des communautés locales.

## 6/ Plan d'action et prospective

Afin de poursuivre ses efforts et de s'aligner pleinement avec les objectifs de long terme liés à la biodiversité, EMZ Partners s'engage à :

**1. élaborer et mettre en oeuvre une politique de biodiversité dès 2026 :** cette politique décrira les engagements de la société en matière de protection et de conservation de la biodiversité, y compris la définition d'objectifs et de cibles pour la conservation de la biodiversité, l'identification des zones clés pour la biodiversité et l'engagement avec les parties prenantes.

Dans ce cadre, EMZ Partners a signé en 2024 le Finance For Biodiversity Pledge et s'engage donc à publier un compte-rendu de ses actions en 2026 ;

**2. mesurer la matérialité des enjeux ESG pour les participations et prendre des mesures pour atténuer les pressions sur les écosystèmes :**

– sur la base de l'analyse réalisée en 2023, sélectionner un prestataire externe capable de définir un indicateur d'empreinte biodiversité ;

**3. accompagner les sociétés les plus à risque** dans leur propre stratégie Biodiversité et la définition de mesures visant à atténuer les pressions potentielles sur les écosystèmes, lorsque cela sera possible et pertinent.

# 8. PRISE EN COMPTE DES CRITÈRES ESG DANS LA GESTION DES RISQUES

## I a. La gestion des risques ESG d'EMZ Partners

Un risque de durabilité est défini comme un événement ou une condition environnementale, sociale ou de gouvernance qui, s'il se produisait, aurait un impact négatif significatif sur la valeur d'un investissement.

### En phase de pré-investissement

Dans le cadre du renforcement de sa gestion des risques ESG, EMZ Partners a mis à jour sa politique de risques extra-financiers début 2024. Elle présente la prise en compte des risques tout au long du processus d'investissement.

**Avant chaque décision d'investissement**, EMZ mène une analyse identifiant les risques matériels potentiels associés à l'opportunité d'investissement.

En amont de la décision d'investissement, l'identification des risques ESG repose sur les étapes suivantes :

- politique d'exclusion sectorielle : EMZ Partners a défini une liste de secteurs qui sont exclus des investissements en raison de leurs impacts jugés négatifs sur l'environnement et la société ou parce qu'ils comportent des niveaux de risques jugés non acceptables (type d'activités, géographies...);
- l'identification de controverses matérielles entraînant un risque ESG important et qui ne feraient pas l'objet d'un plan de remédiation satisfaisant ;
- l'analyse des risques ESG lors d'une due diligence spécifique menée sur les thématiques ESG matériels pour la société cible ;
- l'identification et le calcul ou l'estimation des Principales incidences négatives de l'investissement (PAI) ;

- le recours à un score de risque ESG basé sur une grille d'analyse interne couvrant les thématiques de Gouvernance, Sociale, Environnementale, et de Société.

### Phase de détention

**Durant la phase de détention** de la participation en portefeuille, le suivi des risques ESG est réalisé à travers :

- la réalisation d'une analyse ESG plus approfondie si besoin ;
- la participation systématique d'EMZ Partners aux conseils de surveillance des sociétés en portefeuille : cette position permet à EMZ Partners d'évaluer les risques et d'encourager la mise en place de bonnes pratiques ;
- la mise en place d'un dispositif de remontée des incidents ESG le cas échéant (couvert par la clause ESG dans le pacte d'actionnaires) ;
- la transmission d'un questionnaire ESG annuel à l'ensemble des entreprises du portefeuille pour identifier d'éventuels nouveaux risques de durabilité.

### Cession

**Lors de la cession**, EMZ Partners peut recommander à la société de réaliser un audit ESG externe afin de l'utiliser lors de la vente. Dans certains cas, un questionnaire ESG de cession est rempli par EMZ.

En 2023, EMZ Partners n'a pas mesuré l'impact financier des principaux risques de durabilité, ni la part des encours de la société de gestion exposée à ces risques.

## **I b. Plan d'action sur la prise en compte des critères ESG dans la gestion des risques**

Pour continuer à intégrer les critères ESG dans la gestion des risques, EMZ envisage de :

### **1. Mieux définir les risques ESG**

- Envisager de conduire une estimation quantitative de l'impact financier de ces principaux risques ESG en utilisant par exemple la méthodologie Climate VaR de MSCI, qui vise à fournir une évaluation monétaire future des risques et des opportunités associés au climat au sein d'un portefeuille.

### **2. Définir une stratégie pour atténuer les risques identifiés**

- Après avoir appréhendé l'ensemble de ses risques ESG, élaborer des stratégies adaptées pour les gérer et minimiser leur impact négatif sur les performances et la durabilité des sociétés du portefeuille.

### **3. Sensibiliser les collaborateurs EMZ Partners et les participations à l'identification et la gestion des risques ESG**

- Continuer de sensibiliser tous les collaborateurs aux enjeux ESG, de les former aux nouvelles politiques mises en place par EMZ et à la gestion des potentiels risques identifiés ;
- Proposer aux entreprises du portefeuille qui le souhaitent une formation sur les risques et les bonnes pratiques ESG dans leur industrie.



Crédit photo couverture : ©Istock





[www.emzpartners.com](http://www.emzpartners.com)

**EMZ Partners SAS**

9 rue Saint-Florentin - 75008 Paris - France

+33 (0)1 53 30 23 30

[emz@emzpartners.com](mailto:emz@emzpartners.com)

Société par Actions Simplifiée au capital de 500 000 euros  
Immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés  
de Paris sous le N° 423 762 814

**EMZ Partners GMBH**

Dienerstrasse 20 - 80331 Munich - Germany

+49 (0)1 70 4485 718

[www.emzpartners.com](http://www.emzpartners.com)

RCS Munich HRB 25400