



Rapport Investissement Responsable 2025 (article 29) BNP PARIBAS CARDIF SA

RAPPORT ARTICLE 29 DE LA LOI N° 2019-1147 RELATIVE À
L'ÉNERGIE ET AU CLIMAT DE BNP PARIBAS CARDIF SA



**BNP PARIBAS
CARDIF**

L'assureur
d'un monde
qui change

SOMMAIRE

Introduction.....	4
PARTIE I - INFORMATIONS ISSUES DES DISPOSITIONS DE L'ARTICLE 29 DE LA LOI RELATIVE À L'ENERGIE ET AU CLIMAT.....	5
A. Démarche générale de BNP Paribas Cardif SA sur la prise en compte des critères environnementaux, sociaux et de qualité de gouvernance	5
A1. L'intégration des critères ESG dans la stratégie d'investissement	6
A1.1 Approche ESG pour les investissements de BNP Paribas Cardif SA	6
A1.1 a. Approche ESG des titres en direct.....	8
A1.1 b. Approche ESG des investissements via des fonds	9
A2. Informations ESG des souscripteurs, affiliés, cotisants.....	10
A3. Adhésion de l'entité ou de produits à une charte, code, initiatives	11
B. Moyens internes déployés par BNP Paribas Cardif SA.....	13
B1. Description des ressources financières humaines et techniques dédiées à une approche ESG	13
B1 a. Equipes dédiées ESG	13
B1b. Budgets ESG.....	14
B2. Actions menées pour le renforcement des capacités internes	14
C. Démarche ESG au niveau de la gouvernance de BNP Paribas Cardif SA	16
C1. Connaissances et compétences des instances de gouvernance en matière de décision ESG	16
C1 a. Organisation et gouvernance du Groupe BNP Paribas Cardif	16
C1 b. Compétences et connaissances ESG des instances dirigeantes.....	18
C2. Intégration des risques en matière de durabilité dans les politiques de rémunération.....	18
C3. Intégration des critères ESG dans le règlement intérieur du Conseil d'administration.....	19
D. Informations sur la stratégie d'engagement.....	20
E. Taxonomie européenne et combustibles fossiles	21
E1. Part des encours des activités concernant le règlement taxonomie.....	21
E2. Part des encours et restrictions des investissements dans le secteur des combustibles fossiles	23
F. Stratégie d'alignement avec l'Accord de Paris	24
F1. Démarche climat du Groupe BNP Paribas Cardif.....	24
F1.1 Engagements Net Zero.....	24
F1.2 Stratégie d'alignement climat : Objectifs à horizon 2030 et suivi des résultats	24
F2. Changements intervenus dans la stratégie d'investissement en lien avec la stratégie d'alignement mise en place.....	28
G. Stratégie d'alignement biodiversité	30
G1. Respect des objectifs de la convention pour la diversité biologique.....	31
G2. Analyse de la contribution à la réduction des principales pressions et impacts sur la biodiversité (IPBES)	32
G3. Indicateurs de mesure de l'empreinte biodiversité.....	33
G3 a. Empreinte biodiversité du portefeuille actions et obligations d'entreprise.....	33
G3 b. Empreinte biodiversité du portefeuille des obligations souveraines	34
G3 c. Risque de dépendance aux services écosystémiques	35

H.	Prise en compte des critères ESG dans la gestion des risques	38
H1.	Processus d'identification, d'évaluation, de priorisation et de gestion des risques liés à la prise en compte des critères environnementaux, sociaux et de qualité de gouvernance	38
H1 a.	Cadre global de gestion des risques	38
H1.b	Encadrement et évaluation des risques ESG dans le processus d'investissement	41
H2.	Description des principaux risques en matière environnementale, sociale et de qualité de gouvernance	42
H2 a.	Caractérisation et segmentation des risques	42
H2 b.	Indication des secteurs économiques et des zones géographiques concernés	44
H3.	Fréquence de revue du cadre de gestion des risques	44
H4.	Plan d'action visant à réduire l'exposition de l'entité aux principaux risques en matière environnementale, sociale et de qualité de gouvernance pris en compte	44
H5.	Estimation quantitative de l'impact financier des principaux risques en matière environnementale, sociale et de qualité de gouvernance identifiés	45
H5 a.	Risques physiques	45
H5 b.	Risques de transition	47
H6.	Evolution des choix méthodologiques et des résultats	49
I.	Liste des produits financiers mentionnés en vertu de l'article 8 et 9 du Règlement Disclosure (SFDR)	50
	PARTIE II – DECLARATION SUR LES PRINCIPALES INCIDENCES NEGATIVES DE BNP Paribas Cardif SA EN MATIERE DE DURABILITE	51
J.	Résumé des principales incidences négatives sur les facteurs de durabilité	51
K.	Description des principales incidences négatives sur les facteurs de durabilité et comparaison historique	52
L.	Description des politiques visant à identifier et hiérarchiser les principales incidences négatives sur les facteurs de durabilité	54
L1.	Politiques sectorielles définies au niveau de BNP Paribas	54
L2.	Des engagements sectoriels spécifiques	55
L3.	Un processus d'analyse et d'intégration ESG	56
L4.	Des engagements de réduction d'empreinte carbone de ses portefeuilles	56
M.	Politique d'engagement actionnarial	57
N.	Référence aux normes internationales	58
	Annexe 1 : Les 3 périmètres (scopes) des émissions carbone et méthodologie des indicateurs climat	59
	Annexe 2 : Méthodologie des indicateurs biodiversité	60
	Glossaire	62

Introduction

Le Groupe BNP Paribas Cardif

Le Groupe BNP Paribas Cardif, au travers de sa ligne de métier assurance, conçoit, développe et commercialise des offres d'épargne et de protection ; il est présent dans 30 pays. Une activité de réassurance est par ailleurs exercée au sein de BNP Paribas Cardif SA.

Depuis le 30 juin 2025, le Groupe BNP Paribas Cardif dispose également d'une ligne de métier de gestion d'actifs.

Au 31 décembre 2025, le métier assurance du Groupe BNP Paribas gère 302 milliards d'euros d'actifs à travers le monde. L'Italie et le Luxembourg¹ sont les deux principaux marchés du Groupe BNP Paribas Cardif en Europe après la France.

Dans ce rapport, le Groupe BNP Paribas Cardif se réfère uniquement à la ligne de métier assurance.

Rapport « article 29 » de BNP Paribas Cardif SA (périmètre)

BNP Paribas Cardif SA, holding du Groupe BNP Paribas Cardif, est depuis le 1er janvier 2024 une entreprise de réassurance mixte agréée pour pratiquer des opérations de réassurance d'activités vie et non vie.

BNP Paribas Cardif SA, réassure des engagements d'assurance risques divers ou bien des engagements dont l'exécution dépend de la durée de la vie humaine tels que l'assurance emprunteur issue de filiales du Groupe BNP Paribas Cardif. A effet du 31 mars 2025, BNP Paribas Cardif SA réassure le risque de perte de profits futurs prudentiels lié au risque de rachat des contrats d'épargne souscrits par Cardif Assurance Vie.

Ce rapport d'Investissement Responsable entre dans le cadre de l'article 29 de la loi n°2019-1147 relative à l'énergie et au climat. Il présente les modalités de prise en compte dans la politique d'investissement des critères relatifs au respect d'objectifs environnementaux, sociaux et de gouvernance ainsi que les moyens mis en œuvre afin de contribuer à la transition énergétique et écologique. Le plan de ce rapport « article 29 » est conforme aux demandes réglementaires.

Les méthodologies décrites dans ce rapport sont communes aux trois entités juridiques du métier assurance du Groupe BNP Paribas Cardif concernées par le décret article 29 : Cardif Assurance Vie, Cardif Retraite et BNP Paribas Cardif SA.

Ce rapport article 29 concerne BNP Paribas Cardif SA et est disponible sur la page du site [Informations extra-financières - BNP Paribas Cardif](#).

A noter que les engagements et démarches ESG ont été entrepris au niveau du Groupe BNP Paribas Cardif. Dès lors, ces engagements ou démarches d'une portée large s'appliquent automatiquement à BNP Paribas Cardif SA.

Au 31 décembre 2025, BNP Paribas Cardif SA détient 29 milliards d'euros au titre de ses activités de holding (28 milliards d'euros) et de réassurance (1 milliard d'euros).

Ce rapport porte sur les actifs en représentation des activités de réassurance de BNP Paribas Cardif SA, sauf mention contraire. Les actifs analysés comprennent les actions et obligations détenues en direct et dans les fonds qui ont fait l'objet d'une transparense².

¹Pages RSE pour BNP Paribas Cardif au Luxembourg et en Italie, respectivement : <https://cardifluxvie.com/cardif-lux-vie/notre-reponsabilite/>; <https://bnpparibascardif.it/responsabilita-sociale-d-impresa>

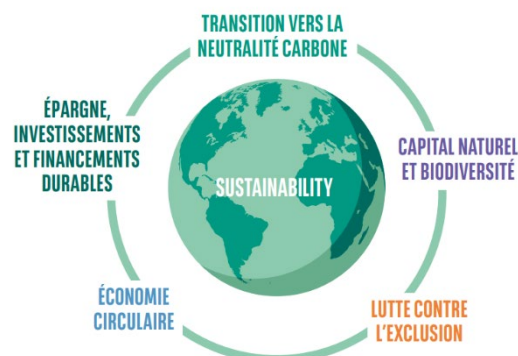
² La transparense consiste à identifier les actifs détenus par un fonds ; 100% des fonds détenus via les fonds euros ont été transparenés.

PARTIE I - INFORMATIONS ISSUES DES DISPOSITIONS DE L'ARTICLE 29 DE LA LOI RELATIVE À L'ENERGIE ET AU CLIMAT

A. Démarche générale de BNP Paribas Cardif SA sur la prise en compte des critères environnementaux, sociaux et de qualité de gouvernance

En tant qu'acteur engagé et responsable, le Groupe BNP Paribas Cardif œuvre pour avoir un impact positif sur la société et l'environnement.

Cette ambition est au cœur de son plan stratégique, en ligne avec celui du Groupe BNP Paribas et articulé autour de 3 axes : Growth, Technology et Sustainability (GTS).



Les 5 domaines prioritaires³ du volet Sustainability du plan stratégique de BNP Paribas

La stratégie de responsabilité sociale et environnementale (RSE) du Groupe BNP Paribas consiste à accompagner tous les clients, particuliers, entreprises et institutionnels, dans leur transition vers une économie neutre en carbone qui utilise raisonnablement les ressources de la planète et permet l'inclusion des plus fragiles tout en ayant une conduite des affaires responsable. Pour y parvenir, le Groupe BNP Paribas s'appuie sur l'ensemble de ses collaborateurs.

Structurée autour de 4 thématiques (économique, sociale, civique, environnementale), cette stratégie RSE s'inscrit dans un processus d'amélioration continue et vise à participer à la construction d'un monde plus durable tout en assurant la stabilité et la performance du Groupe. Les « Etats de durabilité » du Groupe BNP Paribas sont détaillés dans son [document d'enregistrement universel](#)⁴.

La **responsabilité sociale d'entreprise** du Groupe BNP Paribas Cardif se décline dans ses activités d'assurance, d'investissement et pour l'organisation dans son ensemble.

La **mission** du Groupe BNP Paribas Cardif est de **rendre l'assurance plus accessible**. Pour assurer une transformation durable et mobiliser opérationnellement l'ensemble des fonctions de l'entreprise, acteurs essentiels de cette transformation, le Groupe BNP Paribas Cardif a mis en place une gouvernance dédiée (cf. Section B- *Moyens internes déployés par Cardif Assurance Vie*).

En tant qu'investisseur, la conviction du Groupe BNP Paribas Cardif est qu'il est indispensable de gérer l'épargne des assurés dans une perspective de long terme en combinant performance financière et impact positif sur la société. L'assureur poursuit une politique d'investissement responsable initiée dès 2008 prenant en compte des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance.

³ <https://group.bnpparibas/nos-engagements/transitions/economie-circulaire>; <https://group.bnpparibas/nos-engagements/transitions/capital-naturel-et-biodiversite>; <https://group.bnpparibas/nos-engagements/transitions/epargne-et-investissement-responsables>; <https://group.bnpparibas/nos-engagements/inclusion/inclusion-financiere-et-sociale>; <https://group.bnpparibas/nos-engagements/inclusion/diversite-egalite-et-inclusion>; <https://group.bnpparibas/nos-engagements/transitions/transition-energetique-et-action-climatique>

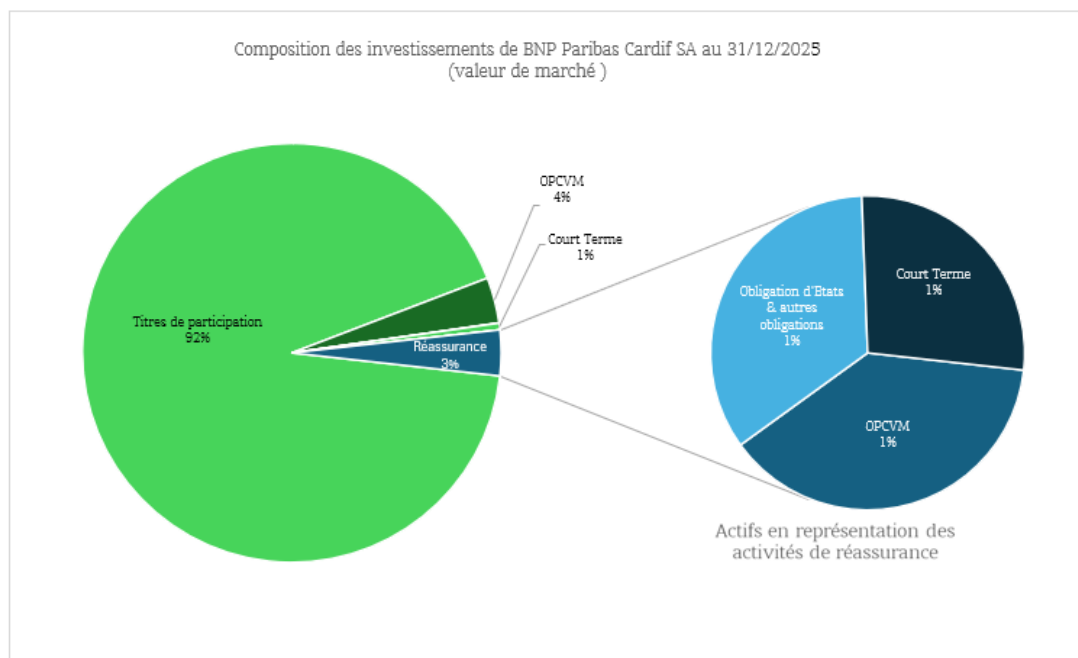
⁴ [BNP Paribas Document d'Enregistrement Universel 2025.pdf](#) p701-868

A1. L'intégration des critères ESG dans la stratégie d'investissement

Présentation des actifs de l'entité

Au 31 décembre 2025, les actifs sous gestion de BNP Paribas Cardif SA totalisent 29 milliards d'euros d'actifs.

Ils se décomposent comme suit :



Dans le portefeuille d'actifs en représentation des activités de réassurance (1 milliard d'euros), les fonds représentent, avant transposition, 393 millions d'euros au 31/12/2025, soit 38% des actifs du portefeuille.

Le portefeuille d'actifs en représentation des activités de réassurance ne contient aucune action d'entreprise détenue en direct.

A1.1 Approche ESG pour les investissements de BNP Paribas Cardif SA

Approche ESG pour les investissements de BNP Paribas Cardif SA

L'approche ESG de BNP Paribas Cardif SA est définie au niveau de la ligne métier assurance Groupe BNP Paribas Cardif. Certains aspects de cette politique ESG sont génériques pour l'ensemble des actifs (politiques sectorielles, intégration de critères ESG, engagement d'investissement à impact positif). Les méthodologies d'analyse ESG adaptées aux spécificités de chaque classe d'actifs sont décrites plus bas.

Intégration ESG dans la stratégie d'investissement

- Pour ses investissements liés à l'activité de réassurance, BNP Paribas Cardif SA examine les enjeux Environnementaux (E), Sociaux (S) et de Gouvernance (G). Cette analyse peut être réalisée de manière qualitative et/ou quantitative. Pour ce faire, le réassureur collecte des données ESG spécifiques à chaque classe d'actifs qui sont ensuite analysées et intégrées dans les processus d'investissement. L'univers d'investissement est ainsi réduit et compatible avec son approche d'investisseur responsable.

Politiques sectorielles encadrant les investissements dans les secteurs sensibles

Les politiques sectorielles encadrent les financements et les investissements du Groupe BNP Paribas⁵ dans des secteurs présentant des enjeux environnementaux ou sociaux. Elles concernent les domaines de l'agriculture, de la défense et de la sécurité, de l'énergie nucléaire, de l'huile de palme, de l'industrie minière, de la pâte à papier, du pétrole et du gaz, et de la production d'énergie à partir du charbon. Ces politiques définissent des critères encadrant les financements et investissements du Groupe dans ces domaines sensibles. Régulièrement étendues ou révisées, ces politiques vont au-delà de l'application des réglementations et reflètent une vigilance particulière sur ces secteurs sensibles. Une description succincte de chaque politique est présente dans la partie II section *L1- Politiques sectorielles définies au niveau de BNP Paribas*.

Les politiques sectorielles sont appliquées grâce à des listes de surveillance et d'exclusion. Les entreprises placées sous liste de surveillance font l'objet de mesures d'engagement de la part du Groupe BNP Paribas afin qu'elles modifient durablement leurs pratiques et réduisent leurs risques ESG. Le Groupe BNP Paribas Cardif applique les restrictions d'investissement définies par le Groupe BNP Paribas compte tenu de ces politiques sectorielles.

BNP Paribas Cardif SA, comme le Groupe BNP Paribas Cardif, applique ces exclusions pour les actions et les obligations d'entreprise détenues en direct dans son portefeuille d'actifs en représentation de l'activité de réassurance, sur les encours existants comme sur les nouveaux investissements.

BNP Paribas Cardif SA applique également les engagements additionnels du Groupe BNP Paribas Cardif concernant les secteurs du tabac, du charbon et du pétrole et du gaz pour les actions et les obligations d'entreprise détenues en direct dans les fonds en euros y compris les mandats. Pour les secteurs du tabac et du charbon, cette approche concerne les encours et les nouveaux investissements.

Exclusions sur le **secteur du tabac** : Depuis 2017, le Groupe BNP Paribas Cardif applique une politique d'investissement « sans tabac » au sein de ses portefeuilles. Il est également signataire du Tobacco Free Finance Pledge depuis 2018. Le groupe BNP Paribas Cardif exclut les entreprises productrices, grossistes et distributrices dont plus de 10% du chiffre d'affaires est dérivé du tabac.

Exclusions liées au **charbon thermique** : En 2020, le Groupe BNP Paribas Cardif a publié un calendrier de sortie de la chaîne de valeur du charbon thermique aligné sur celui du Groupe BNP Paribas. Celui-ci prévoit une sortie définitive du secteur au plus tard en 2030 pour les pays de l'Union Européenne et de l'OCDE et au plus tard en 2040 pour le reste du monde (voir section *F- Stratégie d'alignement avec l'Accord de Paris*.)

Exclusions liées au **secteur du pétrole et du gaz** : le Groupe BNP Paribas Cardif applique depuis 2024 des exclusions d'investissement liées au secteur du pétrole et du gaz. Son univers d'investissement ne comprend pas d'obligation conventionnelle émise sur le marché primaire par des sociétés d'exploration et de production de pétrole et de gaz. Ces éléments sont détaillés dans la section *F- Stratégie d'alignement avec l'Accord de Paris*

Engagement d'investissement à impact positif

Concernant ses investissements, en 2019, la ligne de métier assurance du Groupe **BNP Paribas Cardif s'est fixé l'objectif de consacrer un milliard d'euros par an en moyenne d'ici fin 2025 à des investissements à impact positif**.

Les investissements à impact positif sont caractérisés par le respect de critères spécifiques (intentionnalité, mesurabilité). Ils englobent différentes classes d'actifs et peuvent se décliner en thématiques sociale et/ou environnementale. Ils incluent notamment les obligations durables, les infrastructures d'énergie renouvelables, les logements à loyers intermédiaires additionnels.

⁵ <https://group.bnpparibas/decouvrez-le-groupe/notre-gouvernance/positions-groupe-et-politiques-sectorielles#:~:text=C%E2%80%99est%20pourquoi%20nous%20dotons%20de%20politiques%20sectorielles,nos%20financement%20et%20investissements%20dans%20ces%20domaines%20sensibles>

Au cours de l'année 2025, le Groupe BNP Paribas Cardif⁶ a réalisé 2,2 milliards d'euros d'investissement à impact positif représentant 2,1 milliards d'euros en moyenne par an depuis 2019. L'objectif d'engagement d'investir un milliard d'euros par an en moyenne d'ici fin 2025 a donc été atteint.

A1.1 a. Approche ESG des titres en direct

Les titres détenus en direct englobent les titres émis par des États et des entreprises sous forme d'actions ou d'obligations.

Les obligations d'État

Dans le cadre d'un dispositif de sécurité financière⁷, le Groupe BNP Paribas établit une politique pays qui s'applique à l'ensemble des investissements de BNP Paribas, et en conséquence à BNP Paribas Cardif SA

Le Groupe BNP Paribas Cardif analyse également la performance ESG⁸ des États afin d'exclure les pays les moins performants sur ces enjeux. Ce filtre ESG s'applique sur les titres émis directement par les pays (obligations d'État) et également sur les titres des entreprises (actions et obligations d'entreprise) dont le siège social est présent dans les pays exclus. Seuls les pays qui ont un score ESG satisfaisant sont conservés dans l'univers d'investissement :

- Le critère Environnement prend en compte le mix énergétique du pays, l'empreinte carbone nationale ainsi que la ratification de traités, notamment celui sur l'Accord de Paris sur le climat de 2015. L'analyse reflète aussi des indicateurs sur les émissions de gaz à effet de serre, tels que les émissions de CO₂ par rapport au produit intérieur brut.
- Le critère Social mesure les politiques menées par les États à l'égard de la pauvreté, de l'accès à l'emploi, de l'accès à l'électricité ainsi que la ratification de traités sur les droits du travail et les droits des enfants.
- La Gouvernance intègre entre autres le respect des droits de l'homme et le respect des droits du travail.

Les actions et obligations d'entreprise

Le portefeuille d'actifs en représentation des activités de réassurance ne contient aucune action d'entreprise détenue en direct.

Pour tout projet d'investissement, l'analyse ESG comporte trois étapes principales : les exclusions et le traitement des secteurs sensibles, l'analyse et intégration ESG, l'application d'un filtre de transition carbone.

1. Exclusions et traitement des secteurs sensibles

L'activité de l'entreprise ou le pays dans lequel elle est présente ne doit pas être sous embargo ni faire l'objet de sanctions financières.

Un filtre spécifique basé sur des notations externes évalue la bonne intégration des quatre piliers du Pacte Mondial des Nations Unies (respect des normes internationales du travail, droits de l'homme, de l'environnement et la lutte contre la corruption). Les entreprises écartées par ce filtre sont exclues de l'univers d'investissement.

Les exclusions de biens établies par le Groupe BNP Paribas et les exclusions spécifiques du Groupe BNP Paribas Cardif (engagements sur le charbon thermique, le pétrole et gaz et le tabac) sont également appliquées.

⁶ Incluant les fonds en euros de Cardif Assurance Vie, Cardif Retraite, Cardif Assurances Risques Divers

⁷ https://cdn-group.bnpparibas.com/uploads/file/lettre_dengagement_dispositif_de_securite_financiere_et_de_lutte_contre_la_corruption_octobre_2021.pdf

⁸ Notation ESG fournie par Moody's ESG <https://esg.moody's.io/solutions>

2. Analyse et intégration ESG

L'analyse ESG s'applique aux actions et obligations d'entreprise détenues en direct et s'appuie sur la méthode de notation de Moody's ESG Solutions. Cette méthode permet d'évaluer les opportunités et risques extra-financiers grâce à 38 critères. Ces critères sont regroupés en six catégories : environnement, ressources humaines, respect des droits humains liés au travail, comportement sur les marchés, engagement social et gouvernance d'entreprise.

BNP Paribas Cardif SA utilise une approche « Best-in-class » sectorielle. Ainsi, chaque entreprise se voit attribuer une note en fonction de son niveau de performance pour chacune des six catégories obtenant ainsi une performance ESG globale (score ESG). Les entreprises sont classées par décile selon cette notation. Au sein de chaque secteur, BNP Paribas Cardif SA exclut tout nouvel investissement dans des entreprises dont le score ESG figure dans les 3 derniers déciles (sauf conditions exceptionnelles de marché tenant à l'investissement ou à l'émetteur).

3. Filtre de transition carbone

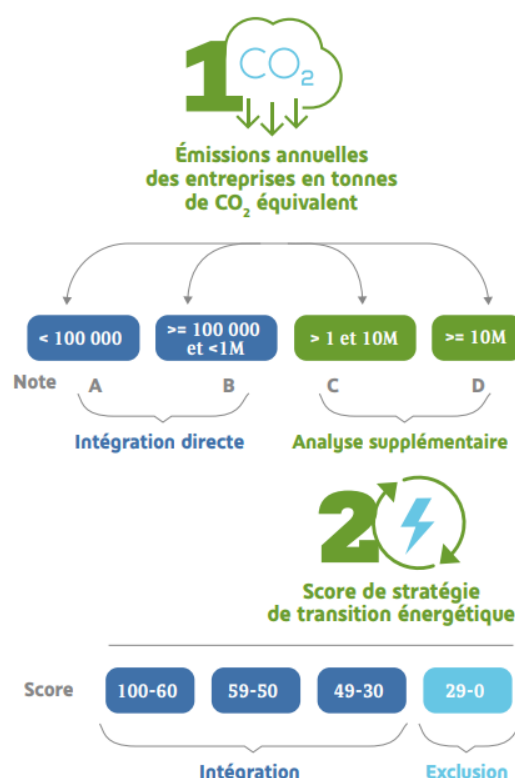
Le filtre de transition carbone s'appuie également sur la méthode de notation Moody's ESG Solutions et vient renforcer les exclusions sectorielles et l'analyse ESG. Ce filtre permet d'identifier les entreprises engagées dans la transition vers une économie bas carbone.

Cette analyse de transition carbone examine :
Le niveau des émissions carbone des entreprises : Une notation carbone classe les entreprises selon leurs émissions de gaz à effet de serre en tonnes de CO₂ équivalent (scopes 1 et 2⁹). Les entreprises sont notées de A à D, par ordre croissant d'émissions carbone.

Leur stratégie de transition énergétique : Les entreprises notées C et D font l'objet d'un score de transition énergétique qui évalue :

- La pertinence des politiques de transition énergétique ;
- La cohérence du déploiement de ces politiques ;
- L'efficacité des résultats obtenus.

Les entreprises qui émettent plus d'1 million de tonnes de CO₂ équivalent et dont la stratégie de transition énergétique est jugée faible (score inférieur à 30) sont exclues de l'univers d'investissement.



A1.1 b. Approche ESG des investissements via des fonds

L'approche ESG mise en œuvre par le Groupe BNP Paribas Cardif est différente pour les fonds d'actifs cotés et les fonds d'actifs non cotés. Les principaux éléments sont présentés ici.

S'agissant de BNP Paribas Cardif SA, le portefeuille des actifs en représentation des activités de réassurance totalise 393 millions d'euros de fonds d'actifs cotés.

Fonds d'actifs cotés

Les fonds d'actifs cotés incluent les fonds d'actions et les fonds d'obligations.

Grâce à un questionnaire de « due diligence », BNP Paribas Cardif SA analyse le processus extra-financier des sociétés de gestion et des fonds dans lesquels il investit.

⁹ La définition des différents scopes selon le GHG Protocol se trouve en annexe

Cette analyse permet d'identifier pour chaque fonds : son niveau d'intégration ESG, s'il y a une thématique environnementale ou sociale, et s'il s'agit d'un fonds à thématique. Les exclusions appliquées sur plusieurs secteurs sensibles identifiés sont également demandées.

Le questionnaire inclut des questions sur la politique d'engagement actionnarial mise en œuvre. L'équipe ISR de la Direction des Gestions d'Actifs établit pour chaque fonds une notation ESG interne.

Fonds d'actifs non cotés

A date, BNP Paribas Cardif SA ne détient pas d'investissements dans des fonds non cotés.

Mandats

Pour sa gestion pour compte propre, BNP Paribas Cardif SA peut être amenée à déléguer des poches d'investissement via un mandat ou via des fonds dédiés à des sociétés de gestion partenaires.

Dans le cadre de la signature d'un mandat avec BNP Paribas Cardif SA, les sociétés de gestion font l'objet d'une analyse « due-diligence » qui porte notamment sur leur prise en compte des critères ESG. Dans le cadre d'exécution du mandat, il est également demandé aux sociétés de gestion de respecter les listes d'exclusion définies par le Groupe BNP Paribas (sur la base des politiques sectorielles) et les exclusions spécifiques¹³ du Groupe BNP Paribas Cardif.

A2. Informations ESG des souscripteurs, affiliés, cotisants

L'étendue des obligations de communication directe de BNP Paribas Cardif SA est limitée compte tenu de ses activités de réassurance. En effet, BNP Paribas Cardif SA ne distribue pas de produits d'investissement basés sur l'assurance vie ou retraite auprès d'une clientèle de particuliers.

Au niveau institutionnel Groupe BNP Paribas Cardif

Au-delà de la communication réglementaire, BNP Paribas Cardif informe ses parties prenantes (partenaires distributeurs, clients, grand public) de la prise en compte des critères ESG dans sa politique et stratégie d'investissement au travers de multiples supports et canaux de communication : communiqués de presse, réseaux sociaux, ou encore son rapport d'activité¹⁰ qui présente les différents engagements pris en faveur de l'inclusion et de l'accessibilité aux produits d'assurance.

En 2025, des communiqués de presse ou des actualités directement en lien avec la démarche RSE ou ESG ont été publiés sur le site institutionnel et les réseaux sociaux.

Communications via son groupe d'appartenance BNP Paribas

La société contribue également aux **publications faites par le Groupe BNP Paribas**, notamment : le Rapport intégré, le Document d'Enregistrement Universel¹¹ qui contient également l'information en matière de durabilité de la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)¹², et présente la stratégie au sein de son plan *Growth Technology Sustainability* (GTS).

¹⁰ [Rapport d'activité 2025 - BNP Paribas Cardif](#)

¹¹ <https://invest.bnpparibas/document/document-d-enregistrement-universel-et-rapport-financier-annuel-2025-pdf>

¹² Directive (UE) 2022/2464 du Parlement Européen et du Conseil du 14 décembre 2022 visant à renforcer la transparence et la responsabilité des entreprises en matière de durabilité. La CSRD remplace la Non-Financial Reporting Directive (NFRD)

Prévenir le risque de « greenwashing »

À la suite du Règlement délégué (UE) 2021/1253 de la Commission européenne du 21 avril 2021, le Groupe BNP Paribas a diffusé dès 2022 une note juridique interne comportant sept principes pour prévenir toute communication ou pratique pouvant être assimilée à un « greenwashing ». Ces principes étaient assortis d'illustrations et de conseils opérationnels à destination de l'ensemble des parties prenantes.

Le dispositif anti greenwashing de BNP Paribas Cardif repose sur une approche intégrée (guidelines, contrôles au sein des processus opérationnels, outils et modules de formation, suivi des actions), avec une forte mobilisation des fonctions clés. En 2025, BNP Paribas Cardif a également mené un recensement des dispositifs existants et diffusé une procédure opérationnelle de « validation de la documentation publicitaire » auprès des équipes marketing et commerciales qui prend en compte le risque de greenwashing.

A3. Adhésion de l'entité ou de produits à une charte, code, initiatives

Le Groupe BNP Paribas Cardif s'implique dans des groupements d'intérêts et des initiatives qui œuvrent pour une meilleure prise en compte des considérations ESG dans les décisions d'investissement.

Historique des adhésions du Groupe BNP Paribas Cardif



Plan Bâtiment Durable¹³(2013)

Il s'agit d'une charte pour l'efficacité énergétique des bâtiments tertiaires publics et privés, initiée par le Plan Bâtiment Durable. Cette initiative permet de suivre les évolutions réglementaires et les avancées du marché.

Principles for Responsible Investment PRI¹⁴ (2016)

A l'initiative du programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE Finance) et du Pacte Mondial, les PRI ont permis de développer une structure commune d'intégration des thématiques ESG dans le secteur financier.

Cette adhésion prise au niveau du Groupe BNP Paribas Cardif s'est inscrite dans un souhait de s'engager publiquement sur ses pratiques d'investissement responsable. L'initiative a permis de bénéficier d'outils et de bonnes pratiques, de faire partie d'un réseau fort d'acteurs engagés, et se positionner par rapport à la place financière sur les sujets ESG. Le Groupe suit les travaux des PRI et établit un reporting annuel public ('Rapport de Transparence' disponible sur le site de l'association).

Observatoire de l'Immobilier Durable OID¹⁵ (2017)

L'OID réunit des professionnels privés et publics du secteur immobilier français afin de promouvoir le développement durable et l'innovation. Le Groupe BNP Paribas Cardif participe à des groupes de travail et contribue au partage de données sur le secteur via sa participation aux baromètres annuels pilotés par

¹³ [Plan Bâtiment Durable](#)

¹⁴ <https://www.unpri.org/>

¹⁵ <https://o-immobilierdurable.fr/>

l'Observatoire : Le baromètre de l'immobilier responsable¹⁶ et le baromètre de la performance énergétique et environnementale des bâtiments¹⁷.

Tobacco-Free Finance Pledge¹⁸ (2018)

En 2017, le Groupe BNP Paribas Cardif a confirmé une politique d'investissement sans tabac au sein de son fonds en euros et, à l'occasion de la journée « world no tobacco day » de l'Organisation Mondiale de la Santé, rejoint, avec une coalition d'investisseurs, le Tobacco-Free Finance Pledge en 2018. Le Groupe BNP Paribas a fait partie des membres fondateurs de l'initiative et mis en place une sortie du secteur pour les producteurs, grossistes et distributeurs dont les revenus proviennent principalement du tabac.

CDP¹⁹ ex- Carbon Disclosure Project (2020)

Le CDP encourage les investisseurs, entreprises et villes à mesurer et comprendre leurs impacts sur l'environnement. Il récolte des informations sur les émissions de gaz à effet de serre, la gestion de l'eau et l'impact sur les forêts. L'organisation détient la base de données la plus importante de performance environnementale qui fait partie des données disponibles pour les analyses ESG du Groupe BNP Paribas Cardif.

Climate Action 100+²⁰ (2021)

Il s'agit d'une initiative d'engagement collectif dans laquelle les signataires se mobilisent afin d'inciter les plus grands émetteurs mondiaux de gaz à effet de serre à prendre les mesures nécessaires pour lutter contre le changement climatique.

Le Groupe BNP Paribas Cardif engage avec d'autres investisseurs « leaders » des émetteurs cibles définis en amont sur leurs stratégies et plans d'actions climat. Le détail des résultats obtenus en 2025 est disponible dans le « compte-rendu de la mise en œuvre de la politique d'engagement actionnarial », *partie 3 Le dialogue avec les entreprises*.

Net Zero Asset Owner Alliance - NZAOA²¹ (2021)

Afin de contribuer à limiter le réchauffement climatique de la planète conformément à l'Accord de Paris, les signataires s'engagent à aligner leurs portefeuilles d'investissement sur une trajectoire de neutralité carbone d'ici 2050.

Le Groupe BNP Paribas Cardif a rejoint l'alliance en 2021, initiative issue des Nations Unies, afin de renforcer les mesures déjà prises pour intégrer les enjeux climatiques dans sa politique d'investissement responsable. L'initiative définit un cadre pour la fixation d'objectifs dans une trajectoire de neutralité carbone. Les engagements englobent la mesure et la réduction de l'empreinte carbone des portefeuilles, une approche sectorielle, le développement d'investissements liés à la transition énergétique et le dialogue actionnarial sur les sujets liés au climat (le détail est disponible dans la section *F – Stratégie d'alignement avec l'Accord de Paris*).

¹⁶ <https://o-immobilierdurable.fr/barometre-de-limmobilier-responsable-2023-comment-lesg-progresse-dans-un-contexte-immobilier-chahute/>

¹⁷ <https://o-immobilierdurable.fr/barometre-de-la-performance-energetique-et-environnementale-des-batiments-des-reperes-annuels-pour-le-marche/>

¹⁸ <https://www.unepfi.org/insurance/insurance/projects/the-tobacco-free-finance-pledge/>

¹⁹ <https://www.cdp.net/en>

²⁰ <https://www.climateaction100.org/>

²¹ <https://www.unepfi.org/net-zero-alliance/>

B. Moyens internes déployés par BNP Paribas Cardif SA

B1. Description des ressources financières humaines et techniques dédiées à une approche ESG

B1 a. Equipes dédiées ESG

BNP Paribas Cardif SA n'emploie pas de salariés hormis ceux de son bureau de représentation en Asie. Les collaborateurs dédiés à l'approche ESG sont employés par le GIE BNP Paribas Cardif (Groupement d'Intérêt Économique) qui est l'employeur de l'ensemble des collaborateurs soit 2950 employés (employés en équivalent temps plein à fin 2025).

L'activité Investisseur du Groupe BNP Paribas Cardif est principalement gérée au sein de la Direction des Gestions d'Actifs en concertation avec les autres fonctions de l'entreprise, principalement les fonctions Impact, Gestion des Risques, Juridique et Conformité.

En 2025, dans le cadre d'un partenariat de long terme, BNP Paribas Cardif a délégué, via un mandat, la gestion de ses investissements en actions détenues en direct à BNP Paribas Asset Management. Les investissements reposent sur l'analyse fondamentale des perspectives long terme des sociétés, les enjeux ESG lors de la sélection et l'évaluation globale des sociétés, conformément aux politiques de BNP Paribas Cardif.

Organisation des équipes ESG au sein de la Direction des Gestions d'Actifs

Les équipes de la Direction des Gestions d'Actifs sont impliquées dans la prise en compte des enjeux extra-financiers tout au long des processus d'investissement.

Les **gérants** suivent l'évolution des indicateurs ESG dans les outils de tenue de positions et grâce à des reportings dédiés. Des réunions périodiques organisées par l'équipe ISR avec les équipes de gestion permettent de faire évoluer le dispositif et de sensibiliser les gérants aux nouveaux enjeux extra-financiers et réglementaires.

L'**équipe ISR** a la charge de l'intégration des critères extra-financiers dans les processus d'investissement (données, indicateurs, listes d'exclusion etc.) en collaboration avec les équipes de gestion. Elle intègre dans la gestion d'actifs les évolutions en matière de finance durable et suit les engagements d'investissements responsables du Groupe BNP Paribas Cardif.

Les **équipes de contrôle de la gestion d'actifs** vérifient l'application et le respect des politiques sectorielles et des exclusions sur les investissements.

Organisation des équipes au sein de la direction Impact et Innovation

Rattachée à la direction générale du Groupe BNP Paribas Cardif, la direction Impact et Innovation assure la coordination et le suivi de la politique RSE, en lien avec les orientations définies au niveau du Groupe BNP Paribas. Elle impulse et conduit des initiatives stratégiques transverses, coordonne et contribue aux reportings internes ou réglementaires en matière de durabilité.

Au sein du Groupe BNP Paribas Cardif, l'équipe IMPACT s'appuie sur un réseau d'ambassadeurs de chaque fonction ainsi que dans les régions et les pays où l'assureur est présent.

Organisation des équipes ESG au sein de la Direction des Risques

Au sein de la Direction des Risques (RISK), le RISK CSR Officer a la charge de la mise en œuvre de la feuille de route de la Direction. Celle-ci s'articule autour de 4 axes principaux : l'adaptation du cadre de gestion des risques, la cartographie et l'évaluation des risques et enfin l'implémentation des exigences réglementaires dans l'ORSA. Par son expertise et son positionnement transverse, le RISK CSR Officer contribue à assurer la bonne prise en compte des enjeux de durabilité au sein des équipes RISK et plus largement dans le cadre de la gestion des risques de l'entreprise.

Appui des équipes transverses au sein du Groupe BNP Paribas

Enfin, les équipes du Groupe BNP Paribas Cardif s'appuient également sur les ressources et expertise au niveau du Groupe BNP Paribas (cf. section *B2- Actions menées pour le renforcement des capacités internes*). Ainsi les équipes mentionnées ci-dessus ont des échanges réguliers avec les équipes du Pôle IPS (*Investment and Protection Services*), de la direction de l'Engagement du Groupe, en charge des sujets de durabilité. À cela viennent s'ajouter les points de coordination inter-entités au sein de chaque direction. Ces ressources transverses ne sont pas quantifiées.

B1b. Budgets ESG

Les ressources financières dédiées à l'approche ESG sont celles du GIE BNP Paribas Cardif (Groupement d'Intérêt Économique) comptabilisées pour les entités d'assurance BNP Paribas Cardif en France (Cardif Assurance Vie et Cardif Retraite). Il n'y a pas de dépense dédiée à l'activité de réassurance de BNP Paribas Cardif SA.

B2. Actions menées pour le renforcement des capacités internes

Le Groupe BNP Paribas Cardif utilise différents leviers pour le déploiement de sa stratégie ESG. Pour cela, l'assureur a mis en place depuis 2021 un dispositif et des actions afin de soutenir le déploiement de sa stratégie ESG.

La **direction de l'Impact et de l'Innovation**, définit et met en œuvre la stratégie RSE du Groupe BNP Paribas Cardif, dans le cadre du plan Growth Technology Sustainability du Groupe BNP Paribas. Cette direction interagit avec les différentes parties prenantes internes, fonctions du Groupe BNP Paribas Cardif, du Groupe BNP Paribas ou les parties prenantes externes. Elle s'appuie sur un réseau d'ambassadeurs au sein de chaque fonction, ainsi que dans les régions et les pays où l'assureur est présent. Elle impulse et conduit des initiatives stratégiques transverses, coordonne avec la fonction Finance et contribue aux reportings internes ou réglementaires en matière de durabilité.

En 2025, la direction des risques (RISK) a poursuivi le renforcement de son dispositif de stress tests climatiques. Plus d'informations sont disponibles en section *H1.b Encadrement et évaluation des risques ESG dans le processus d'investissement*.

Les collaborateurs de la **Direction des Gestions d'Actifs en France et à l'international** ainsi que les ambassadeurs IMPACT dans les pays ont suivi une formation sur les politiques sectorielles. Cette formation composée de 7 modules leur permet de connaître les politiques et la position du Groupe BNP Paribas, d'appréhender les enjeux extra-financiers associés et l'implication des différents métiers et fonctions. Chaque nouvel arrivant dans l'une de ces fonctions est tenu de suivre ce parcours dédié.

Les experts ESG de la Direction des Gestions d'Actifs interagissent en permanence avec les fonctions du Groupe BNP Paribas Cardif et du Groupe BNP Paribas, ainsi qu'avec les parties prenantes externes (fédération France Assureurs, groupes de travail de la place financière, sociétés de gestion, ONG etc.). En 2025, ils ont poursuivi leurs travaux sur les stratégies extra-financières et les indicateurs climat et biodiversité notamment.

Formations RSE et ESG pour l'ensemble des collaborateurs

Le Groupe BNP Paribas Cardif, avec l'appui du Groupe BNP Paribas, a mis en place une offre de formation de sensibilisation aux grands enjeux ESG pour l'ensemble de ses collaborateurs. Pour l'année 2025, la **formation des collaborateurs aux enjeux du développement durable** s'est articulée autour de :

- Programmes de formations internes dédiés à la finance durable et, plus largement, aux enjeux ESG (« Positiv'impact » et « Bivwak ! Upskill ») accessibles à l'ensemble des collaborateurs. Ainsi, plus de 94% des collaborateurs du Groupe BNP Paribas Cardif (dans le monde) ont suivi le programme « Positiv'impact » qui représente en moyenne 1,5 heure de formation par personne.
- Formations externes expertes et certifiantes, comme celles proposées par le Cambridge Institute for Sustainability Leadership (CISL⁽³⁶⁾).
- Fresques²², animations sous forme d'ateliers collaboratifs, permettant d'acquérir une vision systémique des enjeux du changement climatique et de la biodiversité. En 2025, 18% des collaborateurs BNP Paribas Cardif (périmètre monde) ont participé à au moins un atelier de ce type.

Le Groupe BNP Paribas Cardif contribue également au réseau **NEST** (« Network of Experts in Sustainability Transitions »), un **réseau d'experts internes** au sein du Groupe BNP Paribas sur la transition écologique et sociale. En 2025, le NEST a notamment organisé 20 webinaires internes suivis par plus de 3 000 participants.

- 46 collaborateurs du Groupe BNP Paribas Cardif font partie des experts du réseau NEST.

Enfin, les sujets RSE et liés à l'impact sont abordés par le biais de la communication interne (52 actualités publiées sur le sujet en 2025) et d'événements de proximité organisés pour les collaborateurs.

²² Fresques du Climat, de la Biodiversité, de l'Économie Circulaire, de la Mobilité, du Numérique et Atelier 2tonnes

C. Démarche ESG au niveau de la gouvernance de BNP Paribas Cardif SA

Au sein du Groupe BNP Paribas Cardif, une organisation est mise en place afin de favoriser la bonne intégration des enjeux ESG dans la stratégie de gestion de l'ensemble des entités du groupe d'assurance et de réassurance. Les Directions Impact et Innovation, Gestions des Actifs, RISK, Legal, Conformité, Finance, Actuariat Financier et Capital jouent un rôle clé dans sa mise en œuvre opérationnelle.

C1. Connaissances et compétences des instances de gouvernance en matière de décision ESG

C1 a. Organisation et gouvernance du Groupe BNP Paribas Cardif

Supervision

Le **Conseil d'administration** de BNP Paribas Cardif SA, société tête du Groupe BNP Paribas Cardif, exerce un rôle majeur dans le contrôle et la supervision de la gestion de l'entreprise. Il détermine les orientations de l'activité et veille à leur mise en œuvre par la Direction générale en prenant en considération les enjeux sociaux et environnementaux des activités de l'entreprise ^[1]. Les fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur général sont dissociées, en conformité avec les meilleurs standards de gouvernance.

La stratégie d'investissement responsable est définie dans le cadre de la stratégie d'investissement approuvée par la Direction générale et le Conseil d'administration. La mise en œuvre de la stratégie d'investissement responsable est suivie régulièrement en Conseil d'administration.

Le Conseil d'administration de BNP Paribas Cardif SA s'appuie dans l'exercice de ses fonctions sur les comités du Groupe BNP Paribas Cardif.

Parmi les comités spécialisés chargés d'assister le Conseil d'administration, deux sont plus particulièrement impliqués sur les questions ESG :

Le **Comité ALM et Gestion des Risques** (CAGR) s'assure de l'efficacité du système de gestion des risques y compris ceux de nature sociale et environnementale. Il examine régulièrement la stratégie d'allocation d'actifs et sa mise en œuvre.

Le **Comité de Nomination et de Rémunération** (CNR) est chargé de suivre les questions relatives aux nominations des administrateurs, des Dirigeants effectifs et des responsables de fonctions clés. Il s'assure de l'honorabilité et des compétences des candidats pressentis et prend connaissance des déclarations annuelles des administrateurs en matière de conflits d'intérêts. Il veille au respect des critères de parité et au maintien de la compétence collective du Conseil d'administration en considération de la stratégie du Groupe BNP Paribas Cardif.

En matière de rémunération, le CNR donne un avis sur la politique de rémunération qui intègre des critères de durabilité et suit de manière régulière l'avancement du plan d'action visant à réduire les écarts de rémunération entre les femmes et les hommes et à augmenter la part des femmes dans le top management.

Mise en œuvre

D'autres comités décrits ci-après, sont placés sous l'autorité de la Direction Générale et associés à la démarche Impact et ESG. Ces comités interviennent au niveau du Groupe BNP Paribas Cardif et sont communs aux entités juridiques BNP Paribas Cardif SA, Cardif Assurance Vie et Cardif Retraite.

Porté par un **Comité exécutif** diversifié, le Groupe BNP Paribas Cardif poursuit l'accélération de sa transformation, au service de sa principale mission : rendre l'assurance toujours plus accessible. Il vérifie l'alignement de la stratégie Impact avec les orientations stratégiques globales et valide la mise en œuvre des plans d'actions associés.

Le Comité des risques, placé sous la responsabilité de la Fonction Gestion des Risques, a pour mission de s'assurer que les risques sont identifiés, évalués et gérés, en ligne avec les objectifs stratégiques du Groupe BNP Paribas Cardif.

Le Comité financier & extra-financier est responsable de valider les options et éléments clés des reportings réglementaires de durabilité.

Le Comité stratégique Impact est responsable de valider les orientations stratégiques Impact.

La Direction des Gestions d'Actifs (DGA) anime trois comités au cours desquels les thématiques ESG sont abordées :

- Le **Comité des gestions d'actifs** implique mensuellement plusieurs responsables de directions et membres du Comité exécutif. Il peut aborder les enjeux ESG et ceux liés à l'investissement responsable ;
- Le **Comité de validation des listes ISR** qui a pour mission de valider les listes d'exclusion ISR du Groupe BNP Paribas Cardif ainsi que de valider les actions prises ou à prendre dans le cadre de la survenance de controverses ESG significatives ;
- Le **Comité transversal ISR** implique trimestriellement les responsables des directions DGA, RISK, IMPACT et FINANCE. Différentes thématiques sont passées en revue, aussi bien en matière d'investissement responsable, de réglementations finance durable, que d'orientations prises en matière d'ESG par le Groupe BNP Paribas.

La Direction de l'Impact et de l'Innovation place l'impact au cœur des activités et du fonctionnement du Groupe BNP Paribas Cardif. La direction définit la stratégie d'impact, en lien avec les orientations RSE et d'engagement du Groupe BNP Paribas.

Cette stratégie vise à rendre les produits et services d'assurance plus accessibles et poursuit une politique d'investissement responsable, axée sur des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance. La responsable de cette nouvelle direction siège au comité exécutif du Groupe BNP Paribas Cardif.

Une gouvernance dédiée aux enjeux réglementaires et opérationnels ESG a été mise en place avec deux comités :

- Le comité réglementaire Impact coordonne la bonne implémentation des exigences réglementaires liées à la durabilité, animé par Impact.
- Le comité opérationnel des reportings, animé par Finance, coordonne la production des reportings réglementaires ESG.

Les plans d'actions sont définis avec les fonctions internes qui sont responsables de leur implémentation, puis déclinés dans les régions où l'assureur est présent.

C1 b. Compétences et connaissances ESG des instances dirigeantes

La réglementation applicable à la société requiert que les membres du Conseil d'administration et les dirigeants effectifs disposent à tout moment de l'honorabilité, des connaissances, des compétences et de l'expérience nécessaires à l'exercice de leurs fonctions.

Les administrateurs de BNP Paribas Cardif SA ont une diversité de compétences et d'expériences acquises tout au long de leur parcours professionnel et personnel. Le Conseil d'administration porte une attention particulière, lors de la sélection de ses membres, à leur expertise et à leur expérience, notamment en matière de développement durable.

L'auto-évaluation de la compétence des membres du Conseil d'administration réalisée fin 2025 a permis de confirmer un niveau de connaissances satisfaisant des administrateurs sur le domaine « Développement durable et RSE ».

Travaux réalisés en 2025 par le Conseil d'administration de BNP Paribas Cardif SA

Lors de chaque réunion du Conseil d'administration, la **Direction de la Gestion d'actifs** présente les contributions environnementales et sociales issues de la gestion des actifs et les évolutions dans la stratégie d'investissement en matière ESG.

Le Conseil d'administration de BNP Paribas Cardif SA :

- A pris connaissance du Rapport de l'article 29 de la Loi Energie Climat établi pour l'année 2024 pour BNP Paribas Cardif SA qui présente les modalités de prise en compte dans la politique d'investissement des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance ainsi que les moyens mis en œuvre afin de contribuer à la transition énergétique et écologique ;
- A validé la mise à jour de la politique d'investissement qui prend en compte les impacts potentiels à long-terme de la stratégie et des décisions d'investissement sur les facteurs de durabilité, ainsi que les risques de durabilité dans la gestion des risques.

C2. Intégration des risques en matière de durabilité dans les politiques de rémunération

La politique de rémunération du Groupe BNP Paribas Cardif intègre depuis 2021 des dispositions relatives à l'article 5 du Règlement SFDR. Les politiques et pratiques de rémunération de BNP Paribas Cardif, n'encouragent pas, au travers de rémunération variable, les acteurs des marchés financiers à la prise de risque excessive en matière de durabilité des investissements et des produits financiers régis par le Règlement SFDR. La politique de rémunération a été complétée en 2022 à la suite de la mise à jour de la réglementation Solvabilité 2 :

- Un critère RSE est intégré dans la détermination de la **rémunération variable collective** permettant d'allier gestion performante et impact positif sur la société et l'environnement ;
- La politique de rémunération précise que le respect du code de conduite²³ pris en compte dans la rémunération variable individuelle intègre des critères RSE.

²³ [Code de conduite](#)

Par ailleurs, les collaborateurs clés²⁴ du Groupe BNP Paribas Cardif bénéficient d'un plan de fidélisation à trois ans dans lequel les dix indicateurs du tableau de bord RSE du Groupe BNP Paribas²⁵ sont intégrés et pèsent pour 20% dans les conditions de versement. Trois de ces critères sont directement liés aux enjeux énergie-climat²⁶.

C3. Intégration des critères ESG dans le règlement intérieur du Conseil d'administration

Les enjeux ESG sont intégrés au processus de décision de la société. Plus particulièrement, le **règlement intérieur** du Conseil d'administration indique depuis 2019 que le Conseil prend en considération les enjeux sociaux et environnementaux liés à l'activité de l'entreprise.

Par ailleurs, les administrateurs s'engagent à respecter et à appliquer les dispositions de la **Charte de l'administrateur** qui précise notamment leurs obligations en matière de loyauté, d'honnêteté et d'intégrité, de conformité, de prévention des conflits d'intérêts et de transparence.

Plus globalement, le Groupe BNP Paribas s'engage au travers de son **Code de conduite** à respecter un certain nombre de principes et normes qui sous-tendent la façon dont il exerce ses activités (notamment Principes du Pacte mondial et Objectifs de Développement Durable des Nations Unies, Principes directeurs des Nations Unies relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme, Directives de l'OCDE à l'intention des entreprises multinationales). Ainsi le Groupe BNP Paribas respecte les normes les plus rigoureuses de conduite et d'éthique, en matière de lutte contre la corruption, de respect des droits humains et de protection de l'environnement.

²⁴ Collaborateurs clés : senior managers, collaborateurs à fort potentiel ou ressources clés locales

²⁵ Les dix indicateurs sont présentés en p.711 du document d'enregistrement universel (DUE)

<https://invest.bnpparibas/document/document-d-enregistrement-universel-et-rapport-financier-annuel-2025-pdf>

²⁶ Montant du soutien de l'accompagnement de nos clients dans la transition vers une économie bas-carbone, montant du financement aux entreprises contribuant à protéger la biodiversité terrestre et marine et bilan d'émission de gaz à effet de serre en teq CO2/ETP (kWh bâtiments et déplacements professionnels)

D. Informations sur la stratégie d'engagement

En 2025, le portefeuille d'actifs détenus au titre de l'activité de réassurance ne comporte aucune action détenue en direct (uniquement des obligations ou des fonds) ; BNP Paribas Cardif SA n'a donc pas mis en place de politique de vote et de stratégie d'engagement sur ce périmètre.

En 2025, BNP Paribas Cardif SA n'a pas procédé à un désengagement sectoriel pour des motifs ESG. Le réassureur applique les exclusions issues des politiques sectorielles et contribue au respect du calendrier de sortie du charbon thermique et de la trajectoire de réduction de l'empreinte carbone des portefeuilles (cf. *Section F- Stratégie d'alignement avec l'Accord de Paris*).

E. Taxonomie européenne et combustibles fossiles

E1. Part des encours des activités concernant le règlement taxonomie

Le règlement européen sur la taxonomie (2020/852 du 18 juin 2020) a défini des critères harmonisés pour déterminer si une activité économique est durable sur le plan environnemental. Pour qu'une activité soit durable au sens de la taxonomie, elle doit contribuer de manière substantielle à au moins un des six objectifs suivants, sans porter un préjudice significatif aux cinq autres, tout en respectant des garanties minimales en matière de droits humains et de droit du travail. Les six objectifs environnementaux sont :

- L'atténuation du changement climatique,
- L'adaptation au changement climatique,
- L'utilisation durable et la protection des ressources aquatiques et maritimes,
- La transition vers une économie circulaire,
- La prévention et le contrôle de la pollution,
- La protection et la restauration de la biodiversité et des écosystèmes.

BNP Paribas Cardif SA a analysé la part des investissements identifiés comme éligibles et alignés aux objectifs environnementaux d'adaptation et d'atténuation du changement climatique en conformité avec les critères techniques du règlement européen Taxonomie. Cette part est calculée en pondérant les investissements par le pourcentage des activités économiques éligibles/ alignées avec la taxonomie, sur la base du chiffre d'affaires d'une part, et des dépenses d'investissement d'autre part.

Au 31 décembre 2025, l'analyse des investissements de BNP Paribas Cardif SA repose sur les principes suivants :

Les indicateurs couvrent l'ensemble des actifs sous gestion de BNP Paribas Cardif SA (titres de participations, obligations souveraines, obligations d'entreprises, OPCVM, trésorerie et équivalents de trésorerie).

- Les taux d'éligibilité et d'alignement appliqués pour les émetteurs Cardif Assurance Vie et Cardif Retraite sont ceux calculés dans le cadre de la taxonomie présentée dans les rapports Loi Energie Climat article 29 de ces entités ;
- Les taux d'éligibilité et d'alignement appliqués pour l'émetteur BNP Paribas Asset Management sont ceux indiqués dans le Document d'Enregistrement Universel du Groupe BNP Paribas²⁷;
- Les informations relatives à la taxonomie sont celles publiées par les entreprises, disponibles à la date du calcul, sans recours à des estimations ;
- Pour les obligations vertes ou durables systématiquement considérées soumises à la taxonomie, les taux d'éligibilité / d'alignement appliqués sont ceux fournis par le Groupe BNP Paribas ;
- Sont considérées comme éligibles/ alignées (ou non) les obligations d'entreprises qui sont tenues de publier des informations extra-financières, à hauteur du pourcentage de leur chiffre d'affaires/ de dépenses d'investissement correspondant à des activités économiques éligibles/ alignées (ou non) à la taxonomie. Le référentiel des entreprises tenues de publier des informations extra-financières est celui du Groupe BNP Paribas. Les pourcentages d'éligibilité et d'alignement sont communiqués par le fournisseur externe de données Bloomberg ;

²⁷ [Document-d-enregistrement-universel-et-rapport-financier-annuel-2025](#) p. 844 (Chiffre d'affaires) et p.860 (CAPEX)

- Pour le cas où les données extra-financières publiées par les entreprises sont manquantes au titre de l'année 2025 sont manquantes à la date du calcul, le fournisseur de données peut remonter jusqu'à 3 ans d'historique ;
- Dans le cas des entreprises d'assurance et réassurance, le minimum entre l'indicateur taxonomie des investissements et l'indicateur taxonomie des activités de souscription a été retenu dès lors que les deux données sont disponibles.

Part des encours concernant les activités éligibles/ alignées aux critères techniques du règlement (UE) 2020/852 « Taxonomie »

Base de calcul : Total des investissements (incluant les actifs en représentation des activités de réassurance et de holding), au 31 décembre 2025, soit 29 milliards d'euros.

	Au 31/12/2025	En Mds d'€	En %
R E V E N U S	Expositions sur des activités économiques éligibles à la taxonomie	5,3	19,0%
	dont part des expositions sur des activités économiques éligibles alignées_revenus	0,8	2,7%
	dont part des expositions sur des activités économiques éligibles non alignées_revenus	4,5	16,3%
	Expositions sur des activités économiques non éligibles_revenus à la taxonomie	22,5	81,0%
C A P E X	Expositions sur des activités économiques éligibles à la taxonomie	5,1	18,3%
	dont part des expositions sur des activités économiques éligibles alignées_capex	1,1	3,8%
	dont part des expositions sur des activités économiques éligibles non alignées_capex	4,0	14,5%
	Expositions sur des activités économiques non éligibles_capex à la taxonomie	22,7	81,7%
Produits dérivés		0,0	NA
Expositions sur des entreprises non tenues de publier des informations non financières		1,3	NA
Expositions non analysées (OPCVM et autres)		0,0	0,0%
Total inventaire d'actifs hors souverains		27,8	100,0%
Expositions sur des administrations centrales, des banques centrales ou des émetteurs supranationaux		0,2	NA
Total inventaire d'actifs y compris souverains		29,3	NA

Au 31 décembre 2025, sur BNP Paribas Cardif SA, la part des actifs correspondant à des expositions à des activités économiques éligibles/alignées est respectivement de 19% et 2,7% des actifs couverts, sur la base de leur chiffre d'affaires (avant application du règlement délégué (UE) 2026/73 de la commission du 4 juillet 2025: 18,1% et 2,6%), et de 18,3% et 3,8% des actifs couverts, sur la base de leurs investissements -CAPEX (avant application du règlement délégué cité ci-dessus : 17,5% et 3,6%).

E2. Part des encours et restrictions des investissements dans le secteur des combustibles fossiles

Part des encours dans le secteur des combustibles fossiles (règlement délégué 2022/1288)

Le décret article 29 LEC requiert de publier la part des encours dans les entreprises actives dans le secteur des combustibles fossiles (les sources d'énergie non renouvelables basées sur le carbone telles que les combustibles solides, le gaz naturel et le pétrole) en appliquant la méthodologie prescrite par l'article 4 du Règlement SFDR (règlement délégué 2022/1288) concernant le calcul des indicateurs des principales incidences négatives. Cela concerne les entreprises qui tirent des revenus de la prospection, de l'exploitation minière, de l'extraction, de la production, de la transformation, du stockage, du raffinage ou de la distribution, y compris le transport, l'entreposage et le commerce de combustibles fossiles.

Cette réglementation prévoit que l'exposition prenne en compte 100% de la valeur de marché des entreprises présentes en portefeuille réalisant une partie de leur chiffre d'affaires sur la chaîne de valeur (charbon et/ou pétrole et gaz) sans pondération par la part de son activité liée aux énergies fossiles. Ce calcul est réalisé selon la méthodologie de BNP Paribas Asset Management (BNPP AM).

- L'exposition de BNP Paribas Cardif SA au secteur des combustibles fossiles est de 1% en 2025 (portefeuille obligations d'entreprise détenues en direct et dans les fonds transparisés sur les actifs en représentation des activités de réassurance et de holding).

Les expositions de BNP Paribas Cardif SA au secteur du charbon thermique et au secteur du pétrole et du gaz sont disponibles dans la *section F2. Changements intervenus dans la stratégie d'investissement en lien avec la stratégie d'alignement mise en place.*

F. Stratégie d'alignement avec l'Accord de Paris

L'Accord de Paris sur le climat de 2015 vise à contenir l'élévation de la température moyenne de la planète nettement en dessous de 2 °C d'ici 2100 par rapport aux niveaux préindustriels, et à poursuivre l'action menée pour limiter cette élévation à 1,5 °C par rapport aux niveaux préindustriels. La synthèse du 6^{ème} rapport d'évaluation du Groupe d'Experts Intergouvernemental sur l'Évolution du Climat (GIEC) rappelle le consensus scientifique sur le changement climatique. L'accélération sans précédent des émissions de gaz à effet de serre se traduirait avec une trajectoire de réchauffement planétaire de +4°C d'ici 2100 par rapport à l'ère préindustrielle.

Pour ces enjeux planétaires, le Groupe BNP Paribas Cardif est engagé dans son activité d'investisseur et contribue à son niveau à la lutte contre le changement climatique.

Cette contribution implique l'évaluation de l'empreinte carbone des portefeuilles d'investissement et de leur alignement avec l'Accord de Paris. Les indicateurs de mesure de l'impact climatique restent perfectibles mais permettent néanmoins d'orienter la stratégie d'investissement.

Les actions qui en découlent incluent : l'application d'exclusions sectorielles, des restrictions d'investissements dans les secteurs fortement carbonés comme celui des énergies fossiles, la participation à des initiatives de place œuvrant pour la neutralité carbone, des pratiques d'engagement et de dialogue actionnarial avec les entreprises, en particulier celles avec des émissions de gaz à effet de serre importantes, la sélection d'investissements positifs pour la transition énergétique et écologique.

Cette section présente les engagements et la démarche climat de la ligne de métier assurance du Groupe BNP Paribas Cardif.

F1. Démarche climat du Groupe BNP Paribas Cardif

F1.1 Engagements Net Zero

Dans le cadre de sa démarche climatique, le Groupe BNP Paribas Cardif a pris des engagements visant à aligner les investissements avec une trajectoire de neutralité carbone à horizon 2050. Pour ce faire, le Groupe BNP Paribas Cardif a pris des engagements spécifiques sur les 4 piliers suivants :

- Mesurer l'alignement des portefeuilles d'investissements détenus en direct avec l'Accord de Paris et en réduire l'empreinte carbone ;
- Définir des objectifs de décarbonation sur les secteurs les plus émissifs en gaz à effet de serre ;
- Développer les investissements liés à la transition climatique ;
- Engager un dialogue actionnarial avec les entreprises et les gestionnaires d'actifs afin de les orienter vers la neutralité carbone.

Le Groupe BNP Paribas Cardif communique les progrès réalisés et les éventuelles difficultés rencontrées dans la mise en œuvre de ces engagements.

F1.2 Stratégie d'alignement climat : Objectifs à horizon 2030 et suivi des résultats

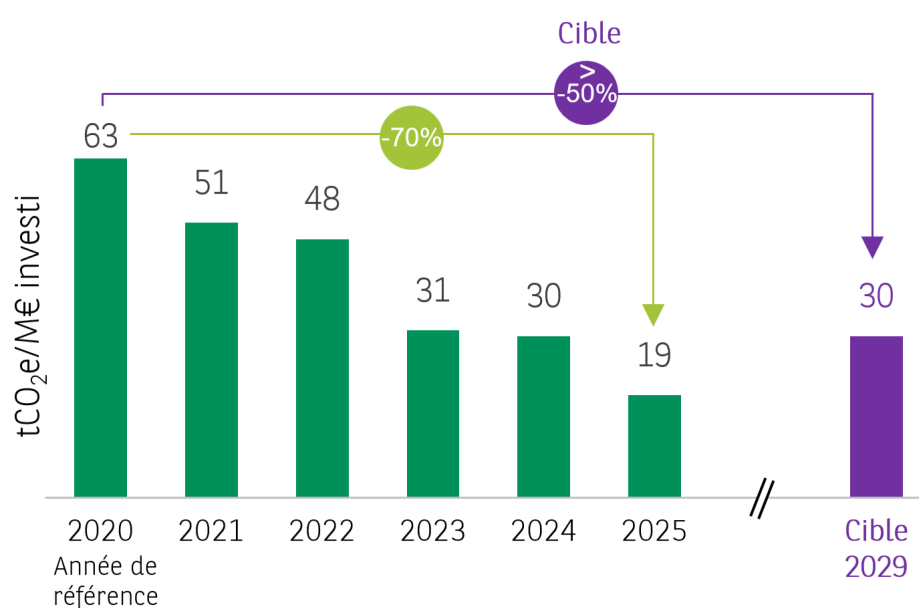
Dans le cadre de sa stratégie d'alignement climat, BNP Paribas Cardif a fixé, en 2022, de premiers objectifs climatiques pour ses portefeuilles d'investissement à horizon fin 2024. Ces objectifs ont tous été atteints et ont été mis à jour en 2025 à horizon fin 2029.

Cette stratégie d'alignement climat, pris par la ligne de métier assurance du Groupe BNP Paribas Cardif sur les fonds en euros, s'appliquent aux entités en France (dont les entités Cardif Assurance Vie et Cardif Retraite), Italie et Luxembourg, aux mandats et aux filiales détenues majoritairement²⁸ à l'international.

Objectifs de réduction de gaz à effet de serre

- Réduire **d'au moins 50% l'empreinte carbone** (scopes 1 et 2²⁹) des portefeuilles actions et obligations d'entreprise détenues en direct **entre fin 2020 et fin 2029**.
- **L'empreinte carbone a été réduite de 70% à fin 2025** par rapport à son année de référence (fin 2020) et s'établit à **19 tCO₂e/M€ investi**.

*Evolution de l'empreinte carbone en tonnes équivalent CO₂ (scopes 1 et 2) par million d'euros investi
(Actions et obligations détenues en direct)*



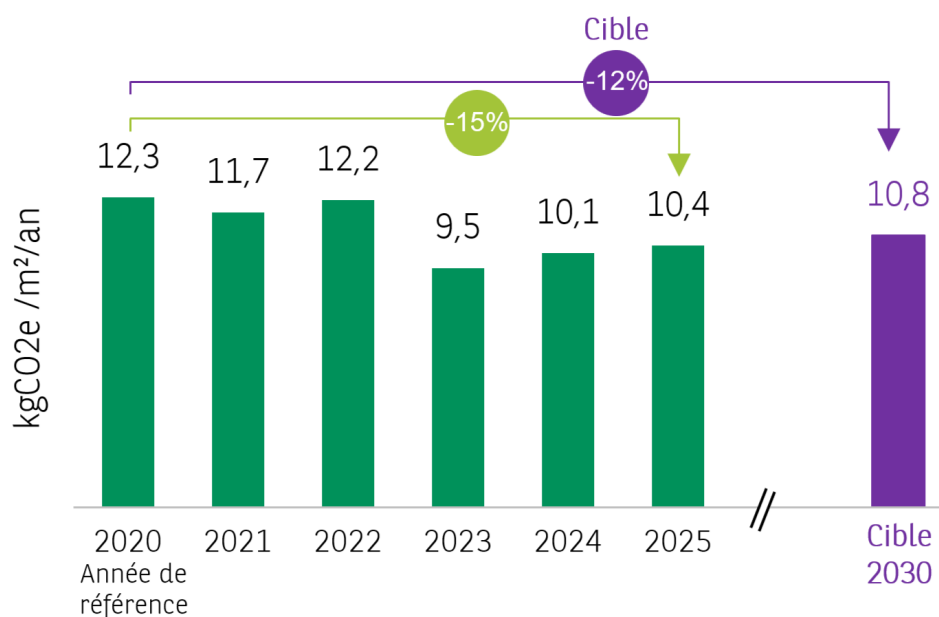
Source de données : S&P Trucost Market Intelligence (avant 2024) et BNPP AM (depuis 2024).

²⁸ Filiales dont BNP Paribas Cardif détient plus de 50% des droits de vote + 1 vote

²⁹ En l'absence de normalisation de la mesure du scope 3, BNP Paribas Cardif privilégie la mise en place d'objectifs sur le scope 1 et 2 (les scopes définis selon le GHG protocol sont présentés en annexe) tout en continuant à calculer et analyser l'impact de ses portefeuilles sur l'ensemble des 3 scopes.

- Réduire d'au moins 12% l'intensité carbone (scopes 1 et 2³⁰) des immeubles de bureaux détenus en direct entre fin 2020 et fin 2030.
- L'intensité carbone a été réduite de 15% à fin 2025 par rapport à son année de référence (fin 2020) (47% de réduction avait précédemment été enregistré entre 2011 et 2020) et s'établit à 10,4 kgCO₂e/m²/an.
-

*Evolution de l'intensité carbone en kg équivalent CO₂ (scopes 1 et 2) par m² par an
(Immeubles de bureaux en direct)*



Source : Données internes et BNP Paribas Real Estate Property Management

Objectifs sectoriels

Afin de réduire l'empreinte carbone, la ligne métier assurance de BNP Paribas Cardif s'est appuyé en 2025 sur un suivi renforcé du secteur des producteurs d'électricité, sur une sortie progressive du charbon thermique et son univers d'investissement ne comprend pas d'obligation conventionnelle émise sur le marché primaire par des sociétés d'exploration et de production de pétrole et de gaz.

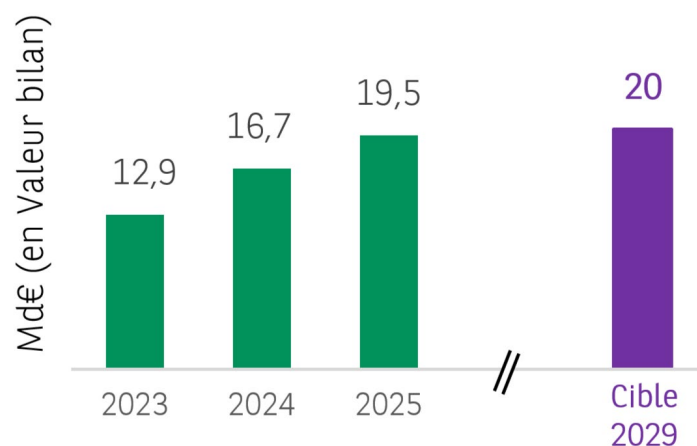
³⁰ Pour 2011, le facteur d'émission de CO₂ équivalent utilisé pour l'électricité est celui de l'arrêté du 8 février 2012, modifiant l'arrêté du 15 septembre 2006 relatif au diagnostic de performance énergétique pour les bâtiments existants proposés à la vente en France métropolitaine. A partir de 2020, le facteur d'émission de CO₂ équivalent est issu de la base de données ADEME afin de refléter l'évolution du mix énergétique de l'électricité.

Objectif d'investissements dans la thématique environnementale et climatique

Atteindre au moins 20 milliards d'euros (en valeur bilan) dans des investissements à thématique environnementale et climatique d'ici fin 2029.

- Les investissements à thématique environnementale et climatique s'élèvent à 19,5 Mds€ à fin 2025.

Evolution des investissements à thématique environnementale et climatique



- Ces investissements comprennent notamment :
 - les obligations vertes, répondant aux exigences de standards internationaux (ICMA³¹), émises par des états ou des entreprises
 - les fonds cotés et non cotés à thématique environnementale (transition énergétique, biodiversité, ...)
 - les actifs immobiliers répondant à des normes exigeantes au niveau environnemental (les actifs certifiés, les actifs ayant atteint l'objectif du décret tertiaire de 2030, les actifs alignés aux critères de la Taxonomie européenne...)
 - les infrastructures d'énergies renouvelables.

Objectif d'engagement

- Dialoguer avec des entreprises pour les inciter à mettre en place une stratégie climatique cohérente avec l'Accord de Paris.
 - En 2025, BNP Paribas Cardif a poursuivi le dialogue engagé auprès de 3 grandes entreprises européennes (cf. Section D3- Bilan de la stratégie d'engagement 2025).

³¹ International Capital Market Association

F2. Changements intervenus dans la stratégie d'investissement en lien avec la stratégie d'alignement mise en place

La stratégie d'investissement vise, sur les périmètres couverts et selon les méthodologies décrites dans le présent rapport, un alignement progressif des portefeuilles avec une trajectoire de neutralité carbone à horizon 2050.

Dans le cadre de sa stratégie d'alignement climat, le Groupe BNP Paribas Cardif s'est fixé des **objectifs sectoriels** (charbon thermique, producteurs d'électricité et pétrole et gaz) et des **objectifs de réduction de gaz à effet de serre** pour ses portefeuilles actions et obligations d'entreprises détenues en direct et immeubles de bureaux.

L'assureur poursuit ses investissements sur la **thématique environnementale et climatique**, et son engagement afin d'inciter les entreprises avec les émissions carbone les plus importantes à réduire leur empreinte.

Les objectifs couvrent les obligations d'entreprise détenues en direct soit environ 15% des actifs en représentation des activités de réassurance gérés par BNP Paribas Cardif SA. Certaines données ne sont pas disponibles et les méthodologies de calcul de certains indicateurs sont encore en construction ou en amélioration. Les équipes de BNP Paribas Cardif participent à différents groupes de travail dans le Groupe BNP Paribas et externes (France Assureurs, etc.) travaillant sur la prise en compte des enjeux extra-financiers dans les investissements.

Secteur du charbon thermique

Le Groupe BNP Paribas Cardif applique les restrictions sectorielles définies par le Groupe BNP Paribas (confère partie L1 de ce rapport). Pour le charbon thermique, les activités de financement et d'investissement sont encadrées par deux politiques : « Production d'électricité à partir de charbon³² » et « Industrie minière³³ ».

Depuis 2018, le Groupe BNP Paribas Cardif a mis en place une stratégie de réduction de l'exposition au charbon thermique sur les fonds en euros. Les critères d'exclusion ont été revus et renforcés en 2021 avec l'exclusion des développeurs et des entreprises de logistique, l'ajout de critères et seuils (absolus et relatifs) et l'évolution de la zone géographique. Les modalités d'application sont en cours de revue suite à la mise en place des mandats avec BNP Paribas Asset Management.

Ainsi, le Groupe BNP Paribas Cardif prévoit une sortie définitive sur la chaîne de valeur du charbon thermique au plus tard en 2030 pour les pays de l'Union Européenne et de l'OCDE et en 2040 pour le reste du monde.

L'exposition de BNP Paribas Cardif SA à ce secteur est proche de nulle avec 0,0% de ses encours (actions et obligations d'entreprises détenues en direct et dans les fonds transparents sur les actifs en représentation des activités de réassurance et de holding) à fin 2025 selon la méthodologie de BNP Paribas Asset Management.

³² https://cdn-group.bnpparibas.com/uploads/file/bnpparibas_rse_politique_sectorielle_production_electricite_charbon.pdf

³³ https://cdn-group.bnpparibas.com/uploads/file/bnpparibas_rse_politique_sectorielle_industrie_miniere.pdf

Secteur du pétrole et du gaz (y compris pétrole et gaz non-conventionnels)

Le Groupe BNP Paribas Cardif applique les exclusions issues de la politique sectorielle du Groupe BNP Paribas sur le pétrole et le gaz. Celle-ci a été mise en place dès 2017, mise à jour en 2022 et 2023. De plus, l'univers d'investissement de BNP Paribas Cardif ne comprend pas d'obligation conventionnelle émise sur le marché primaire par des sociétés d'exploration et de production de pétrole et de gaz. Cette restriction ne concerne pas les obligations vertes qui permettent de financer des projets environnementaux (énergies renouvelables, efficacité énergétique, transport bas carbone...) contribuant à une économie plus sobre en carbone.

La politique sectorielle du Groupe BNP Paribas couvre notamment le pétrole et le gaz non-conventionnels : les acteurs dont l'activité principale est l'exploration, la production, le transport par pipeline, l'opération de terminaux d'export de GNL ou le trading de gaz et de pétrole de schiste et/ou de pétrole issu des sables bitumineux. Les acteurs spécialisés dans le pétrole et gaz non-conventionnels sont exclus depuis 2017.

Les critères d'encadrement des investissements de la politique publiée en 2023 s'articulent autour des points suivants :

- Les entreprises dont la part d'activité liée au pétrole et gaz non-conventionnels (sables bitumineux et du pétrole et gaz de schiste) est supérieure ou égale à 10 % sont exclues ;
- BNP Paribas ne financera plus de projets en Arctique³⁴ ni d'entreprises dont plus de 10 % de l'activité est dérivée d'activités en Arctique ;
- Les entreprises du secteur de l'énergie détenant des réserves de pétrole et de gaz dans la région amazonienne ou développant activement des infrastructures liées aux activités pétrolières dans cette région sont exclues. Les sociétés de trading pour lesquelles les ressources pétrolières et gazières non conventionnelles représentent une part importante de leur portefeuille d'activité sont exclues ;
- Les sociétés du secteur de l'énergie qui détiennent directement ou exploitent des pipelines ou des terminaux d'exportation de Gaz Naturel Liquéfié (GNL) alimentés par un volume important de pétrole et de gaz non conventionnels sont exclues.

L'exposition de BNP Paribas Cardif SA au secteur du pétrole et du gaz représente 1,1% de ses encours (actions et obligations d'entreprises détenues en direct et dans les fonds transparisés sur les actifs en représentation des activités de réassurance et de holding) à fin 2025, selon la méthodologie de BNP Paribas Asset Management.

✦ Le Groupe BNP Paribas Cardif applique les exclusions issues des politiques sectorielles définies par le Groupe BNP Paribas. Les acteurs spécialisés du pétrole et gaz non-conventionnels sont exclus depuis 2017. L'assureur n'a pas de calendrier de sortie des hydrocarbures non conventionnels.

³⁴ La zone Arctique a été élargie à l'AMAP (Arctic Monitoring & Assessment Programme), à l'exception des territoires norvégiens (les lois et réglementations environnementales et opérationnelles ainsi que les processus de surveillance adoptés par la Norvège figurent parmi les plus rigoureux au monde).

G. Stratégie d'alignement biodiversité

Définition et contexte

La biodiversité est le réseau de tous les organismes vivants, terrestres, marins et aquatiques, ainsi que les complexes écologiques auxquels ils appartiennent. Ce réseau produit de l'oxygène, régule l'eau, la température et la qualité de l'air de la planète ainsi que les risques naturels. Ce sont les services écosystémiques que la biodiversité fournit.

En 1992, au Sommet de la terre organisé à Rio de Janeiro, la communauté internationale adopte la Convention pour la Diversité Biologique (CBD), recherchant trois objectifs :

1. La conservation de la biodiversité ;
2. L'utilisation durable de ses composantes ;
3. Le partage juste et équitable des avantages découlant de l'exploitation des ressources génétiques et des connaissances traditionnelles qui y sont associées.

En 2010, les États s'accordent sur les « Objectifs d'Aichi » pour la période 2011-2021. En 2020, le cinquième rapport *Global Biodiversity Outlook* du Secrétariat de la CBD constate qu'aucun des objectifs d'Aichi n'a été atteint.

En 2022, les 196 pays de la 15^e conférence des parties de la Convention sur la Diversité Biologique (COP15) ont adopté un nouveau plan stratégique devant guider l'action internationale : le Cadre mondial pour la biodiversité de Kunming-Montréal (« Global Biodiversity Framework », GBF). Son objectif est d'enrayer et d'inverser le déclin de la biodiversité afin de contribuer à « la vision à 2050 de vivre en harmonie avec la nature ».

Ce cadre détermine quatre grands objectifs à long terme (2050) :

1. Mettre un terme à l'extinction des espèces menacées par l'homme et diviser par dix le taux d'extinction de toutes les espèces d'ici à 2050 ;
2. Utiliser et gérer la biodiversité de manière durable ;
3. Partager équitablement les avantages découlant de l'utilisation des ressources génétiques ;
4. Veiller à ce que les moyens techniques et financiers pour la mise en œuvre du Cadre mondial de la biodiversité soient accessibles à toutes les parties, en particulier aux pays les moins avancés et aux petits Etats insulaires en développement.

Le cadre du « Global Biodiversity Framework³⁵ » comporte 23 cibles pour l'action à horizon 2030 déclinées selon 3 axes :

1. Réduire les menaces pesant sur la biodiversité ;
2. Répondre aux besoins des populations par l'utilisation durable et le partage des bénéfices ;
3. Outils et solutions pour la mise en œuvre et l'intégration.

Lors de la session reprise de la 16^e conférence des parties de la Convention sur la Diversité Biologique (COP16) de Rome en février 2025, les pays ont conclu un **compromis sur un mécanisme financier permanent** pour aider à atteindre les objectifs financiers du « Global Biodiversity Framework » (GBF), dont la mobilisation conjuguée de ressources nationales et internationales en vue d'atteindre des cibles de financement annuelles d'ici 2030 (200 milliards de dollars par an d'ici 2030).

³⁵ <https://www.cbd.int/gbf/targets>

G1. Respect des objectifs de la convention pour la diversité biologique

✦ La biodiversité constitue pour BNP Paribas un domaine d'action prioritaire du pilier Sustainability de son plan stratégique, aligné avec les objectifs des clients et les Objectifs de Développement Durable des Nations Unies : politiques sectorielles adressant la déforestation notamment en Asie du Sud Est et plus largement les enjeux liés au secteur de l'agriculture, publication d'une position publique sur la biodiversité³⁶, dialogue avec les clients dans les secteurs les plus sensibles, contribution au projet pilote du cadre de la Taskforce on Nature-related Financial Disclosure (TNFD) sur le secteur agroalimentaire avec un échantillon de 123 entreprises opérant à l'échelle mondiale ³⁷.

En 2025, BNP Paribas Cardif a structuré sa démarche d'investissement autour de trois axes afin de contribuer à la protection et à la restauration du capital naturel :

- **Investir dans des solutions favorables à la biodiversité.** En 2025, BNP Paribas Cardif a poursuivi ses investissements dans des solutions contribuant à la préservation et à la restauration des écosystèmes. L'assureur a notamment investi dans des initiatives sur les enjeux biodiversité liés notamment à la gestion durable de l'eau (traitement des eaux usées à proximité des côtes marines en Equateur, au Brésil et au Panama) et des projets de renforcement de la résilience des écosystèmes marins face au changement climatique.
- **Limiter les incidences négatives des investissements sur la biodiversité et en mesurer les dépendances.** BNP Paribas Cardif s'appuie sur plusieurs politiques sectorielles du Groupe BNP Paribas intégrant des enjeux directement liés à la biodiversité, notamment dans les secteurs de l'huile de palme, de la pâte à papier et de l'agriculture. Ces politiques encadrent les investissements susceptibles de générer des pressions significatives sur les écosystèmes. En parallèle, les actions dans le cadre de l'engagement Net Zero de BNP Paribas Cardif contribuent également à limiter certaines pressions exercées sur la biodiversité, en particulier celles associées au changement climatique. La mesure des impacts et des dépendances se poursuit dans un contexte encore marqué par des limites méthodologiques et de disponibilité des données.
- **Collaborer aux travaux menés, en interne comme en externe, sur les enjeux liés à la biodiversité.** Cette dynamique de collaboration vise à renforcer la compréhension des enjeux et à contribuer à l'émergence de cadres d'analyse et de reporting plus robustes.

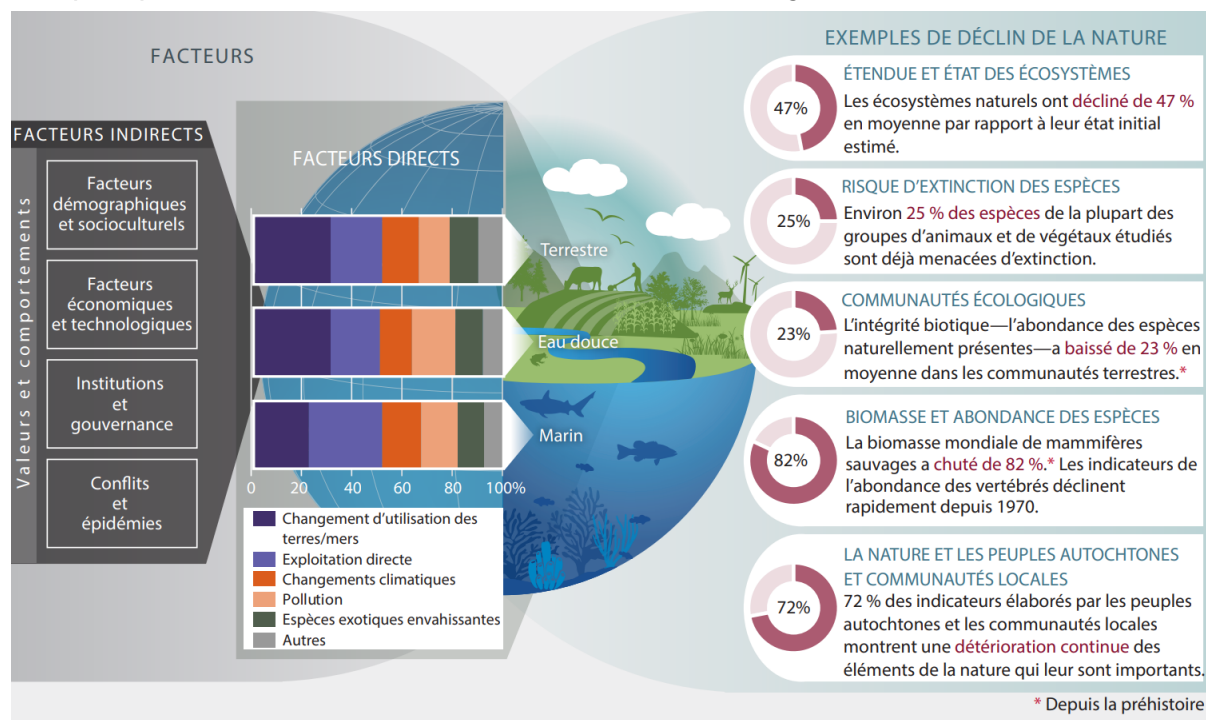
En 2026, le Groupe BNP Paribas Cardif poursuivra, en lien avec le pôle Investissement & Protection Service (IPS) du Groupe BNP Paribas, le développement de la thématique de la biodiversité ; la consolidation des connaissances des enjeux et des concepts en la matière. BNP Paribas Cardif s'appuie sur ces analyses pour définir des objectifs quantifiables en lien avec le « Global Biodiversity Framework ». Cette démarche se heurte néanmoins au manque d'outils et de données reconnus et partagés pour mesurer les performances en matière de biodiversité.

³⁶ [BNP Paribas renforce ses engagements en matière de préservation de la biodiversité - BNP Paribas](#)

³⁷ <https://www.i-care-consult.com/fr/2023/03/pilote-du-cadre-tnfd-sur-le-secteur-agroalimentaire/>

G2. Analyse de la contribution à la réduction des principales pressions et impacts sur la biodiversité (IPBES)

Principales pressions observées sur la biodiversité (facteurs de changement directs et indirects) :



Source : IPBES³⁸

Depuis plusieurs années, les rapports scientifiques et notamment ceux de l'IPBES alertent sur l'effondrement de la biodiversité mondiale et font prendre conscience de la menace importante pesant sur la stabilité des sociétés. Les travaux de la Taskforce on Nature related Financial Disclosure (TNFD) sont essentiels pour créer un cadre mondial de publication harmonisé sur les impacts biodiversité.

Participation à l'initiative des fonds de place Biodiversité

BNP Paribas Cardif participe à cette initiative composée de grands investisseurs institutionnels français ayant pour objectif de **favoriser le développement de méthodologies prenant en compte de la biodiversité dans la gestion financière**.

L'ambition est de contribuer ainsi à la réalisation des objectifs internationaux de protection et de restauration de la biodiversité, et de faire progresser l'ensemble des investisseurs institutionnels dans l'atteinte de leurs objectifs d'investissement en faveur de la nature et des écosystèmes. Un comité scientifique mis en place par l'initiative garantit une approche rigoureuse et alignée avec les meilleures pratiques en matière de préservation de la biodiversité. Il apportera une expertise indépendante.

³⁸ <https://www.ipbes.net/global-assessment>

G3. Indicateurs de mesure de l'empreinte biodiversité

Les modèles d'évaluation de métriques liés à la biodiversité, ainsi que la qualité et la granularité des données utilisées par ces modèles, sont encore dans une phase de maturation. Ils reposent en partie sur un ensemble d'estimations et d'approximations, qui évoluent et s'affinent d'une année à l'autre.

G3 a. Empreinte biodiversité du portefeuille actions et obligations d'entreprise

Explications méthodologiques

La **métrique « Mean Species Abundance » ou abondance moyenne des espèces (MSA)** est un indicateur du degré de préservation de la biodiversité locale. Il compare l'abondance moyenne des espèces indigènes d'un milieu par rapport à leur abondance dans un écosystème non perturbé. Son calcul est basé sur la comparaison, pour chaque espèce individuelle, entre son abondance sous l'influence d'une pression donnée et son abondance en l'absence de cette pression. Les principes de cette métrique sont exposés en annexe.

Le groupe BNP Paribas Cardif utilise le modèle **Corporate Biodiversity Footprint (CBF)** développé par Iceberg Data Lab et I Care & Consult, depuis 2022.

Ce modèle est utilisé par un ensemble d'acteurs de place : assureurs, réassureurs, gérants d'actifs. Des détails sur les principes de la métrique MSA et sur le modèle de calcul du score CBF sont disponibles en annexe.

Limites et biais méthodologiques

Le comportement des écosystèmes est non-linéaire et complexe. Ceux-ci sont caractérisés par de nombreuses interactions entre eux et avec les processus naturels et les organismes vivants, y compris les êtres humains. De ce fait, une métrique telle que la MSA.km² représente une vision simplifiée des impacts des activités humaines sur la biodiversité. Les analyses qui s'appuient sur cette métrique nécessiteront donc d'être complétées par d'autres métriques ou indicateurs au fur et à mesure.

Par ailleurs, la métrique elle-même demeure complexe à apprécier, les différents scopes et les différentes pressions contribuant de façon variée à sa détermination finale.

Les principaux biais et limites associés à cette métrique sont exposés ci-dessous. La collecte des données économiques des entreprises et des données d'inventaires écologiques nécessaires aux modèles reposent sur les publications financières et extra-financières des entreprises.

Les données économiques ne sont pas nécessairement publiées à un niveau de granularité suffisamment fin ou bien sont publiées selon une segmentation qui n'est pas celle des modèles. Par exemple, le chiffre d'affaires est souvent publié par type d'activité et par région dans des sections différentes des rapports annuels sans rapprochement possible alors que le modèle nécessite le croisement de ces deux visions. De même, les données d'inventaires écologiques ne sont aujourd'hui que partiellement publiées, et reposent sur des estimations.

L'utilisation de Wunderpus pour évaluer les inventaires écologiques des entreprises présente aussi des limites. La constitution de ces bases implique le recours à des choix méthodologiques, des hypothèses et des approximations qui ajoutent de la complexité à l'interprétation des résultats.

Le modèle propriétaire d'IDL évalue les pressions environnementales générées par les produits et services impliqués dans l'activité des entreprises sur toute leur durée de vie.

Le modèle GLOBIO d'évaluation des impacts associés aux pressions utilisé par le modèle d'IDL, repose sur des hypothèses fondées sur des études locales ou restreintes à certains types d'espèces qui sont ensuite généralisées.

Par ailleurs, le passage de la métrique MSA.km² à la métrique MSA.m²/k€ (ou MSA.km²/M€) repose dans le modèle IDL sur la division de la métrique MSA.km² par la valeur d'entreprise. Cette valeur peut ne pas être disponible ou facilement estimable pour certaines entreprises, notamment celles qui ne sont pas cotées, et donc limiter le taux de couverture du portefeuille par la métrique considérée.

En conclusion, le degré de maturité des modèles, le détail et la qualité des données publiées par les entreprises ne permettent pas d'identifier facilement dans l'analyse de la métrique ce qui relève des activités propres de l'entreprise considérée, de ce qui relève des approximations et estimations réalisées sur les données ou par le modèle.

Empreinte biodiversité du portefeuille actions et obligations d'entreprise de BNP Paribas Cardif SA

BNP Paribas Cardif SA étend son périmètre de calcul de l'empreinte biodiversité à son portefeuille d'actions et d'obligations d'entreprise détenues en direct et dans les fonds transparisés sur les actifs en représentation des activités de réassurance et de holding. La métrique MSA.km²/M€ du modèle IDL couvre 72% des entreprises en portefeuille.

- **L'empreinte évaluée par IDL pour le portefeuille est de -0,02 MSA.km²/M€.**

Le modèle IDL identifie l'utilisation des sols et le changement climatique comme les pressions les plus importantes du portefeuille.

✦ Une segmentation de l'exposition du portefeuille par zone géographique pertinente pour l'analyse de l'exposition aux risques de transition matérialisés par l'indicateur d'empreinte biodiversité implique de disposer de la localisation précise des actifs des entreprises. Le Groupe BNP Paribas Cardif poursuit sa veille auprès des fournisseurs de données afin d'établir cette cartographie.

Dans ce cadre, BNP Paribas Cardif et BNP Paribas Asset Management ont engagé un travail exploratoire de Recherche et Développement avec l'équipe *Data Analytics and Research on Environment (DARE)* du Groupe BNP Paribas, dédiée à la recherche et à la quantification du risque environnemental. Cette initiative vise deux objectifs : (i) améliorer l'identification de la localisation des actifs des entreprises en portefeuille et leur exposition à des zones sensibles du point de vue de la biodiversité, et (ii) compléter les analyses de mesure de l'empreinte biodiversité en explorant des approches complémentaires.

Ces travaux s'inscrivent dans un contexte où les données et méthodologies sont en cours de développement et contribueront à renforcer progressivement la robustesse des analyses ainsi que la qualité du dialogue avec les émetteurs.

G3 b. Empreinte biodiversité du portefeuille des obligations souveraines

BNP Paribas Cardif SA étend son périmètre de calcul de l'empreinte biodiversité à son portefeuille d'obligations souveraines détenues en direct et dans les fonds transparisés sur les actifs en représentation des activités de réassurance et de holding. Cette évaluation a été réalisée par Iceberg Data Lab selon la méthodologie Carbon Biodiversity Footprint (CBF).

L'empreinte biodiversité souveraine permet d'évaluer l'impact du pays sur la dégradation de la nature en estimant la contribution des activités économiques (produits et services pris en compte dans le Produit Intérieur Brut) du pays aux facteurs de perte de biodiversité.

Tout comme pour les entreprises, ce calcul est une première étape dans l'intégration des enjeux de biodiversité dans la stratégie d'investissement.

Explications méthodologiques

Pour les pays, l'évaluation mesure l'impact des produits et services pris en compte dans le Produit Intérieur Brut (PIB), en y intégrant les importations et exportations des produits consommés ou vendus en dehors du territoire national. Cette évaluation se fait selon la même méthodologie sectorielle que celle utilisée pour le

calcul d'empreinte des entreprises et qui couvre 272 secteurs économiques de niveau 3 de la classification européenne NACE³⁹.

Les résultats de ces premiers calculs d'empreinte au niveau des pays montrent que l'impact des pays sur la biodiversité dépend en grande partie de leurs structures économiques, principalement liées au produit intérieur brut : par exemple, les pays dont l'agriculture représente une part importante de leur PIB ont tendance à présenter des impacts liés aux changements d'affectation des sols ; les pays dont le PIB provient en grande partie d'activités extractives peuvent présenter des impacts importants liés à la pollution ; enfin les pays ayant un PIB lié aux activités de services peuvent avoir des impacts liés à l'utilisation des sols par les activités en amont (scope 3), avec l'importation des marchandises.

Limites et biais méthodologiques

L'empreinte biodiversité souveraine présente les mêmes limites que celles exposées pour les entreprises. De plus, l'impact évalué est lié à l'état actuel de l'économie et ne tient pas compte des changements en cours dans les politiques gouvernementales ou des changements économiques futurs.

Empreinte biodiversité des obligations souveraines du portefeuille de BNP Paribas Cardif SA

Iceberg Data Lab couvre 100% du portefeuille des obligations souveraines de BNP Paribas Cardif SA.

- L'empreinte estimée du portefeuille **des obligations souveraines** est de **-0,04 MSA.km2/M€** de PIB.

L'empreinte de l'indice composite de référence est -0,07 MSA.km2/M € de PIB. La surpondération de la France dans le portefeuille obligataire souverain par rapport à l'indice contribue à une mesure d'empreinte biodiversité plus faible sur le portefeuille que sur l'indice de référence.

G3 c. Risque de dépendance aux services écosystémiques

BNP Paribas Cardif SA étend son périmètre de calcul de la dépendance aux services écosystémiques à son portefeuille d'actions et d'obligations d'entreprise détenues en direct et dans les fonds transparisés sur les actifs en représentation des activités de réassurance et de holding.

Carbon4 Finance réalise une analyse de la dépendance des portefeuilles de BNP Paribas Cardif SA aux 21 services écosystémiques. Cette démarche s'appuie sur leur base de données *BIA-GBS Dependencies* exploitant le Global Biodiversity Score (GBS) de CDC Biodiversité.

Les services écosystémiques désignent les multiples contributions, directes et indirectes, que la nature apporte gratuitement à la société. Ils s'avèrent indispensables au maintien de nombreux processus économiques.

Les scores de dépendance sont calculés pour le scope 1 (opérations directes) et le scope 3 amont (chaîne d'approvisionnement qui comprend les achats d'énergie, et inclut donc le scope 2). Ces scores sont établis à partir des secteurs d'activité des entreprises investies, ainsi que des secteurs d'activité de leurs chaînes de valeur amont (pour tenir compte de la dépendance du scope 3 amont). Ces données sont ensuite croisées avec le modèle ENCORE, une base de référence développée par la *Natural Capital Financial Alliance* en partenariat avec l'*UNEP-WCMC (UN Environment Program - World Conservation Monitoring Centre)*. Cet outil évalue le niveau de dépendance de 86 processus de production face aux 21 services écosystémiques, eux-mêmes répertoriés selon la Classification Internationale Commune des Services Ecosystémiques (CICES).

L'analyse a été réalisée sur environ 59% du portefeuille actions et obligations détenues en direct et dans les fonds transparisés sur les actifs en représentation des activités de réassurance et de holding.

³⁹ La NACE est la Nomenclature statistique des Activités économiques dans la Communauté Européenne, un système de classification des activités économiques recensant 615 codes à quatre positions.

Le score de dépendance moyen exprime la dépendance moyenne du portefeuille à l'ensemble des services écosystémiques.

Score de dépendance moyen de BNP Paribas Cardif SA

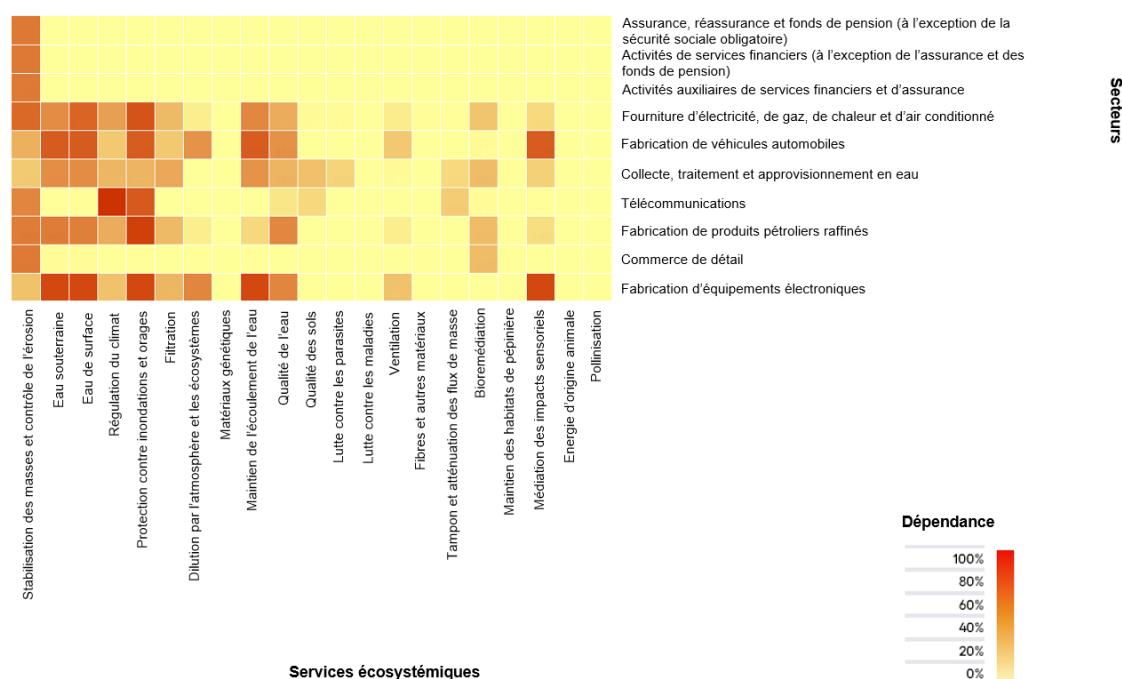
Scope 1	3%
Scope 3 Amont	7%

Source : Carbon4Finance

Ainsi, la dépendance moyenne du portefeuille de BNP Paribas Cardif SA (actions et obligations d'entreprise détenues en direct et dans les fonds transparisés sur les actifs en représentation des activités de réassurance et de holding) à l'ensemble des services écosystémiques peut être considérée comme très faible, tant sur le scope 1 que sur le scope 3 amont, du fait de l'allocation sectorielle du portefeuille.

Cette vision moyenne recouvre des disparités qui peuvent être illustrées par la matrice suivante sur les dépendances liées au scope 1.

Répartition de la dépendance moyenne par service écosystémique et par secteur du portefeuille actions et obligations d'entreprise détenues en direct et dans les fonds transparisés des fonds en euros sur le scope 1



Source : Carbon4 Finance

Cette matrice montre que sur 7 des 10 secteurs⁴⁰ les plus représentés du portefeuille en termes d'encours, les entreprises ont un score de dépendance autour de 40% lié au service écosystémique « stabilisation des masses et contrôle de l'érosion » et sont donc sensibles à l'érosion et aux glissements de terrain.

Les entreprises du portefeuille de BNP Paribas Cardif SA ayant un score de dépendance moyen élevé (supérieur à 60% sur la matrice) sur au moins un service écosystémique ont des activités liées à la télécommunication. Ces entreprises sont particulièrement dépendantes du service écosystémique « régulation du climat ».

⁴⁰ Secteurs identifiés sur la base des codes NACE

Le score de dépendance moyen peut être complété, pour le scope 1, d'un **score de dépendance critique** qui quantifie la part du portefeuille dépendant de manière critique (c'est-à-dire avec un score de dépendance élevé ou très élevé) à au moins un service écosystémique.

Score de dépendance critique de BNP Paribas Cardif SA

Scope 1	3%
Scope 3 Amont	30%

Source : Carbon4 Finance

La dépendance critique du portefeuille des actions et obligations d'entreprise détenues en direct et dans les fonds transparisés sur les actifs en représentation des activités de réassurance et de holding de BNP Paribas Cardif SA à au moins un service écosystémique est de 3% pour le scope 1. Les principales expositions critiques sont liées aux services écosystémiques fournis par la régulation du climat, la protection contre les inondations et les orages et le tampon et l'atténuation des flux de masse. Les secteurs les plus exposés de façon critique à au moins un service écosystémique sont les télécommunications et la fourniture d'électricité, de gaz, de chaleur et d'air conditionné.

Les scores de dépendance (moyen et critique) ont été relativement stables sur les dernières années analysées. En effet, les scores s'appuient sur les secteurs d'activités et l'allocation sectorielle du portefeuille reste stable. Les scores s'appuient également sur la base de données ENCORE mise à jour en 2018.

H. Prise en compte des critères ESG dans la gestion des risques

BNP Paribas a mis en place une approche globale de gestion des risques ESG qui reflète un engagement au plus haut niveau du Groupe à combiner performance, responsabilité, éthique et transparence. L'approche de la responsabilité sociale des entreprises de BNP Paribas intègre les risques environnementaux et sociaux à court, moyen et long terme.

H1. Processus d'identification, d'évaluation, de priorisation et de gestion des risques liés à la prise en compte des critères environnementaux, sociaux et de qualité de gouvernance

Cette section couvre les facteurs de risque environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) pouvant affecter directement ou indirectement la ligne de métier assurance du Groupe BNP Paribas Cardif par le biais de ses activités d'investissement.

Le cadre de gestion des risques déployé par la ligne de métier assurance du Groupe BNP Paribas Cardif s'appuie sur celui du Groupe BNP Paribas tout en tenant compte des spécificités de son secteur d'activité.

Le Groupe BNP Paribas a intégré les facteurs de risque ESG dans son cadre de gestion en tant que facteurs pouvant avoir un impact potentiel sur les catégories existantes de risques financiers. Compte tenu de la nature encore évolutive des méthodologies, données et réglementations liées à l'ESG, le dispositif mis en place est susceptible d'être adapté en conséquence.

Les outils déployés au sein du Groupe BNP Paribas couvrent les facteurs de risque relatifs aux trois piliers « E », « S » et « G ». Ceux relatifs aux facteurs de risque environnementaux et climatiques bénéficient d'une plus grande avancée. Les superviseurs et autres parties prenantes externes accordent une attention toute particulière à l'identification et à la gestion de ces types de risques, en raison de leurs impacts potentiels sur le secteur assurantiel.

En complément de l'adaptation du cadre déployé par le Groupe BNP Paribas, le cadre de gestion des risques ESG de la ligne de métier assurance du Groupe BNP Paribas Cardif s'est également construit sur la base d'actions et d'engagements volontaires, tout en répondant aux exigences réglementaires et aux attentes des autorités de supervision.

H1 a. Cadre global de gestion des risques

Le cadre de gestion des risques ESG de la ligne de métier assurance du Groupe BNP Paribas Cardif est cohérent avec les principes du guide d'application de l'EIOPA sur la réalisation d'évaluation de matérialité des risques liés au changement climatique et sur l'utilisation de scénarios de changement climatique dans l'exercice d'évaluation interne des risques et de la solvabilité, l'ORSA, *Own Risk Solvency Assessment*.⁴¹

Conformément à l'approche du Groupe BNP Paribas mentionnée en introduction de la section H1, la ligne de métier assurance du Groupe BNP Paribas Cardif ne considère pas les risques de nature ESG, aussi appelés risques de durabilité au titre du règlement européen délégué UE 2015/2035, comme des types de risques en tant que tels. Ils sont traités comme des facteurs de risque susceptibles de favoriser, déclencher ou aggraver n'importe quel type de risque, notamment les principaux risques tels qu'identifiés dans la cartographie des risques présentée dans le rapport ORSA. Ceux-ci peuvent être financiers (risques de marché, risques de crédit,

⁴¹ EIOPA, Application guidance on running climate change materiality assessment and using climate change scenarios in the ORSA, EIOPA-BoS-22/329, 02 August 2022

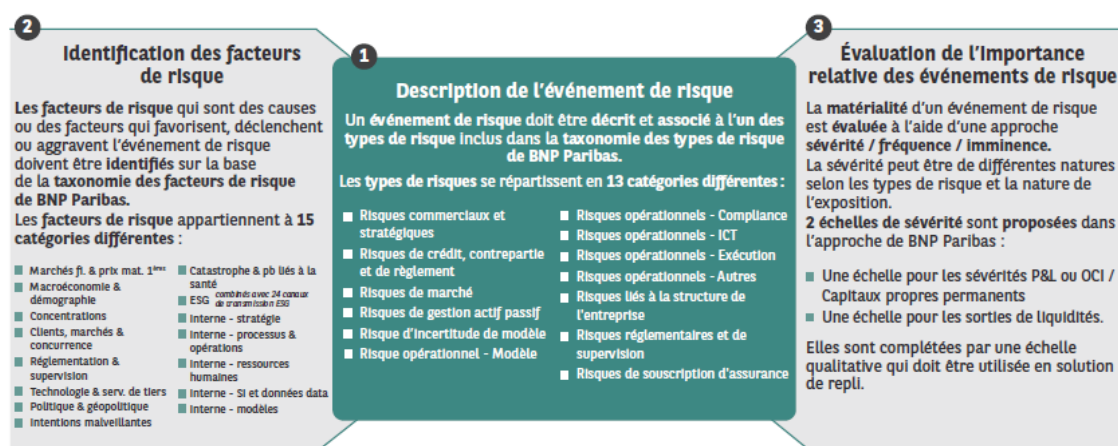
etc.) ou non financiers (risques stratégiques et opérationnels). Les facteurs de risque ESG sont caractérisés et détaillés en section H2.a.

Processus d'identification des risques

L'identification des risques est une approche annuelle, *top-down* et *bottom-up*, prospective et globale visant à identifier et à évaluer, parmi d'autres éléments, les facteurs de risque ESG auxquels la ligne de métier assurance du Groupe BNP Paribas Cardif est exposée.

Le processus d'identification des risques a été conçu pour favoriser l'anticipation et promouvoir une approche prospective lors de la mise à jour de l'inventaire des risques. Cet inventaire se compose d'un ensemble de scénarios élémentaires, les événements de risque, « sévères mais plausibles » qui illustrent les multiples manières dont les types de risques auxquels la ligne de métier assurance du Groupe BNP Paribas Cardif est confronté pourraient se matérialiser.

Tous les événements de risque sont évalués selon l'approche suivante :



- Le scénario est décrit et assigné à un type de risque.
- Les facteurs de risque qui favorisent, déclenchent ou aggravent le scénario (la manière dont le type de risque se matérialise) doivent être identifiés. Les risques ESG sont considérés comme des facteurs de risque et, par conséquent, la taxonomie des facteurs de risque englobe un ensemble de facteurs de risque couvrant les aspects relatifs aux risques environnementaux, sociaux et de gouvernance.
- La matérialité de ces événements de risque doit être évaluée selon trois dimensions : la sévérité, la fréquence et l'imminence. L'horizon temporel correspond généralement à celui de la planification financière, soit 3 à 5 ans. Des événements de risque peu probables, dont l'impact est encore difficile à appréhender ou dont l'horizon reste lointain peuvent également être identifiés. La probabilité d'occurrence est complétée par la notion d'imminence qui qualifie la probabilité de survenance de l'événement de risque au cours des trois prochaines années.

Dans un contexte de renforcement continu du dispositif de gestion des risques, des initiatives sont menées afin d'améliorer le processus d'identification des risques. En 2025, les actions suivantes ont été mises en œuvre :

- La méthodologie a été enrichie afin d'intégrer la dimension géographique des événements liés aux risques. Dorénavant, un ou plusieurs emplacements géographiques doivent être associés à tout événement ;
- Lorsqu'un facteur de risque physique lié au changement climatique est sélectionné comme sous-jacent à un scénario, les aléas climatiques et leurs potentielles conséquences sont identifiées ;

En outre, afin de faciliter et de promouvoir l'intégration des facteurs de risque ESG, un ensemble de documents, d'analyses et d'outils relatifs à l'ESG est mis à disposition des utilisateurs par le Groupe BNP Paribas.

Canaux de transmission extraits de l'inventaire des risques

Il existe 20 facteurs de risque ESG et 24 canaux de transmission ESG possibles. L'identification des canaux de transmission, qui expliquent comment les facteurs de risque ESG pourraient entraîner des dommages directs ou indirects pour la ligne de métier assurance du Groupe BNP Paribas Cardif, améliore la capacité à saisir et à modéliser les impacts possibles des facteurs de risque ESG.

Le graphique suivant illustre la manière dont est matérialisée la contribution des facteurs de risque ESG via des canaux de transmission pré-identifiés à la matérialisation potentielle de tout type de risque.



Dans la suite du document, la notion de risque ESG fait référence aux facteurs de risque ESG ou aux principaux risques résultant de l'intégration de l'ESG dans les processus internes.

H1.b Encadrement et évaluation des risques ESG dans le processus d'investissement

L'encadrement et l'évaluation des risques ESG dans le processus d'investissement de la ligne de métier assurance du Groupe BNP Paribas Cardif s'appuie notamment sur :

- Les listes de restriction d'activité regroupant des entreprises ne respectant pas les exigences du Groupe BNP Paribas Cardif en matière de politiques sectorielles.
- Les principes détaillés dans les documents : « BNP Paribas et les Droits Humains »⁴² et « Cadre général pour l'environnement »⁴³ et encadrant les activités du Groupe BNP Paribas et de ses filiales.

Le cadre de gestion des risques ESG tient également compte des engagements environnementaux détaillés en section *F1. Démarche climat de BNP Paribas Cardif*) et s'inscrit dans le cadre du Pacte Mondial des Nations Unies⁴⁴. Il est complété par un dispositif de gestion des controverses, établi en lien avec le Groupe BNP Paribas et par une politique d'engagement actionnarial.

Par ailleurs, les travaux de développement d'une approche interne pour la modélisation de l'impact des risques climatiques sur la solvabilité prospective ont été approfondis. Plus d'informations sont disponibles à ce sujet dans la section ci-dessous intitulée « Stress tests climatiques ».

Rôles et responsabilités

La gestion des risques est inhérente à l'activité assurantielle et constitue l'un des fondements du fonctionnement de la ligne de métier Assurance du Groupe BNP Paribas Cardif.

En tant que filiale du Groupe BNP Paribas, la ligne métier Assurance du Groupe BNP Paribas Cardif est dotée d'un dispositif de contrôle interne couvrant tous les types de risques auxquels l'entreprise peut être exposée.

RISK est responsable de l'organisation du dispositif global de maîtrise des risques auxquels le groupe BNP Paribas Cardif est exposé, dont ceux liés aux facteurs de risque ESG. Dans ce cadre, RISK a pour mission de définir, développer, mettre en œuvre et maintenir, en étroite collaboration avec la Direction IMPACT et la Direction des Gestions d'Actifs, le cadre afférent à la gestion des facteurs de risque ESG.

La ligne métier Assurance du Groupe BNP Paribas Cardif est dotée d'un dispositif de contrôle interne couvrant tous les types de risques auxquels l'entreprise peut être exposée, organisé autour de trois lignes de défense.

Les opérationnels constituent la première ligne de défense, qui regroupe les acteurs du contrôle permanent, responsables de la maîtrise de leurs risques, y compris ceux liés aux facteurs de risque ESG.

Sur le périmètre de la gestion des actifs, les fonctions exerçant le contrôle de deuxième niveau sont les fonctions RISK, Conformité, Juridique et Finance. Les missions de ces fonctions sont exercées de manière indépendante des opérationnels, ce qui contribue à l'objectivité de ce second regard. Les directeurs de ces fonctions sont membres des comités associés à la démarche ESG sur leur domaine de responsabilités respectives (section C1.a Organisation et Gouvernance)

Le dispositif est complété par des revues opérées périodiquement par la troisième ligne de défense (Audit du Groupe bancaire ou du Groupe BNP Paribas Cardif)

⁴² BNP Paribas_et_les_droits_humains https://cdn-group.bnpparibas.com/uploads/file/bnpparibas_et_les_droits_humains.pdf

⁴³ Cadre général BNP Paribas pour l'environnement https://cdn-group.bnpparibas.com/uploads/file/cadre_general_BNP_Paribas_pour_l_environnement_2024.pdf

⁴⁴ Respect des normes internationales du travail, des droits de l'Homme, de l'environnement et de la lutte contre la corruption

Contrôles

Le dispositif de gestion des risques ESG s'appuie sur le cadre défini par la Charte du contrôle interne du Groupe BNP Paribas et couvre :

- L'application du Code de Conduite du Groupe BNP Paribas dans les relations avec les parties prenantes internes et externes ;
- L'identification et l'évaluation des risques ESG liés aux processus internes de l'entreprise ;
- L'adaptation et le déploiement au sein de la ligne de métier assurance du Groupe BNP Paribas Cardif des plans de contrôles définis par le Groupe BNP Paribas ;
- Des métriques d'exposition des investissements de BNP Paribas Cardif SA aux risques de durabilité, en matière de climat et de biodiversité, et qui sont détaillées en section H5.

Outils de gestion des risques

Le suivi des risques ESG liés aux investissements est encadré par des outils de gestion des risques dédiés.

BNP Paribas Cardif SA définit et applique sa politique d'investissement tout en gérant des listes de restriction d'activité. BNP Paribas Cardif SA peut ainsi exclure certaines relations d'investissement ou leur appliquer un dispositif d'encadrement spécifique. Des contrôles existent en phase de préinvestissement et en phase post-investissement.

Des outils externes, tels que ceux gérés par S&P Trucost et IDL, acteurs spécialisés dans l'analyse des critères ESG et des risques de durabilité, permettent à la Direction des Gestions d'Actifs de BNP Paribas Cardif SA de gérer les risques extra-financiers des portefeuilles d'investissement, et plus particulièrement les risques climatiques et de biodiversité.

Une cartographie des risques ESG permet d'identifier, d'évaluer et de suivre les principaux risques auxquels la ligne de métier assurance du Groupe BNP Paribas Cardif est exposée du fait de l'intégration des thématiques ESG dans les processus internes de l'entreprise. Il s'agit par exemple des risques induits par la prise d'engagements publics, l'augmentation des besoins en matière de données, les évolutions réglementaires.

H2. Description des principaux risques en matière environnementale, sociale et de qualité de gouvernance

H2 a. Caractérisation et segmentation des risques

Les risques ESG incluent les événements ou états de fait, dans le domaine environnemental, social ou de la gouvernance dont la survenance pourrait avoir un impact négatif potentiel ou avéré sur la valeur de l'investissement, à l'actif du bilan, ou de l'engagement, à son passif.

Ils sont pris en compte dans l'exercice d'inventaire des risques, comme présenté en section *H1 a. Cadre global de gestion des risques*. L'inventaire des risques réalisé en 2025 identifie ainsi 5 types de risques impactés par des facteurs de risque ESG. Il s'agit de risques stratégiques, opérationnels, marché, crédit et assurantiels. La matérialité d'impact de ces facteurs reste limitée à horizon court terme mais est attendue croissante à horizon moyen et long terme. Cette analyse est réalisée d'une manière globale sur le périmètre de la ligne de métier assurance du Groupe BNP Paribas Cardif. Elle s'applique en particulier à BNP Paribas Cardif SA.

Plus spécifiquement, au travers de ses activités d'investissement, la ligne de métier assurance du Groupe BNP Paribas Cardif est exposée aux facteurs de risques liés au changement climatique et à la perte de biodiversité ainsi qu'aux facteurs de risques sociaux.

Les deux principaux facteurs de risques liés au changement climatique et à la perte de biodiversité sont les suivants :

- Les facteurs de risque de transition qui résultent d'une modification du comportement des agents économiques et financiers en réponse à un processus d'ajustement vers une économie bas carbone et plus respectueuse de la biodiversité. Ce processus peut-être la conséquence de changements dans les politiques, les réglementations, les préférences des consommateurs ou la résultante d'innovations technologiques ;
- Les facteurs de risque physique, conséquences de l'impact direct du changement climatique et de la dégradation des écosystèmes sur les personnes, les entreprises et les biens via des épisodes météorologiques extrêmes (« aigus ») ou des changements de long terme tels que la montée des eaux, l'augmentation des températures (« chroniques ») ou l'érosion des sols.

Dans le cadre de ses activités d'investissement, la ligne de métier assurance du Groupe BNP Paribas Cardif est susceptible d'être confrontée à :

- Un impact financier résultant des effets négatifs des facteurs environnementaux sur la valeur et le profil de risque des entreprises investies et des activités de ces dernières ;
- Des risques réputationnels, juridiques ou commerciaux, aussi appelés risques de responsabilité, si les activités des entreprises investies ont un impact négatif sur des facteurs environnementaux ou sont susceptibles d'être associées à des controverses liées à l'ESG.

De plus, des risques de réputation ou de litige peuvent également survenir si les engagements publics du Groupe BNP Paribas Cardif ou ses divulgations liées à l'environnement ne sont pas perçus comme exacts par certaines parties prenantes

En ligne avec les régulateurs internationaux, le *Network of Supervisors and Central Banks for Greening the Financial System* (NGFS) et le Groupe BNP Paribas, le métier assurance du Groupe BNP Paribas Cardif considère les risques de responsabilité, comme un sous-ensemble des risques physiques et de transition qui sont notamment pris en compte au travers du dispositif de gestion des controverses.

Les indicateurs de mesure d'exposition aux risques de transition et aux risques physiques sont présentés en section *H5. Estimation quantitative de l'impact financier des principaux risques en matière environnementale, sociale et de qualité de gouvernance identifiés* et en section *G3 Indicateurs de mesure de l'empreinte biodiversité*.

S'agissant des facteurs de risques sociaux sur le périmètre des investissements de la ligne de métier assurance du Groupe BNP Paribas Cardif, les activités des entreprises investies peuvent générer des risques en matière de respect des droits humains, notamment dans le domaine des droits des travailleurs, et avoir un impact sur les communautés locales. Pour les entreprises dont les actions et obligations sont détenues en direct par les fonds en euros de Cardif Assurance Vie, ces risques sont pris en compte au travers du filtre lié au respect du Pacte Mondial des Nations Unies⁴⁵ et du dispositif de gestion des controverses.

⁴⁵ Tel que décrit en section A1.1.a « Approche ESG des titres en direct »

H2 b. Indication des secteurs économiques et des zones géographiques concernés

Malgré les développements de ces dernières années en matière de standardisation des méthodologies d'analyses quantitatives des facteurs ESG et de leur impact sur les risques financiers traditionnels, ces dernières doivent être interprétées avec prudence, en prenant en compte leurs limites. En conséquence, les tableaux présentés dans cette section ne peuvent s'apprécier qu'au jour de la diffusion du présent document et doivent être interprétés en prenant en compte les incertitudes liées aux méthodologies, projections et données utilisées.

BNP Paribas Cardif SA segmente son portefeuille par secteur afin d'analyser ses principales expositions aux risques physique et de transition.

Le tableau suivant présente cette segmentation par secteur sur la base de l'encours des actions et obligations d'entreprise détenues en direct et dans les fonds transparents :

Secteurs	Poids dans le portefeuille au 31/12/25
Services financiers	95%
Services aux collectivités (énergie, eau, etc.)	1%
Consommation discrétionnaire	1%
Industrie	1%
Biens de consommation de base	1%
Services de communication	0%
Energie	0%
Santé	0%
Technologies de l'information	0%
Construction et matériaux	0%
Immobilier	0%

Source: S&P Trucost Market Intelligence

H3. Fréquence de revue du cadre de gestion des risques

Le cadre de gestion des risques est régulièrement revu pour tenir compte des évolutions méthodologiques, stratégiques et réglementaires liées à l'ESG.

H4. Plan d'action visant à réduire l'exposition de l'entité aux principaux risques en matière environnementale, sociale et de qualité de gouvernance pris en compte

La ligne de métier assurance du Groupe BNP Paribas Cardif mène un plan d'action afin de réduire son exposition aux risques ESG. Au-delà de la mise en place d'exclusion sectorielle, les mesures suivantes ont été appliquées :

- En 2025, les engagements climatiques à horizon 2030 ont été renouvelés. L'univers d'investissement ne comprend pas d'obligation conventionnelle émise sur le marché primaire par des sociétés d'exploration et de production de pétrole et de gaz.

- L'engagement de sortie du charbon thermique, fixé au plus tard à 2030 dans les pays de l'Union Européenne et de l'OCDE et à 2040 dans le reste du monde est également réaffirmé.
- Enfin, un suivi renforcé de l'intensité carbone des secteurs les plus émissifs du portefeuille est mis en œuvre.

H5. Estimation quantitative de l'impact financier des principaux risques en matière environnementale, sociale et de qualité de gouvernance identifiés

Pour analyser l'exposition des portefeuilles aux risques climatiques, BNP Paribas Cardif SA s'appuie sur les analyses prospectives de S&P Trucost Market Intelligence pour son portefeuille d'actions et d'obligations d'entreprise détenues en direct et dans les fonds transparents.

H5 a. Risques physiques

Explications méthodologiques

L'indicateur de S&P Trucost Market Intelligence mesure l'impact financier des risques physiques sur la valeur des actifs des entreprises. Cet indicateur décrit **les conséquences financières découlant de la modification de l'exposition aux risques climatiques par rapport à une base de référence** pour plus de 250 types d'actifs uniques. Les « actifs » représentent toute structure ou tout bien réel appartenant ou loué par une entreprise. S&P Trucost Market Intelligence prend également en compte dans son analyse l'emplacement des actifs physiques.

Pour les risques physiques, l'analyse couvre cette année huit risques physiques majeurs liés au changement climatique : **les inondations côtières, les inondations fluviales, la chaleur extrême, les cyclones tropicaux, les feux de forêt, le stress hydrique, la sécheresse et le glissement de terrain** (ajouté cette année).

Trois facteurs déterminent la mesure de l'impact financier au niveau d'une entreprise :

- **L'exposition** aux risques physiques selon l'emplacement des actifs de l'entreprise ;
- **La sensibilité** de chaque type d'actif aux aléas climatiques ;
- **Les valeurs des actifs.**

L'évaluation des impacts financiers des risques physiques utilise des fonctions d'impacts qui dépendent du type d'actif (parmi les 250 possibles) et du péril climatique considéré. Les évaluations d'impact par actif et par risque sont ensuite agrégées au niveau d'une entreprise en pondérant par le poids de ses actifs dans son bilan, puis au niveau du portefeuille en pondérant par le poids des investissements du portefeuille dans l'entreprise.

L'évaluation des impacts implique aussi le choix d'un scénario de changement climatique. Le Groupe BNP Paribas Cardif choisit d'analyser le portefeuille de BNP Paribas Cardif SA en utilisant un **scénario de changement climatique élevé (SSP5-8.5) à horizon 2050**. Le **scénario de changement climatique élevé** correspond à un scénario dans lequel les émissions totales de gaz à effet de serre triplent d'ici 2075 et les températures moyennes mondiales augmentent de 3,3 à 5,7°C d'ici 2100. Ce **scénario permet donc d'identifier au sein du portefeuille les entreprises les plus exposées aux risques physiques** grâce au choix d'un scénario de réchauffement suffisamment important pour mettre en exergue les plus fortes expositions au risque et grâce au choix d'un horizon de temps suffisamment long pour permettre à l'accroissement des périls de se réaliser.

Le taux de couverture de l'analyse de risque physique du portefeuille actions et obligations d'entreprise de BNP Paribas Cardif SA est de 100%, mesuré en proportion des encours.

Limites et biais méthodologiques

Le modèle d'impact des risques physiques utilisé présente des biais et limites :

La qualité de l'estimation dépend de la qualité de la base de données de localisation physique des actifs des entreprises en portefeuille : les données d'actifs doivent être disponibles et le nombre d'actifs identifiés suffisant. De plus, le rattachement de chaque actif à l'un des 250 types d'actifs modélisés doit être le plus fidèle possible à sa fonction car le bon traitement en dépend. En cas d'absence de données détaillées, le modèle prévoit une approche basée uniquement sur la localisation du siège de l'entreprise (cette approche est beaucoup plus imprécise). Environ 98% des entreprises couvertes sont traitées selon l'approche détaillée.

✦ Par ailleurs, le modèle d'impact des risques physiques utilisé évalue l'impact des risques physiques sur la valeur des actifs des entreprises, mais n'estime pas l'impact de ces risques sur la valorisation des titres en portefeuille. Le groupe BNP Paribas Cardif poursuit l'étude des solutions de modélisation disponibles et adaptées à son portefeuille mais reste dépendant des avancées des fournisseurs en la matière.

✦ A date, la localisation géographique des actifs concernés par les risques physiques potentiels n'est pas analysée aux bornes de BNP Paribas Cardif SA compte tenu de sa taille relative. L'opportunité de suivre ces risques de manière plus approfondie sera étudiée pour le prochain rapport.

Mesure de l'impact potentiel financier des risques physiques de BNP Paribas Cardif SA

Portefeuille actions et obligations d'entreprise (Taux de couverture : 100%)

Impact potentiel exprimé en pourcentage de la valeur des entreprises, au 31/12/2025	4,20%
---	-------

Source : S&P Trucost Market Intelligence - scénario de changement climatique élevé du GIEC : SSP 5 – 8.5 à horizon 2050

Au cours de la décennie 2050, les entreprises en portefeuille subiraient des pertes financières annuelles (surcoût de CapEx ou d'OpEx, interruption des activités) estimées à hauteur de **4,2% en moyenne de la valeur de leurs actifs** (analysés par S&P Trucost Market Intelligence). Ces pertes potentielles sont liées à l'exposition des actifs analysés aux risques physiques dans un scénario de changement climatique élevé (SSP5-8.5).

Cette mesure de l'impact financier des risques physiques des entreprises dans le portefeuille actions et obligations de BNP Paribas Cardif SA est déclinée ci-après par secteur d'activité et par zone géographique.

Mesure de l'impact financier potentiel des risques physiques par secteur de BNP Paribas Cardif SA (portefeuille actions et obligations d'entreprise détenues en direct et dans des fonds transparisés au 31/12/2025)

Secteurs économiques

Impact potentiel exprimé en % de la valeur des actifs des entreprises

<i>Services de communication</i>	6,5%
<i>Construction et matériaux</i>	6,2%
<i>Services aux collectivités (production et distribution d'électricité, d'eau de gaz...)</i>	5,6%
<i>Technologies de l'information</i>	5,0%
<i>Consommation de base</i>	5,0%
<i>Consommation discrétionnaire</i>	4,4%
<i>Santé</i>	4,3%
<i>Services financiers</i>	4,2%
<i>Industrie</i>	3,5%
<i>Immobilier</i>	3,0%
<i>Energie</i>	2,4%

Source : S&P Trucost Market Intelligence - Scénario de changement climatique élevé du GIEC : SSP 5 – 8.5 à horizon 2050

Pour l'année 2025, l'analyse montre que les principaux secteurs dont les actifs sont les plus exposés financièrement aux risques physiques sont : les entreprises des secteurs services de communications, construction et matériaux et services aux collectivités.

Les actifs du portefeuille sont principalement exposés à deux types de risque physique : les vagues de chaleur avec un impact important et le stress hydrique avec un impact modéré.

Une segmentation géographique du portefeuille a donc été réalisée pour apprécier la sensibilité des entreprises à ces deux aléas. Ils sont graphiquement représentés ci-après.

H5 b. Risques de transition

Explications méthodologiques :

BNP Paribas Cardif SA articule son analyse du risque de transition autour de **l'exposition du portefeuille au « coût non tarifé du carbone » via un prix du carbone futur** fourni par S&P Trucost Market Intelligence.

Le coût non tarifé du carbone (Unpriced Carbon Cost – UCC) est le coût financier supplémentaire engendré par tonne d'émissions de gaz à effet de serre dans une année future donnée. Spécifiquement, il s'agit de la différence entre les prix futurs possibles et actuels du carbone pour un secteur, une région géographique et une année donnée.

L'augmentation du prix du carbone pourrait entraîner des **conséquences financières directes pour les entreprises lorsque les réglementations imposent un prix plus élevé sur les émissions de gaz à effet de serre provenant de leurs activités directes**. Les entreprises sont également confrontées à des risques financiers indirects liés à la répercussion de la hausse des prix du carbone sur les émissions des fournisseurs qui, à leur tour, cherchent à absorber ces coûts supplémentaires, en partie ou en totalité, par le biais d'une augmentation

de leurs propres prix. Des facteurs ont ainsi été développés pour estimer la proportion de coûts supplémentaires qui serait transmise des fournisseurs jusqu'aux entreprises.

La prime de risque liée au prix du carbone varie selon trois facteurs :

- Les **géographies** en raison des différences de politiques gouvernementales ;
- Les **secteurs** en raison du traitement différencié des secteurs économiques dans de nombreuses politiques de changement climatique ;
- Les **scénarios** choisis.

Cette prime de risque est convertie par le modèle S&P Trucost Market Intelligence en EBITDA⁴⁶ à risque des entreprises en portefeuille. Cette métrique désigne la part des bénéfices des entreprises en portefeuille exposés à une hausse du prix du carbone ; elle est exprimée en pourcentage de l'EBITDA de l'entreprise considérée. L'évaluation de la part des entreprises dans le portefeuille dont l'EBITDA à Risque est supérieur à 10% permet d'identifier la part du portefeuille la plus exposée aux risques de transition.

Limites et biais méthodologiques

Le modèle utilisé pour l'impact des risques de transition présente plusieurs biais et limites :

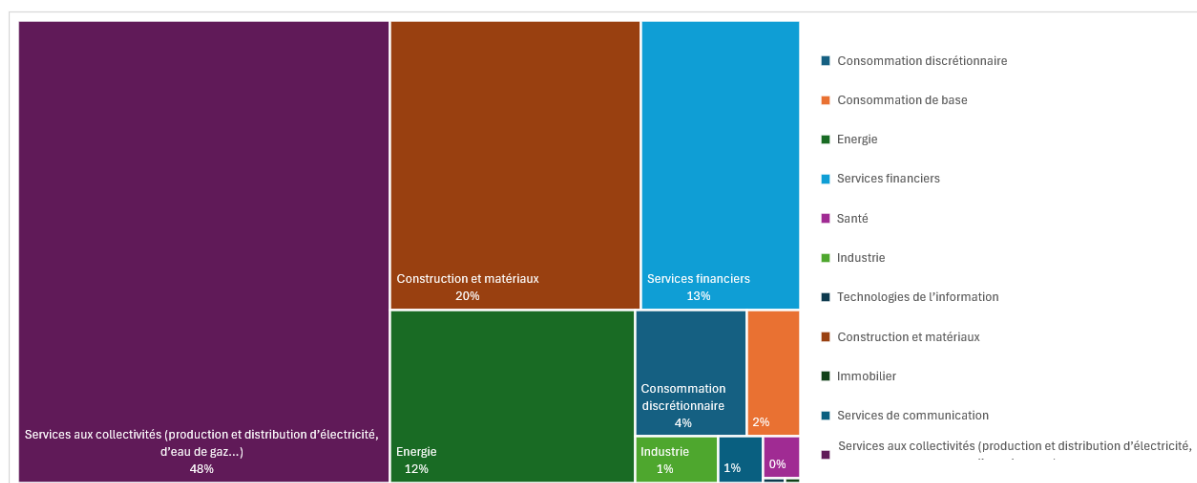
- Les prix futurs du carbone sont estimés à partir de modèles de projections commençant en 2020. Les prix projetés ne sont pas nécessairement le reflet des prix actuels ou des prix futurs. Par exemple, le prix du carbone projeté pour 2030 dans l'OCDE, sous le scénario de hausse élevée des prix du carbone, est proche des prix constatés fin 2022 dans cette même région ;
- Le degré d'actualité des données financières est aussi un facteur important, bien que pour une entreprise de taille importante, les actifs puissent être assez stables d'un exercice à l'autre ;
- Les entreprises sont classées par secteur primaire d'activité pour les projections du modèle et, si la répartition régionale de leurs émissions n'est pas disponible, celle-ci est remplacée par la répartition régionale de leur chiffre d'affaires. Ces éléments peuvent engendrer des biais si une part importante des activités d'une entreprise ne dépend pas de son secteur primaire ou si une entreprise réalise une part importante de son chiffre d'affaires dans une autre région que celle où se concentre la majorité de ses émissions.

L'analyse du portefeuille de BNP Paribas Cardif SA a été réalisée en utilisant un **scénario avec une hausse élevée du prix de carbone** pour un horizon fixé à 2030, l'année de départ des projections du modèle S&P Trucost Market Intelligence étant en 2020. Un **scénario avec une hausse élevée du prix de carbone** suppose la mise en œuvre de politiques considérées comme suffisantes pour réduire les émissions de gaz à effet de serre conformément à l'objectif de limitation du changement climatique en deçà de 2°C d'ici 2100 (Accord de Paris) (RCP 2.6). Ce scénario est basé sur les recherches de l'OCDE et de l'Agence Internationale de l'Energie (AIE).

✦ Par ailleurs, le modèle d'impact des risques de transition utilisé évalue l'impact des risques de transition sur l'EBITDA des entreprises, mais n'estime pas l'impact du risque de transition sur la valorisation des titres en portefeuille. Le Groupe BNP Paribas Cardif poursuit l'étude des solutions de modélisation disponibles et adaptées à son portefeuille mais reste dépendant des avancées des fournisseurs en la matière.

⁴⁶ EBITDA : "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization", ce qui signifie "Bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciation et amortissement"

Répartition sectorielle du coût en millions d'euros du carbone futur « alloué » au 31/12/2025 (scénario « prix du carbone élevé, horizon de temps 2030) de BNP Paribas Cardif SA, actions et obligations d'entreprise détenues en direct et dans les fonds transparisés



Source : S&P Trucost Market Intelligence – Scenario prix du carbone élevé à horizon 2030

Le taux de couverture du portefeuille actions et obligations d'entreprise de BNP Paribas Cardif SA, mesuré en proportion des encours est de 91%.

Les secteurs les plus exposés à une augmentation du prix du carbone et donc aux risques de transition sont les secteurs les plus émetteurs de gaz à effet de serre :

- Les **services aux collectivités** et plus particulièrement les producteurs d'électricité au sein du secteur ;
- La **construction et matériaux** ;
- Les **services financiers**.

EBITDA à risque

Ebitda à risque de BNP Paribas Cardif SA (portefeuille actions et obligations d'entreprise) au 31/12/25

Ebitda à risque moyen (%)	4,65%
Part des entreprises (% de la valeur de marché) dont l'EBITDA à risque est > 10%	1,59%

Source : S&P Trucost Market Intelligence

En moyenne, 4,65% de l'EBITDA des entreprises du portefeuille actions et obligations de BNP Paribas Cardif SA sont exposées à la hausse du prix du carbone.

La part des entreprises dont l'EBITDA à risque est supérieure à 10% représente 1,59% du portefeuille actions et obligations d'entreprise de BNP Paribas Cardif SA

H6. Evolution des choix méthodologiques et des résultats

Le Groupe BNP Paribas Cardif ne dispose pas de mesure de l'impact sur la valorisation de ses portefeuilles des risques physiques et de transition car une telle mesure n'est pas fournie par S&P Trucost Market Intelligence.

En 2024, le Groupe BNP Paribas Cardif publie à nouveau une mesure d'impact des risques physiques sur la valorisation des actifs des entreprises et la métrique d'EBITDA à risque qui peut servir de première étape pour l'évaluation par un modèle de l'impact du risque de transition sur la valorisation des portefeuilles.

En 2025, BNP Paribas Cardif a poursuivi l'étude des solutions de modélisation disponibles chez les fournisseurs de données.

I. Liste des produits financiers mentionnés en vertu de l'article 8 et 9 du Règlement Disclosure (SFDR)

BNP Paribas Cardif SA ne distribue pas de produits financiers.

PARTIE II – DECLARATION SUR LES PRINCIPALES INCIDENCES NEGATIVES DE BNP Paribas Cardif SA EN MATIERE DE DURABILITE

INFORMATIONS ISSUES DES DISPOSITIONS DE L'ARTICLE 4 DU RÈGLEMENT (UE) 2019/2088 DU PARLEMENT EUROPÉEN ET DU CONSEIL DU 27 NOVEMBRE 2019

Ces informations sont comprises dans le rapport remis à l'ACPR conformément aux exigences de l'instruction n° 2024-I-01. Les incidences en matière de durabilité correspondent aux impacts négatifs des décisions d'investissement sur les facteurs de durabilité.

J. Résumé des principales incidences négatives sur les facteurs de durabilité

BNP Paribas Cardif SA (code identifiant entité juridique LEI : 969500VRSFWX7S1P2M29) prend en considération les principales incidences négatives de ses décisions d'investissement sur les facteurs de durabilité (« Principal Adverse Sustainability Impacts »).

Cette déclaration 2025 est complétée des indicateurs d'incidence négative sur l'exercice 2025 disponibles dans les annexes remises à l'ACPR et couvrant une période de référence allant du 1^{er} janvier au 31 décembre.

La prise en compte des incidences négatives en matière de durabilité s'applique aux actifs de BNP Paribas Cardif SA.

Le Groupe BNP Paribas Cardif a identifié les principales incidences négatives dans le cadre de la gestion de ses investissements, et cherche à atténuer ces incidences en poursuivant le renforcement de son approche extra-financière appliquée à sa politique d'investissement. Les principales incidences négatives sont prises en compte à deux niveaux : par l'application de restrictions sectorielles d'investissement et par un processus d'analyse et d'intégration ESG. Ce dispositif est complété par une politique d'engagement actionnarial.

Ce dispositif s'applique à BNP Paribas Cardif SA.

L'objectif de cette déclaration est d'évaluer les principales incidences négatives ou *Principal Adverse Impacts* (PAI) générées par les entreprises ou les Etats dans lesquels BNP Paribas Cardif SA investit.

Les PAI sont des indicateurs quantitatifs qui permettent cette évaluation et qui nécessitent pour leur calcul un grand nombre de données, dont la fiabilité peut varier selon leur source (basées sur les déclarations des émetteurs, entreprises, états, ou sur les estimations faites par les prestataires).

K. Description des principales incidences négatives sur les facteurs de durabilité et comparaison historique

Les valeurs des indicateurs des principales incidences négatives (PAI) sur l'exercice 2025 sont disponibles dans les annexes remises à l'ACPR.

Cette année, BNP Paribas Cardif SA publie pour la première fois les incidences négatives en matière de durabilité sur l'ensemble des actifs (hors participations dans les entreprises liées⁴⁷). Cette déclaration 2025 comprend les indicateurs d'incidence négative sur l'exercice 2025, couvrant une période de référence allant du 1er janvier au 31 décembre, sans comparatif historique disponible.

Pour le deuxième exercice consécutif, le Groupe BNP Paribas Cardif confie la production des indicateurs des PAI à BNP Paribas Asset Management (BNPP AM) et affiche ainsi des PAI calculés selon la méthodologie BNPP AM afin de renforcer la cohérence des indicateurs au sein du Groupe BNP Paribas.

Suivant le règlement délégué UE 2022/1288, BNP Paribas Cardif SA présente ici les 18 indicateurs PAI obligatoires (tableau 1) sur les questions environnementales et sociales applicables aux investissements dans des sociétés, dans des émetteurs souverains ou supranationaux et dans des actifs immobiliers, ainsi que 2 indicateurs optionnels : un indicateur lié aux questions climatiques et environnementales (tableau 2) et un indicateur lié aux questions sociales et de personnel, de respect des droits de l'Homme ou de lutte contre la corruption (tableau 3).

Hierarchisation des principales incidences négatives

La hiérarchisation des principales incidences négatives sur les fonds en euros fait l'objet d'une analyse combinant :

- La perception des grands enjeux environnementaux, sociaux et sociétaux, et de gouvernance ;
- La nature des investissements ;
- La disponibilité et fiabilité des données nécessaires à leur suivi.

Le Groupe BNP Paribas Cardif prend en compte et hiérarchise les incidences négatives de la façon suivante :

<i>Politiques ESG/ Incidences négatives</i>	<i>Exclusions normatives et sectorielles</i>	<i>Analyse et intégration ESG</i>	<i>Engagement actionnarial</i>	<i>Indicateurs</i>
<i>Violations sociales</i>	X	X		- Pays sujets à des violations sociales (PAI 16)
<i>Gaz à effet de serre</i>	X	X	X	- Emissions Carbone (PAI 1) - Empreinte Carbone (PAI 2) - Intensité Carbone (PAI 3) - Exposition aux entreprises actives dans les énergies fossiles (PAI 4) - Part de la production d'énergie non renouvelable (PAI 5)
<i>Principes du Pacte mondial</i>	X	X	X	- Filtre spécifique évaluant la bonne intégration des piliers du Pacte Mondial (PAI 11)
<i>Armes controversées</i>	X	X		- Entreprises identifiées sur le secteur des armes controversées (PAI 14)
<i>Efficacité énergétique</i>		X		- Exposition à des actifs immobiliers inefficaces sur le plan énergétique (PAI 18)

⁴⁷ Filiales du périmètre assurance et du périmètre asset management

Comparaison historique, méthodologies de calcul et marges d'erreur**Au niveau des entreprises et des souverains :**

L'augmentation du périmètre de calcul des PAI (intégration des actifs en représentation des activités de holding) ne permet pas une interprétation de l'évolution des PAI entre les exercices 2024 et 2025.

Au niveau des investissements immobiliers :

- BNP Paribas Cardif SA n'investit pas dans les actifs immobiliers liés aux combustibles fossiles (PAI 17).
- Le PAI 18 reste stable par rapport à fin 2024 (les DPE des immeubles ont une durée de validité de 10 ans et n'ont pas nécessité d'être actualisés annuellement)

L. Description des politiques visant à identifier et hiérarchiser les principales incidences négatives sur les facteurs de durabilité

Le Groupe BNP Paribas Cardif prend en compte les incidences négatives en matière de durabilité dans sa stratégie d'investissement, en cohérence avec sa politique de gestion des risques. La politique d'investissement est déclinée par classes d'actifs. Pour chacune d'elles, des approches et méthodologies distinctes sont déclinées afin d'intégrer les spécificités des différentes classes d'actifs. Pour analyser les investissements sous l'angle extra-financier, le Groupe BNP Paribas Cardif collecte des données ESG, pour chaque classe d'actifs, auprès de fournisseurs externes.

Le processus d'investissement, qui inclut des critères extra-financiers, et la prise en compte des principales incidences négatives, est décrit dans la politique d'investissement. Elle est soumise au moins une fois par an au Conseil d'Administration de BNP Paribas Cardif SA, société-mère de Cardif Assurance Vie. La stratégie d'investissement fait également l'objet d'une revue annuelle par le Conseil d'Administration.

Le Groupe BNP Paribas Cardif prend en compte les principales incidences négatives grâce à :

- L'application d'exclusions de certains biens ou activités (exclusions sectorielles) définies au niveau du Groupe BNP Paribas du fait des risques environnementaux ou sociaux qu'ils présentent ;
- Des engagements sectoriels spécifiques (tabac, charbon thermique, production d'électricité, pétrole et gaz) ;
- Un processus d'analyse et d'intégration ESG ;
- Des engagements de réduction d'empreinte carbone de ses portefeuilles ;
- Sa politique d'engagement actionnarial.

Le Groupe BNP Paribas Cardif renforce régulièrement son approche extra-financière en fonction des nouvelles thématiques à prendre en compte et des informations disponibles en provenance des fournisseurs de données.

L1. Politiques sectorielles définies au niveau de BNP Paribas

Le Groupe BNP Paribas Cardif applique les listes de restrictions issues des politiques sectorielles⁴⁸ du Groupe BNP Paribas. Ces politiques encadrent les financements et les investissements dans des secteurs présentant des enjeux environnementaux ou sociaux en permettant d'identifier des entreprises ou des émetteurs à exclure de l'univers d'investissement. Elles sont régulièrement étendues ou révisées, et reflètent une prise de position engagée dans ces secteurs.

Les exclusions des politiques sectorielles s'appliquent aux actions et obligations détenues en direct des fonds en euros et des unités de compte.

Politiques sectorielles du Groupe BNP Paribas encadrant les exclusions appliquées par le Groupe BNP Paribas Cardif

Défense et sécurité

Le secteur de la défense et de la sécurité est essentiel à la protection des démocraties et de leurs citoyens. En mars 2025, BNP Paribas a réaffirmé son engagement pour accompagner le financement des entreprises de la défense, principalement au sein des pays de l'OTAN, majoritairement en Europe. Le Groupe a développé une politique destinée à encadrer l'ensemble de ses activités en lien avec l'industrie de la défense et de la sécurité.

Publiée en 2010 et mise à jour pour la dernière fois en 2025, la politique défense de BNP Paribas prévoit de ne pas financer les armes régies par les conventions internationales majeures, telles que les mines antipersonnel ou encore les armes à sous-munitions. De plus, elle exclut toute transaction liée à l'exportation d'équipements de défense et de sécurité à destination d'un pays avec lequel la transaction poserait un risque prépondérant au regard des droits humains.

⁴⁸ <https://group.bnpparibas/nos-engagements/transitions/politiques-de-financement-et-dinvestissement>

<i>Huile de palme</i>	Depuis 2017, la politique huile de palme intègre une évaluation des nouvelles plantations d'huile de palme selon l'approche HCS (High Carbon Stock ou Haut Stock de Carbone) visant à protéger les forêts disposant d'un stock de carbone élevé, en faisant ainsi une des politiques les plus avancées dans le secteur financier.
<i>Pâte à papier</i>	Source de revenus importante pour des milliers de personnes, la production de pâte à papier peut également avoir des impacts environnementaux, en particulier en matière de déforestation. La politique pâte à papier de BNP Paribas s'appuie notamment sur les normes FSC (Forest Stewardship Council) et PEFC (Program for Endorsement of Forest Certification Schemes) pour assurer une gestion durable des forêts.
<i>Energie nucléaire</i>	Selon l'Agence Internationale de l'Energie Atomique, le nucléaire a permis d'assurer 10 % de la production d'électricité mondiale en 2020. De plus, tous les scénarios « net zéro » du GIEC intègrent une part d'électricité d'origine nucléaire. Avec sa politique, BNP Paribas souhaite s'assurer que les projets qu'elle contribue à financer sont conformes aux principes mondiaux de contrôle et d'atténuation des impacts environnementaux et sociaux pour le secteur de l'énergie nucléaire.
<i>Production d'énergie à partir du charbon</i>	Publiée pour la première fois en 2011, cette politique sectorielle a fait l'objet de mises à jour régulières au cours des années pour intégrer des critères plus contraignants. Dernier engagement en date, en mai 2020, avec l'annonce d'une sortie totale du charbon thermique d'ici 2030 dans les pays de l'Union Européenne et de l'OCDE, et d'ici 2040 dans le reste du monde.
<i>Agriculture</i>	En février 2021, BNP Paribas a intégré de nouveaux critères dans sa politique agriculture, pour lutter contre la déforestation en Amazonie et au Cerrado. BNP Paribas attend de ses clients produisant ou achetant du bœuf ou du soja issus de l'Amazonie et du Cerrado au Brésil d'avoir mis en œuvre une stratégie « zéro déforestation » à l'horizon 2025 et à démontrer de manière transparente leurs progrès.
<i>Industrie minière</i>	Le secteur minier est une source de PIB pour de nombreux pays et sert également à la production d'éléments de base pour la plupart des secteurs de l'économie. De nombreux minerais sont notamment clé pour la transition énergétique, en ayant par exemple une place prépondérante dans la production des véhicules électriques ou encore des énergies éolienne et solaire. La politique de financement et d'investissement encadre les activités de BNP Paribas dans l'industrie minière.
<i>Pétrole et gaz</i>	En 2017, BNP Paribas a défini une première politique de financement et d'investissement pour le secteur, centrée notamment sur le non conventionnel. L'année suivante, BNP Paribas a renforcé ses restrictions et critères de financement dans les écosystèmes particulièrement sensibles que sont l'Amazonie et l'Arctique, zone pour laquelle le Groupe a adopté en 2022 la définition du programme de surveillance et d'évaluation du Conseil de l'Arctique.

L2. Des engagements sectoriels spécifiques

Le Groupe BNP Paribas Cardif a pris des engagements concernant des secteurs d'activité particulièrement nocifs en matière de santé publique et d'environnement, afin d'éviter ou d'atténuer les incidences négatives.

Exclusions sur le secteur du tabac : Depuis 2017, le Groupe BNP Paribas Cardif applique une politique d'investissement « sans tabac » au sein de ses portefeuilles. L'assureur est également signataire du Tobacco Free Finance Pledge depuis 2018. Le Groupe BNP Paribas Cardif exclut les entreprises productrices, grossistes et distributrices dont plus de 10% du chiffre d'affaires est dérivé du tabac.

Exclusions liées au charbon thermique : En 2020, l'assureur s'est engagé à sortir du charbon thermique au plus tard en 2030 pour les pays de l'Union Européenne et de l'OCDE et au plus tard en 2040 pour le reste du monde des portefeuilles actions et obligations d'entreprises détenues en direct... (Ces éléments sont détaillés dans la partie I section F- *Stratégie d'alignement avec l'Accord de Paris*.)

De plus, dans le cadre de sa stratégie d'alignement climat, le Groupe BNP Paribas Cardif s'appuie sur un suivi renforcé des deux secteurs les plus émissifs de ses portefeuilles (production d'électricité et pétrole et gaz).

L3. Un processus d'analyse et d'intégration ESG

Pour ses investissements, le Groupe BNP Paribas Cardif examine les enjeux Environnementaux (E), Sociaux (S) et de Gouvernance (G). Cette analyse peut être quantitative et/ou qualitative. Le Groupe BNP Paribas Cardif collecte des données ESG spécifiques à chaque classe d'actifs qui sont ensuite analysées et intégrées dans les processus d'investissement. L'univers d'investissement est ainsi réduit et compatible avec son approche d'investisseur responsable.

Ce processus d'analyse et d'intégration ESG s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue en fonction des réglementations, des pratiques de place et de la disponibilité des données (capacité des fournisseurs de données à les collecter et les analyser).

Les spécificités de l'analyse et de l'intégration ESG pour les différentes classes d'actifs sont brièvement résumées ici. Plus de détails sont disponibles dans la section *A1. L'intégration ESG dans la stratégie d'investissement*.

Les investissements dans les valeurs souveraines et supranationales sont soumis à un dispositif de sécurité financière (politique pays) défini au niveau du Groupe BNP Paribas. Les Etats sont ensuite analysés au regard de leur performance ESG⁴⁹ (par exemple le mix énergétique, les politiques sociales menées, le respect des droits humains et du travail) et peuvent se trouver exclus du périmètre d'investissement.

Ce filtre ESG s'applique sur les titres émis par les pays (obligations d'Etat) et les titres des entreprises présentes dans ces pays (actions et obligations d'entreprise).

Investissements dans des entreprises

Pour les investissements dans les entreprises (actions et obligations), l'analyse ESG comporte trois étapes principales : l'application des exclusions et traitement des secteurs sensibles, l'analyse et intégration ESG, et l'application d'un filtre de transition carbone.

L4. Des engagements de réduction d'empreinte carbone de ses portefeuilles

Afin de renforcer son engagement dans la lutte contre le réchauffement climatique, le Groupe BNP Paribas Cardif s'est engagé depuis 2021 à aligner son portefeuille d'investissement sur une trajectoire de neutralité carbone d'ici 2050.

Les informations sont disponibles dans la partie I section *F1. Démarche climat au niveau du Groupe BNP Paribas Cardif*.

⁴⁹ Notation ESG fournie par Moody's ESG <https://esg.moody's.io/solutions>

M. Politique d'engagement actionnarial

En 2025, le portefeuille d'actifs détenus au titre de l'activité de réassurance ne comporte aucune action détenue en direct (uniquement des obligations ou des fonds) ; BNP Paribas Cardif SA n'a donc pas mis en place de politique de vote et de stratégie d'engagement sur ce périmètre.

N. Référence aux normes internationales

Le Groupe BNP Paribas Cardif intègre dans son processus extra-financier des enjeux sociaux, tels que la mesure des politiques menées par les Etats à l'égard de la pauvreté, de l'accès à l'emploi, de l'accès à l'électricité ainsi que la ratification par ces Etats de traités sur les droits du travail et les droits des enfants.

Via les engagements pris au niveau du Groupe BNP Paribas Cardif (voir historique ci-dessous), BNP Paribas Cardif SA s'appuie sur les normes et traités internationaux afin de sélectionner qualitativement ses investissements, contribuant à prendre en compte les principales incidences négatives dans ses décisions d'investissements.

Historique :

	Date	Description	Principales incidences négatives		
			Tableau 1	Tableau 2	Tableau 3
<i>Net-Zero Asset Owner Alliance</i> ⁵⁰	2021	Alignement des portefeuilles d'investissement sur une trajectoire de neutralité carbone d'ici 2050.	PAI n° 1, 2, 3, 4, 5, 6, 15, 17, 18	PAI n° 4	
<i>Initiative Climate Action 100+</i> ⁵¹	2021	Engagement collectif auprès des plus grands émetteurs mondiaux de gaz à effet de serre.	PAI n° 1, 2, 3, 4, 5, 6	PAI n° 4	
<i>CDP (ex-Carbon Disclosure Pledge)</i> ⁵²	2019	Base de données environnementales sur les entreprises (émissions de gaz à effet de serre, gestion de l'eau et impact sur les forêts).	PAI n° 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 17	PAI n° 4	
<i>Tobacco-Free Finance Pledge</i> ⁵³	2018	Initiative venant en appui de l'OMS pour adresser le sujet du tabac au sein du secteur financier	La nature de cette initiative internationale ne permet pas son rattachement à un PAI spécifique.		
<i>Observatoire de l'Immobilier Durable (OID)</i> ⁵⁴	2017	Promotion du développement durable et l'innovation dans le secteur immobilier français.	PAI n° 17, 18		
<i>Principles for Responsible Investment</i> ⁵⁵	2016	Initiative des Nations Unies pour promouvoir l'intégration des critères ESG dans le secteur financier.	La nature de cette initiative internationale ne permet pas son rattachement à des PAI spécifiques (vision holistique des incidences négatives).		
<i>Plan Bâtiment Durable</i> ⁵⁶	2013	Charte pour l'efficacité énergétique des bâtiments tertiaires publics et privés, initiée par le Plan Bâtiment Durable.	PAI n° 17, 18		

Par ailleurs, le Groupe BNP Paribas Cardif respecte le Code de conduite interne⁵⁷ encadrant ses activités. Ce code précise que le Groupe BNP Paribas doit respecter les normes les plus rigoureuses de conduite et d'éthique, en matière de lutte contre la corruption, de respect des droits humains et de protection de l'environnement.

⁵⁰ <https://www.unepfi.org/net-zero-alliance/>

⁵¹ <https://www.climateaction100.org/>

⁵² <https://www.cdp.net/en>

⁵³ <https://www.unepfi.org/insurance/insurance/projects/the-tobacco-free-finance-pledge/>

⁵⁴ <https://o-immobilierdurable.fr/>

⁵⁵ <https://www.unpri.org/>

⁵⁶ <https://www.planbatimentdurable.developpement-durable.gouv.fr>

⁵⁷ https://cdn-group.bnpparibas.com/uploads/file/220131_bnpp_compliance_codeofconduct_2022_fr.pdf

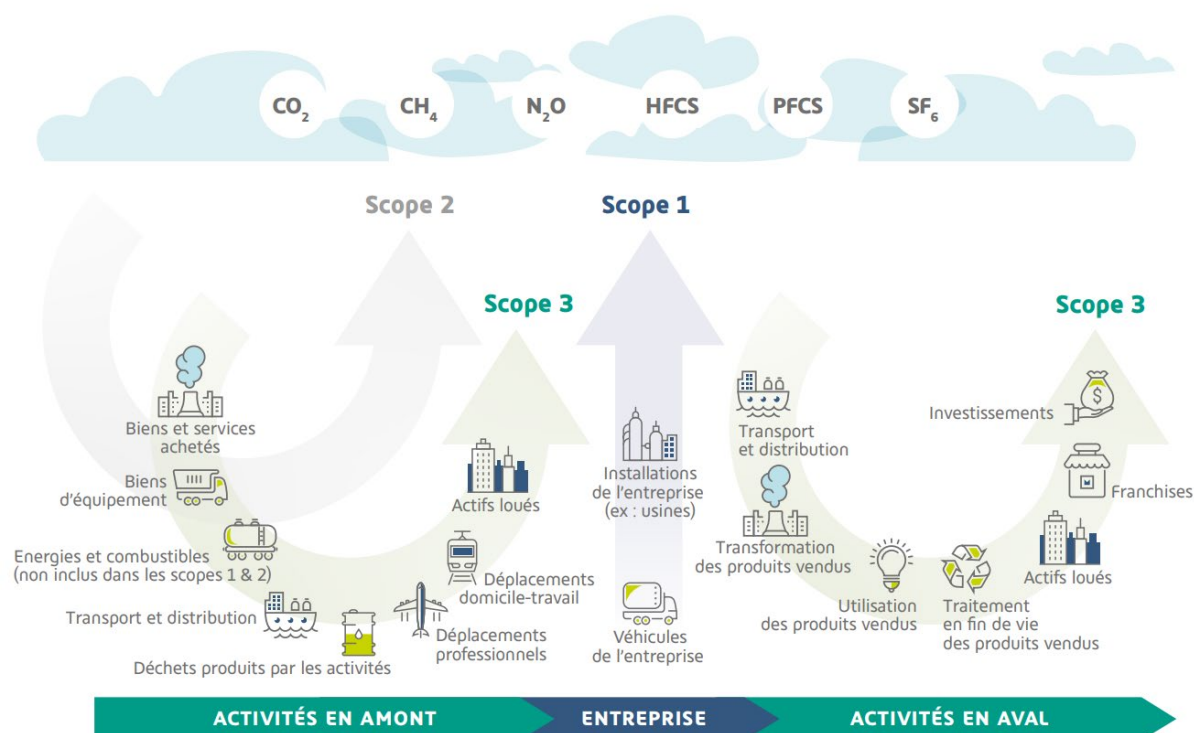
Annexe 1 : Les 3 périmètres (scopes) des émissions carbone et méthodologie des indicateurs climat

Les 3 niveaux du Scope 1,2,3 (GHG Protocol, <https://ghgprotocol.org>) :

Scope 1 : Emissions directes de gaz à effet de serre. Il regroupe toutes les émissions générées directement par l'entreprise et ses activités : usines, installations, entrepôts, bureaux, flottes de véhicules possédées en propre par l'entreprise.

Scope 2 : Emissions indirectes liées à l'énergie (consommation d'électricité, de froid et de chaleur) ;

Scope 3 : Toutes les autres émissions indirectes, en amont et en aval de la chaîne de valeur de l'entreprise.



Empreinte carbone du portefeuille

L'empreinte carbone (pour les produits financiers) représente le montant d'émissions financées par le portefeuille. Cet indicateur permet d'identifier la quantité d'émissions de gaz à effet de serre qui peut être attribuée à un investissement. Pour les investissements dans des entreprises, les émissions de gaz à effet de serre (GES) sont pondérées selon la part de l'investissement dans la valeur d'entreprise⁵⁸. Cet indicateur est utilisé par l'assureur pour estimer l'empreinte carbone des actions et obligations d'entreprise détenues en direct.

L'empreinte carbone mesure les émissions générées pour chaque euro investi. Ainsi, si l'investisseur détient 1% de la valeur d'une entreprise alors l'investisseur se verra attribuer 1% des émissions de gaz à effet de

⁵⁸ La valeur d'entreprise correspond à la valeur de marché de la capitalisation boursière et de la dette financière (dans la formule du règlement SFDR la trésorerie n'est pas déduite)

serre de cette entreprise⁵⁹.

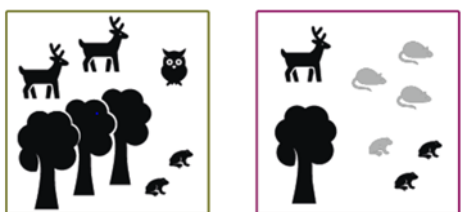
Annexe 2 : Méthodologie des indicateurs biodiversité

Empreinte biodiversité des entreprises – Explications méthodologiques

Principes de la métrique la métrique MSA (« *Mean Species Abundance* » ou abondance moyenne des espèces)

Seules les espèces indigènes d'un milieu sont considérées, la présence d'autres espèces pouvant résulter de perturbations de l'environnement. La métrique MSA varie sur une échelle entre 0% (extinction totale des espèces indigènes) et 100% (préservation complète de la biodiversité des espèces indigènes). Le MSA est reconnu par l'IPBES pour l'évaluation de l'intégrité des écosystèmes.

Le schéma ci-dessous illustre les principes de calcul de la MSA. Une pression sur la biodiversité va réduire une population non perturbée d'espèces indigènes d'arbres et d'animaux (schéma de gauche) dans des proportions aboutissant à une population perturbée par cette pression (schéma de droite).



Dans cet exemple, l'évolution des populations d'espèces indigènes se produit comme suit :

- La population de cervidés passe de 2 à 1 individus une fois perturbée ;
- La population de hiboux passe de 1 à 0 individus ;
- La population d'arbre passe de 3 à 1 individus ;
- La population de grenouilles se maintient à 2 individus (après une croissance intermédiaire à 3 individus).

Cette évolution se traduit par le calcul suivant permettant de déterminer le MSA :

$$MSA = (1/2 + 0/1 + 1/3 + 2/2) / 4 = 0,46$$

Source : GLOBIO

La métrique MSA.m²/k€ exprime l'impact sur la biodiversité d'un portefeuille d'investissement comme une surface (en m²) de biodiversité intacte équivalente perdue, rapportée à la valeur d'entreprise (en milliers d'euros). De manière équivalente, elle peut être exprimée en MSA.km²/M€. Les modèles calculent, pour chaque entreprise, l'impact en MSA.km² par pression sur la biodiversité (changement d'usage des sols, changement climatique, pollutions, surexploitation des ressources, espèces exotiques envahissantes), puis agrègent ces impacts. L'impact attribué à l'investisseur est obtenu en rapportant cet impact à la valeur d'entreprise investie (MSA.m²/k€ ou MSA.km²/M€) ; l'empreinte du portefeuille résulte ensuite de la somme pondérée de ces empreintes par entreprise selon le poids des investissements.

Principes de modélisation de la méthode CBF d'évaluation de l'empreinte biodiversité

- La collecte des données économiques des entreprises (chiffre d'affaires et volumes de ventes) à partir de leurs rapports financiers ;

⁵⁹

$$\sum_n^i \left(\frac{\text{Valeur de marché de l'investissement}_i \text{ (M€)}}{\text{Valeur d'Entreprise}_i \text{ (M€)}} \times \text{Emissions carbone de l'entreprise}_i \text{ (teqCO}_2\text{)} \right) / \text{Valeur de marché des investissements du portefeuille (M€)}$$

- L'estimation des inventaires écologiques (consommation de matières premières, émissions de gaz à effet de serre et de substances polluantes) à partir de ces données ou de leur collecte dans les rapports financiers des entreprises si les inventaires y sont mentionnés (WUNDERPUS) ;
- La conversion de ces données d'inventaires écologiques en pressions sur la biodiversité (modèle propriétaire IDL) ;
- L'évaluation des impacts associés à ces pressions (GLOBIO) ;
- L'agrégation de ces impacts par entreprise puis au niveau portefeuille d'investissement.

Cette modélisation considère que les impacts d'une entreprise sur la biodiversité passent par son activité : pour générer un chiffre d'affaires (étape 1), une entreprise consomme des matières premières et est responsable d'émissions de gaz à effet de serre ou de pollution (étape 2). Ces émissions génèrent des pressions sur la biodiversité (étape 3) qui se traduisent en impacts sur les écosystèmes (étape 4). L'impact sur la biodiversité d'un portefeuille d'investissement est le cumul des impacts des entreprises dans lesquelles ce portefeuille a investi (étape 5).

L'étape d'estimation des inventaires écologiques repose sur des modèles d'échanges (achats et ventes) entre les différents secteurs d'activité, en tenant compte de la région ainsi que les consommations de matières premières par secteur et les volumes d'émissions de gaz à effet de serre.

La conversion des données d'inventaire écologiques en pressions sur la biodiversité repose sur un modèle propriétaire d'IDL, modélisant le cycle de vie des produits, qui convertit les inventaires écologiques en données de pressions. Par exemple, la consommation d'un volume donné de blé peut être traduite en pression d'occupation des sols en modélisant la surface transformée nécessaire à sa production et en pression de pollution azotée en modélisant les émissions d'azote associées à sa production.

L'évaluation des impacts liés aux pressions repose sur GLOBIO, un outil de modélisation développé par l'Agence d'Evaluation Environnementale des Pays-Bas (PBL Netherlands Environmental Assessment Agency). Cet outil s'appuie sur un ensemble d'articles de recherche et d'études académiques sur les impacts des différentes pressions sur la biodiversité.

IDL - Corporate Biodiversity Footprint (CBF) - utilise une approche par intégration temporelle qui évalue sur 100 ans les impacts sur la biodiversité des activités des entreprises.

Glossaire

ARTICLE 8 : désigne selon le Règlement SFDR, les produits promouvant des caractéristiques durables, intégrant des critères environnementaux et/ou sociaux.

ARTICLE 9 : désigne selon le Règlement SFDR, les produits ayant un objectif d'investissement durable, contribuant à une activité économique visant un objectif environnemental et/ou social.

BEST-IN-CLASS : L'approche Best-in-class vise à sélectionner les entreprises avec les meilleures pratiques ESG, au sein d'un même secteur d'activité. Ainsi, le principe Best-in-class n'exclut aucun secteur ou industrie.

BREEAM (BUILDING RESEARCH ESTABLISHMENT ENVIRONMENTAL ASSESSMENT METHOD) ET HQE (HAUTE QUALITÉ ENVIRONNEMENTALE) : Ces deux méthodes d'évaluation environnementale portent sur la construction, la rénovation ou l'exploitation des bâtiments. La première est britannique et la seconde française.

CHARBON THERMIQUE : Il s'agit du charbon utilisé pour la production d'électricité.

DUE DILIGENCE : Il s'agit d'une procédure d'examen des documents d'une société cible qu'opère un investisseur en vue d'une transaction.

EBITDA : "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization", ce qui signifie "Bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciation et amortissement". Cette mesure est utilisée pour calculer la part des bénéfices des entreprises en portefeuille exposés à une hausse du prix du carbone.

EMPREINTE CARBONE : Il s'agit de la mesure à un instant t de « la quantité de gaz à effet de serre (exprimée en équivalent CO2) rejetée dans l'atmosphère par un individu, un processus, une organisation, un événement ou un produit, dans un périmètre donné ». (Auteurs : Pandey, Agrawal et Pandey, 2011 ; Source : ScienceDirect)

EVIC (Entreprise Value Including Cash) : La « valeur d'entreprise incluant la trésorerie » est définie comme la somme de la capitalisation boursière des actions ordinaires à la fin de l'exercice, de la capitalisation boursière des actions privilégiées à la fin de l'exercice et de la valeur comptable de la dette totale et des intérêts minoritaires. Aucune déduction de trésorerie ou d'équivalents de trésorerie n'est effectuée pour éviter la possibilité de valeurs d'entreprise négatives.

FONDS GÉNÉRAUX : Également appelés « fonds en euros », ces fonds sont des supports de contrats d'assurance vie, traditionnellement composés d'obligations, d'actions et d'actifs immobiliers. Sur les fonds généraux, l'engagement de l'assureur est une valeur exprimée en euros.

FONDS DÉDIÉS : Fonds réservé à 20 porteurs maximum permettant de mettre en place une gestion personnalisée.

INVESTISSEMENT A IMPACT POSITIF : Il s'agit des investissements réalisés avec l'intention de générer un impact social et/ou environnemental positif et mesurable, tout en générant un retour sur investissement. L'intentionnalité est la volonté d'atteindre un ou plusieurs objectifs de développement durable (par exemple la contribution à la transition énergétique par l'installation d'infrastructures d'énergie renouvelable). La mesurabilité correspond à l'évaluation de la mise en œuvre de cette intention par des indicateurs environnementaux et/ou sociaux (par exemple les GWh produits par ces énergies renouvelables)

INVESTISSEMENT A THEMATIQUE ENVIRONNEMENTALE : Ces investissements comprennent les obligations vertes, des actifs immobiliers présentant des bonnes pratiques de marché en matière de performance environnementale (actifs certifiés, ayant atteint l'objectif du décret tertiaire de 2030, alignés aux critères de la Taxonomie européenne) et des infrastructures d'énergies renouvelables.

INVESTISSEMENT RESPONSABLE : Ce terme générique désigne les différentes approches qui intègrent les enjeux Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance dans la gestion financière. Un investissement responsable peut répondre à une démarche structurée et systématique en termes de sélection des titres d'un fonds identifié et, en outre, soutenir les acteurs d'une économie inclusive bas carbone. On parle alors de fonds d'Investissement Socialement Responsable (ISR). (Source Novethic).

OBLIGATION VERTE OU DURABLE : Une obligation verte ou durable est un titre de créance émis sur les marchés financiers dans le but de financer un projet défini à haute valeur ajoutée environnementale et/ou sociale. Il peut s'agir de titres émis par des entreprises, des entités ou des Etats.

OCDE : L'Organisation de Coopération et de Développement Économiques (OCDE) a pour mission de promouvoir les politiques qui amélioreront le bien-être économique et social partout dans le monde.

PAI (Principal Adverse Impacts) : Appelées principales incidences négatives en français, constituent un ensemble d'indicateurs détaillés dans le rapport des critères d'examen technique associés au Règlement SFDR, permettant d'évaluer les incidences négatives en matière de durabilité des investissements.

PRI : Principes pour l'Investissement Responsable. Plus d'informations sur www.unpri.org/.

RSE : Responsabilité Sociale des Entreprises.

SFDR: Sustainable Finance Disclosure Regulation.

TITRES DÉTENUS EN DIRECT : Ces titres sont détenus sans intermédiaire par BNP Paribas Cardif. Il peut s'agir d'actions ou d'obligations.

UN Convention of Biodiversity ou La convention sur la diversité biologique (UNCBD) : Traité multilatéral ratifié par 196 nations au Sommet de la Terre de 1992 à Rio de Janeiro. Son objectif était de développer les stratégies nationales pour la conservation de la diversité biologique, l'utilisation durable de ses éléments et le partage juste et équitable découlant de l'exploitation des ressources.

UNITÉS DE COMPTE (OU UC) : Tout comme les fonds généraux, les unités de compte sont des supports d'investissement d'assurance vie. Pour les unités de compte, l'engagement de l'assureur est exprimé en parts, dont la valeur est soumise à l'évolution des marchés.

VALEUR DE MARCHÉ : Cette métrique est représentative de l'ensemble des capitaux engagés. Elle prend en compte la capitalisation boursière, les dettes financières nettes, les intérêts minoritaires, additionnés des autres actifs et soustraits des autres passifs.

Le présent document est communiqué par BNP Paribas Cardif, Société Anonyme française au capital de 719167488 euros, Siège Social 1 boulevard Haussmann 75009 Paris – France, immatriculée au RCS Paris sous le numéro 732028154, agréée et réglementée en France en tant que compagnie d'assurance auprès de l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution (ACPR).

Il vise à satisfaire aux exigences de publication en vertu de l'article 29 de la loi énergie-climat (via l'article L. 533-22-1 du Code monétaire et financier) qui impose aux acteurs des marchés financiers de mettre à la disposition du public un document retraçant leur politique de prise en compte, dans leur stratégie d'investissement de leur activités de gestion sous mandat, des critères environnementaux, sociaux et de qualité de gouvernance et des moyens mis en œuvre pour contribuer à la transition énergétique et écologique ainsi que la stratégie de mise en œuvre de cette politique.

Les données incluses dans ce document ne sont pas auditées. Elles reposent soit sur des informations fournies par les entreprises lorsque celles-ci sont disponibles, soit sur des informations provenant de sources tierces, soit de méthodologies élaborées de bonne foi sur la base de définitions, d'hypothèses et d'estimations raisonnables internes. Lorsque les données contenues dans ce document proviennent de sources tierces, BNP Paribas Cardif décline toute responsabilité quant à ces informations et ne fait aucune déclaration ni garantie quant à leur exactitude, leur précision ou leur exhaustivité.

En ce qui concerne les émissions de gaz à effet de serre (GES), il existe un manque de standardisation et de comparabilité des méthodes d'estimation et de calcul en raison de la diversité des cadres et des méthodologies disponibles. En raison de cette absence d'harmonisation, il subsiste un risque de surestimation ou de sous-estimation des indicateurs. Les émissions de scope 3, en particulier, couvrant les émissions associées aux activités des entreprises investies, sont sujettes à un degré élevé d'incertitude de mesure. Par définition, ces émissions résultent des activités des entreprises investies et, à la différence des émissions directes de BNP Paribas Cardif, dépendent de facteurs externes sur lesquels BNP Paribas Cardif n'a pas de contrôle.

BNP Paribas Cardif SA n'est pas tenu de mettre à jour ou de modifier les informations ou opinions contenues dans ce document, à moins que des modifications réglementaires obligatoires spécifiques ne soient publiées par la suite affectant la présente publication.

© BNP Paribas (2025). Tous droits réservés.

BNP PARIBAS CARDIF
8, rue du Port
92728 Nanterre Cedex

SIEGE SOCIAL
1, boulevard Haussmann
75009 Paris, France

bnpparibascardif.com

Crédit photo : ©BNP Paribas/ Yves Durand



**BNP PARIBAS
CARDIF**

**L'assureur
d'un monde
qui change**